

# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

## Riscossione

Più ampia l'area  
dell'accertamento  
esecutivo: sempre  
meno cartelle



Ambrosi e Iorio  
— a pag. 27

## Domani con Il Sole

Imprese e lavoro:  
il pacchetto  
di agevolazioni  
per chi assume



— a 1,00 euro  
più il prezzo  
del quotidiano



Buona Spesa, Italia!®

FTSE MIB **33864,47** **-0,53%** | SPREAD BUND 10Y **139,20** **+2,50** | SOLE24ESG MORN. **1318,57** **-0,80%** | SOLE40 MORN. **1243,42** **-0,42%** **Indici & Numeri → p. 31 a 35**

### LA NATO: L'INGRESSO DELL'UCRAINA È IRREVERSIBILE

## L'Onu: l'attacco russo all'ospedale di Kiev è «un crimine di guerra»

Marco Valsania e Luca Veronese — a pag. 9



All'Onu. Il direttore dell'ospedale ucraino bombardato parla al Consiglio di sicurezza

### L'ONU: «LA CAMPAGNA D'ISRAELE È VIOLENZA GENOCIDA»

## Raid israeliani colpiscono due scuole di Gaza: decine di morti e feriti

— Servizio a pag. 11

# Giorgetti: «Non serve una manovra lacrime e sangue, possibile il Pil all'1%»

## Assemblea Abi

Bilancio in pareggio al netto degli interessi sul debito «è un dovere morale»

Nella prossima manovra misure concentrate sulla competitività

Con la stima di Bankitalia di una crescita dello 0,3% anche nel secondo trimestre l'obiettivo annuale del +1% «è totalmente alla nostra portata». Lo ha sottolineato il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti all'assemblea dell'Abi, disegnando una prospettiva che non contempla «manovre lacrime e sangue», ma una selezione delle misure concentrate sulla competitività del Paese. Il pareggio di bilancio al netto degli interessi, ha rilanciato il ministro, è «un dovere morale».

Gianni Trovati — a pag. 2

### IL PRESIDENTE ABI

Patuelli: banche, regole europee da semplificare Troppe tasse sui risparmiatori

Laura Serafini — a pag. 3

### IL GOVERNATORE

Panetta: crescita moderata Riduzione dei tassi Bce con gradualità

Carlo Marroni — a pag. 2

## Concordato preventivo, in arrivo la flat tax sull'aumento di reddito

## Riforma fiscale

Nuovo sconto per chi aderirà al concordato preventivo. Arriva la flat tax sul maggior reddito contenuto nel patto con il Fisco, basata sulle pagelle fiscali. **Mobili e Parente** — a pag. 5

### MERCATI E CAMBI



Massimo storico. L'indice Nikkei ha guadagnato il 25% dall'inizio dell'anno

## Borsa di Tokyo al record con il mini yen Powell prudente sul taglio dei tassi Usa

Vito Lops — a pag. 23

### PANORAMA

#### DOPO IL VOTO

## La Francia verso il caos politico Alleanze divise, inchiesta su Le Pen

Sinistra divisa, Le Pen indagata. Dopo il voto la politica francese esplode. Nel Nouveau front populaire tensioni tra Insoumis e socialisti sul candidato a primo ministro. Anche il campo macroniano si divide sull'estensione della coalizione. Tra i reati ipotizzati per Le Pen, falso per 316mila euro di rimborsi elettorali. — a pag. 6

### L'ANALISI

## PARIGI È IL VERO MALATO D'EUROPA

di Marco Fortis — a pagina 6

### RELAZIONE ANNUALE

## Arera: in Italia i prezzi del gas più alti d'Europa

In Italia il prezzo del gas al Psv (il punto di incontro tra domanda e offerta) resta superiore a tutti gli altri Paesi europei, con un valore pari a 42,9 euro per MWh. Lo afferma Arera nella sua relazione annuale. — a pagina 14



Giorgio Armani. È nato a Piacenza l'11 luglio 1934

### I 90 ANNI DELLO STILISTA

## ARMANI, IL GRANDE INNOVATORE DELLA MODA

di Giulia Crivelli — a pagina 13

### TELECOMUNICAZIONI

## Tim, S&P alza il rating dopo la vendita della rete

Dopo la vendita della rete a Kkr, S&P alza di due gradini il rating di Tim, a BB da B+. Outlook stabile. Per S&P, Tim resterà forte sul mercato italiano e in Brasile. I ricavi della vendita rafforzeranno il capitale. — a pagina 24

## Lavoro 24

### Effetto contratti

## Lavoro a termine con più causali

Cristina Casadei — a pag. 21

### ABBONATI AL SOLE 24 ORE

2 mesi a 1,00€. Per info: [ilsole24ore.com/abbonamento](#) Servizio Clienti 02.30.300.600

COME FEDERICA PELLEGRINI  
PER LA TUA **ENERGIA**  
**FISICA E MENTALE**  
SCEGLI **SUSTENIUM PLUS**

INSPIRATORE DINAMICO  
CREATIVO, AGILITÀ,  
RESISTENZA, VITAMINE  
E SALI MINERALI

CON VERO SUCCO DI ARANCIA  
20 BUSTINE DA 8 g  
CON VITAMINE

**I TUOI MOMENTI INTENSI**

**DAI ENERGIA ALLA TUA ENERGIA.**

GLI INTEGRATORI ALIMENTARI NON VANNO INTESI COME SOSTITUTI DI UNA DIETA VARIA, EQUILIBRATA E DI UNO STILE DI VITA SANO.

A. MENARINI



Intelligenza artificiale. Paolo Benati

### ETICA DI FRONTIERA

## IL TOPO ROBOTICO E I RISCHI PER LE NOSTRE LIBERTÀ

di Paolo Benati — a pagina 12



## Primo Piano

### Il settore del credito

Le reazioni alla relazione  
del presidente dell'Abi  
Antonio Patuelli



**Emma Marcegaglia.**  
Presidente holding  
di famiglia e B7 Chair



#### RITROVARE LO SLANCIO

Ho molto apprezzato il passaggio sull'Europa: serve ritrovare slancio economico e competitivo, anche a livello istituzionale. Il nostro Paese può avere un ruolo di primo piano



**Renato Brunetta.**  
Presidente  
del Cnel



#### NODO DESERTIFICAZIONE

Patuelli ha voluto sottolineare l'impegno nel confronto al Cnel su tutti i fattori di spopolamento di alcune aree d'Italia, su problemi sociali, demografici, infrastrutturali, sanitari, di servizi pubblici e privati



**Gian Maria Gros-Pietro.**  
Presidente Intesa



#### AVANTI SULL'UNIONE BANCARIA

Siamo in totale sintonia nel ritenere prioritario il completamento dell'unione bancaria e del mercato di capitali così come nel ruolo che devono svolgere i fondi Interbancari

# Giorgetti: Pil a +1% alla portata, niente manovra lacrime e sangue

**Conti pubblici.** Con il +0,3% stimato da Bankitalia per aprile-giugno salirebbe a +0,9% la crescita acquisita. In manovra misure concentrate sulla competitività: avanzo primario «dovere verso le future generazioni»

**Gianni Trovati**  
ROMA

All'assemblea dell'Abi Giancarlo Giorgetti incassa prima di tutto una notizia positiva per i conti pubblici. Con la stima di un Pil a +0,3% nel secondo trimestre dell'anno, indicata ieri mattina dal Governatore di Bankitalia Fabio Panetta, il ministro dell'Economia può ribadire come «ampiamente alla nostra portata» l'obiettivo di una crescita annuale all'1%, parecchio criticato quando ad aprile fece la sua comparsa nel Def mentre gli altri osservatori disegnavano per l'economia italiana una curva assai più piatta. Con le cifre di Via Nazionale, del resto, la crescita acquisita a giugno arriverebbe allo 0,9%. E su premesse del genere, ma Giorgetti non lo dice invocando le «cautele del caso» inevitabili in materia, l'Italia reale potrebbe rivelarsi ancora più dinamica di quella fotografata dalle tabelle di finanza pubblica; in una dinamica diventata quasi abituale negli ultimi anni premiano la buona dose di prudenza esercitata dal Tesoro.

Per completare lo scenario in cui si muove questa vigilia di attesa della prima manovra governata dalle nuove regole fiscali Ue va aggiunto l'aumento delle entrate superiore al previsto, figlio di un'economia ancora vivace e di un tasso di occupazione ai massimi. La corsa ancora non si è ribaltata sui conti pubblici, perché l'assentamento ora all'esame delle Camere serve ad allineare il bilancio alle previsioni del Def e ha utilizzato quell'incremento per un paio di miliardi per finanziare una serie di voci di spesa, dalla gestione dei migranti alla calamità naturali.

Ma i bollettini mensili del dipartimento Finanze mostrano un ritmo più intenso di quello ipotizzato ad aprile, con un aumento del 9,7% nei primi cinque mesi del 2024 che si con-



ANSA

fronta con un +2,65% previsto dal Def.

Certo, quest'ultimo dato è su base annua e quindi il risultato finale dipenderà da come andranno le cose nei prossimi mesi, ma la distanza è ampia e già l'autoliquidazione di fine mese (e i tempi supplementari ad agosto con la minipenalità dello 0,40%) saranno decisivi a chiarire la situazione in vista del programma di bilancio da inviare a Bruxelles. Più indicatori, insomma, concorrono a dire che poteva andare peggio, pur con le incognite non banali rilanciate dallo stesso Panetta.

Ma nessuno di loro prospetta «tesoretti» o ricette facili per le prossime tappe di una finanza pubblica che con il Superbonus ha rimesso il debito/Pil su una strada in salita ed è destinato al primato Ue sul tema in tre anni. «Il Paese è chiamato a rispondere a sfide che presentano numerosi e forti elementi di criticità», avverte sempre Giorgetti arruolando nella partita le stesse banche riunite nell'assemblea della loro associazione (si vedano gli altri articoli in pagina). Ma per il titolare dei conti questo non si traduce in «una manovra lacrime e sangue», che

#### Il ministro dell'Economia.

Giancarlo Giorgetti ieri nel corso del suo intervento all'assemblea annuale dell'Associazione bancaria italiana



**Un aiuto dalle entrate maggiori del previsto e da risparmi di spesa su alcune misure ma la strada resta difficile**

per Giorgetti «non serve» anche se ha già cominciato a essere evocata da molti, quanto piuttosto in «una seria politica di controllo della spesa pubblica» affiancata da «un miglioramento dell'efficienza del prelievo fiscale».

Il punto è intendersi sulle definizioni. Perché, in un Paese abituato per molti anni a considerare il deficit come fonte principale del finanziamento delle politiche pubbliche, in effetti il suo abbandono può far immaginare pianti e ferite. Ma continuare su quella strada sembra oggi impossibile, per via dei numeri ma anche dell'indicazione chiara ribadita da Giorgetti secondo cui il ritorno del «bilancio in pareggio al netto dei costi del debito pregresso» è «un dovere morale per le prossime generazioni» prima ancora di essere un «obiettivo politico» o un vincolo comunitario, anche per «uscire dalla condizione di Paese ad alto debito perennemente sotto esame». Questo non significa non fare la manovra, ma coprirla. E selezionare gli interventi per concentrarli «sullo sviluppo della competitività delle imprese». Gli ingredienti della ricetta sono offerti dalla stessa congiuntura, che nel riassunto di Giorgetti vede un «andamento ancora favorevole delle costruzioni e segnali di dinamismo dai servizi», ma anche «il perdurare della stagnazione della produzione industriale» nell'attesa (quasi finita) di Transizione 5.0. Le entrate migliori del previsto, risparmi non marginali rispetto alle stime da misure come il reddito di inclusione e un'economia ancora in crescita potranno dare una mano importante, insieme a una Bce a cui Giorgetti torna a chiedere «un'accelerazione graduale ma decisa» sul taglio dei tassi. Ma la strada da fare, mentre la spesa reale del Pnrr continua a zoppiare (Sole 24 Ore del 5 luglio), è ancora lunga.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ANSA

**Il Governatore.** Fabio Panetta nel suo intervento ieri all'Assemblea annuale Abi

## Panetta: «Crescita a ritmi moderati. Calo tassi graduale»

### Banca d'Italia

**L'aumento delle retribuzioni è un inevitabile recupero del potere d'acquisto**

**Carlo Marroni**

L'economia italiana cresce «a ritmi moderati» e può contare «sull'irrobustimento delle imprese, la solida posizione finanziaria delle famiglie e la forza delle banche». Il Governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta, all'assemblea dell'Abi lancia un segnale positivo, ma cauto: i fattori sul campo «ci consentono di guardare avanti con fiducia, ma non devono indurre a un eccessivo ottimismo». Certo, aggiunge, «la solidità delle banche rappresenta oggi un elemento di forza del nostro sistema produttivo».

I numeri sono di segno positivo: «Nel primo trimestre di quest'anno la crescita è stata anche da noi dello 0,3 per cento, e sarebbe rimasta dello stesso ordine di grandezza nel secondo», precisa, «continua l'espansione dei servizi, soprattutto quelli legati al turismo, mentre perdura la debolezza della manifattura. Per il complesso del 2024 le previsioni di Consensus Economics indicano una crescita dello 0,8 per cento». Cautela quindi rispetto ad altre stime, come quelle del Def e dell'Istat che puntano sull'1%.

Certo, un contributo verrà anche dal calo del costo del denaro per famiglie imprese: «La riduzione dei tassi ufficiali potrà proseguire con gradualità, accompagnando il ritorno dell'inflazione all'obiettivo, se gli andamenti macroeconomici rimarranno in linea con le attese del Consiglio direttivo della Bce». Il messaggio resta quello ormai acquisito da tempo, tuttavia «se eventi inattesi rischiassero invece di allontanarci dal sentiero previsto, in una direzione o nell'altra, dovremo essere pronti ad adeguare prontamente le nostre decisioni».

Secondo Panetta «dovremo essere pronti a rispondere con rapidità a nuovi shock che potrebbero allontarci, verso l'alto o verso il basso,

da quella traiettoria». Ma ad oggi non ci sono rischi concreti e quindi anche sul fronte delle retribuzioni serve una riflessione: «Si discute inoltre della crescita dei salari, tuttora robusta. Anche in questo caso un'attenta analisi dei dati attenua i timori. Dopo le perdite degli anni scorsi, l'attuale aumento delle retribuzioni rappresenta un inevitabile recupero del potere d'acquisto, destinato ad affievolirsi a mano a mano che si ridurrà la perdita da recuperare. Inoltre, i minori costi degli input produttivi intermedi e i cospicui profitti sin qui accumulati consentono alle imprese di assorbire la crescita salariale senza trasferirla sui prezzi finali. Infine, l'incremento del costo del lavoro da un lato e il calo dei prezzi dell'energia e del costo del capitale dall'altro favoriranno un aumento del rapporto capitale-lavoro e della produttività, contribuendo anche per questa via a contenere le pressioni inflazionistiche».

Le banche hanno «ora il compito di accompagnare la ripresa della domanda, affiancando famiglie e imprese ed evitando che il credito possa costituire un freno ai consumi e agli investimenti». In questo quadro «è nell'interesse di tutti, degli stessi

**Occorre porre attenzione alla qualità del portafoglio: crescono i crediti deteriorati**

intermediari, proseguire il rafforzamento del sistema di regole per banche e operatori finanziari, per contenere sia i rischi tradizionali sia quelli derivanti dalle attività innovative». E un invito a porre attenzione alla qualità del portafoglio: crescono i crediti deteriorati a causa dell'incertezza economica, la stretta del bilancio della Bce e il perdurare dei tassi alti e le banche devono agire per le necessarie rettifiche in bilancio senza far mancare il credito all'economia: «Nel primo trimestre 2024 il flusso dei prestiti deteriorati è salito al 2,1% dei finanziamenti complessivi alle imprese, dall'1,8 del trimestre precedente, e si stima che continuerà a crescere moderatamente sia quest'anno sia il prossimo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## «Banche a supporto delle famiglie con figli»

### La richiesta

**Il ministro dell'Economia chiede agli istituti un aiuto contro l'inverno demografico**

«La tendenza demografica» con un progressivo invecchiamento della popolazione «va invertita. Il governo continuerà e intensificherà le iniziative per le famiglie con figli a carico. Anche le banche facciano una riflessione su come contribuire a questa sfida». Il ministro Giancarlo Giorgetti ha declinato all'assemblea dell'Abi quelle che sono le aspettative del governo nei confronti del sistema bancario. Quest'anno la priorità sembra quella di sostenere le nascite. Lo scorso anno, nello stesso contesto, il ministro aveva chiesto a più riprese che le banche rifinanziassero e allungassero i prestiti delle famiglie in difficoltà per via dell'aumento dei tassi di interesse.

Per il ministro gli istituti di credito «non sono un algoritmo», sono realtà

fatte di persone in carne e ossa. Eppure la ricetta del ministro, ieri, è sembrata snodarsi su binari diversi rispetto a quelli caldeggiati per il sistema bancario dalla vigilanza. Il ministro ha richiamato il modello di collaborazione pubblico-privata con banche e assicurazioni, che potrebbe avere maggiore vigore con un mercato europeo dei capitali davvero unificato. Il Governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta, ha invitato invece gli istituti di credito alla prudenza, nonostante la fase di crescita della redditività legata all'andamento dei tassi.

«Le banche dovranno contemporaneamente l'esigenza di contenere i rischi con quella di sostenere l'economia reale. Il credito dovrà continuare a fluire ai prestatori capaci di onorare i propri impegni. Ciò richiederà un'attenta selezione dei debitori, un costante vaglio delle loro condizioni reddituali e finanziarie e un'efficace strategia di recupero in caso di insolvenza», ha detto ieri. E ancora: il percorso non proprio allineato emerge anche sul recepimento delle regole sui requisiti patrimoniali di Basilea 3+: il testo finale è andato in gazzetta ufficiale eu-

ropea lo scorso 19 giugno, l'adeguamento delle banche deve iniziare a partire da gennaio. «Il recepimento degli accordi di Basilea non sta procedendo ovunque alla stessa velocità», ha detto Panetta. In particolare negli Stati Uniti avanza lentamente. Ciò rende la riforma incompleta e crea disparità competitive, come nel caso delle nuove regole sui rischi di mercato. Per tale motivo la Commissione Ue ha recentemente annunciato l'intenzione di sospendere per un anno l'entrata in vigore in Europa di questa parte della riforma. Non è certo l'esito ottimale: una corsa al ribasso tra diversi ordinamenti non è la risposta che va data all'esigenza di ridurre i rischi e di rendere omogenee le regole a livello mondiale».



**Per il Governatore il recepimento a rilento degli accordi di Basilea rischia di creare disparità competitive**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# "IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito  
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

## EAU D'UTOPIA



*LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"*  
*@ILSANTOEINCHIESA*



## Primo Piano

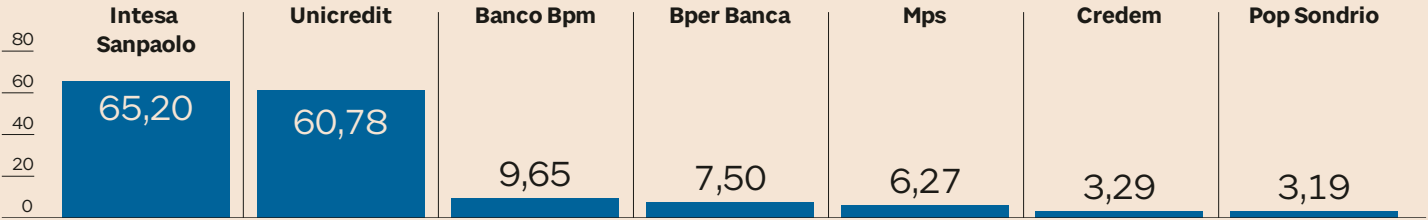
### Il settore del credito

La fotografia delle banche a Piazza Affari



**LE PERFORMANCE DEL SETTORE**  
Le banche quotate a Piazza Affari sono protagoniste di un rally che dura da molti mesi: da inizio anno il settore segna in Borsa un rialzo superiore al 40%. Intesa e UniCredit fra le prime in Europa per capitalizzazione

**LE BANCHE A PIAZZA AFFARI**  
Capitalizzazione in miliardi di euro



# «Banche, regole da semplificare»

**Credito.** Il presidente dell'Abi Antonio Patuelli: «La priorità è completare l'unione bancaria e dei mercati, evitare le penalizzazioni per chi detiene debito pubblico. I risparmiatori gravati da troppe tasse: così investono all'estero»

Laura Serafini

È un'associazione bancaria che guarda con particolare attenzione all'Unione europea. Alla governance della nuova Commissione, alle nuove norme che quest'ultima sarà chiamata a predisporre sul settore bancario, dal completamento dell'Unione bancaria alla revisione delle regole sulle crisi bancarie, fino all'evoluzione delle regole per l'euro digitale. Antonio Patuelli, riconfermato ieri presidente (lo è ormai da più di un decennio) inizia il nuovo mandato partendo da qui.

«Il completamento delle Unione bancaria e dei mercati dei capitali sono priorità da realizzare con un "disegno centrale", evitando la moltiplicazione delle norme, favorendo la competitività delle banche nella Ue e la prevenzione nelle crisi bancarie, con i Fondi interbancari che debbono essere preferiti alle più costose risoluzioni» ha esordito nel suo discorso in occasione dell'assemblea annuale dell'Abi, alla presenza dei ministri Adolfo Urso, Giuseppe Valditara, Paolo Zangrillo e del presidente di Confindustria, Emanuele Orsini. La stoccata è al pacchetto sull'estensione della risoluzione alla banche più piccole, formula che piace poco alle banche italiane e non solo quelle. Molto meglio fare perno sugli interventi preventivi dei fondi di tutela dei depositi. «Debbono essere evitate penalizzazioni per chi detiene il debito pubblico. Fra i più ambiziosi obiettivi strategici per costruire una vera Unione europea, che eviti la concor-

nisti della nuova Commissione europea, con una importante responsabilità in materia economica e una Vicepresidenza» ha chiosato. Sempre a livello europeo, «apprezziamo le iniziative della Bce per l'Euro digitale come strumento di rafforzamento dell'economia e dell'autonomia della Ue, come antitesi al riciclaggio e ai monopoli delle Big Tech» ma, è la richiesta, «l'Euro digitale integrerà le attuali forme legali di pagamenti e dovrà evitare la disintermediazione bancaria; dovrà essere strumento innovativo, garantito dalla Bce, con la collaborazione intensa delle banche». Tutti ambiti sui quali dovrà adoperarsi il nuovo dg, Marco Elio Rottigni.

Poi il focus sull'Italia: una delle principali sfide per il settore è la

competizione con i nuovi operatori non bancari che mangiano quote di mercato sul digitale. Per Patuelli serve «piena e corretta concorrenza fra big tech, crypto attività e banche, con regole identiche, anche fiscali, e uguale vigilanza. Uguali regole sono indispensabili anche in Italia per garantire l'uguaglianza nei punti di partenza per la corretta concorrenza, come per la piattaforma "Pagopa", per la quale è stata trovata una soluzione equilibrata».

Il presidente Patuelli è tornato poi a sollecitare riforme, in particolare modo fiscali, per portare il risparmio verso l'economia reale. «I risparmiatori in Italia sono gravati da una pesante tassazione che spesso li orienta ad investire all'estero. Occorre favorire gli investimenti del risparmio e

LE NOMINE

## Eletti sei vicepresidenti

Il consiglio dell'Abi ha nominato quali vicepresidenti, Gian Maria Gros-Pietro (Intesa Sanpaolo), vicario, Giampiero Maioli (Credit Agricole Italia), Nicola Maione (Mps), Mario Alberto Pedranzini (Popolare Sondrio), Massimo Tononi (Banco Bpm), Camillo Venesio (Banca del Piemonte).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ridurre la pressione fiscale sui risparmiatori che investono a medio e lungo termine, che oggi subiscono una tassazione di quasi il 60% del reddito lordo prodotto dalle banche: si sommano l'Ires, l'addizionale del 3,5% e quelle locali, la cedolare secca sui dividendi, l'Irap, l'Imu e l'imposta del bollo». Nel mirino anche il superamento dell'Ace, la misura che agevolava le operazioni di ricapitalizzazione delle imprese. Patuelli da tempo ne chiede il ripristino. Per ridurre il debito pubblico è necessaria «la ripresa cospicua della lotta all'evasione fiscale». Dopo anni di crisi, oggi le banche sono «inclusive e sostenibili, sempre con cospicua liquidità, redditizie e ben capitalizzate, impegnate di continuo nell'innovazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IMAGOECONOMICA



Al vertice. Antonio Patuelli, presidente dell'Associazione Bancaria Italiana

## Qualità del credito elevata ma nuovi rischi

### Le banche italiane

Redditività e capitalizzazione al top, ma torna a salire il flusso dei deteriorati

Luca Davi

Un settore solido e in salute, grazie ai fondamentali passi in avanti fatti in questi anni. Ma che nel contempo non deve perdere di vista i punti di attenzione che (inevitabilmente) esistono, dato il quadro a dir poco incerto. Raccolti davanti al presidente dell'Abi Antonio Patuelli, i banchieri delle grandi come delle piccole banche ascoltano con attenzione le parole pronunciate, oltre che dallo stesso Patuelli, dal governatore di Banca d'Italia Fabio Panetta e dal ministro dell'Economia Giorgetti. Tutti uniti, seppur con sfumature e toni diversi, dalla rappresentazione di un quadro nel complesso confortante.

I passi in avanti, del resto, sono chiari. Patuelli ricorda che «quasi un decennio di inediti tassi a zero della Bce, e negativi per i depositi

delle banche, ha prodotto forti cambiamenti nel far banca». E lo stesso Panetta sottolinea che «la condizione delle banche è nettamente migliorata quanto a redditività, qualità degli attivi e capitalizzazione». I dati sono chiari. Il capitale delle banche è oggi al 15,8% delle attività a rischio, in linea con il resto d'Europa, mentre il rendimento del capitale (Roe) sfiora il 13%, un valore mai rilevato dopo la crisi finanziaria. Ecco perché il numero di Via Nazionale ricorda quanto emerso venerdì scorso, in occasione della prima riunione del Comitato nazionale per le politiche macroprudenziali (a cui partecipano oltre a Banca d'Italia, anche Consob, Ivass e Covip): «Nel complesso, pur in presenza di vulnerabilità, la valutazione è che i rischi per la stabilità finanziaria in Italia siano attualmente contenuti», dice Panetta. Che però, con altrettanta franchezza, non nasconde i segnali di potenziale allarme. Il radar in particolare va alla qualità del credito, che non può non risentire del maxi-rialzo dei tassi. E che a tendere è destinata a rimanere un punto d'attenzione per i banchieri.

Nel primo trimestre del 2024, dice Bankitalia, il flusso dei prestiti deteriorati è salito al 2,1% dei finan-

ziamenti complessivi alle imprese, dall'1,8% del trimestre precedente e «si stima che continuerà a crescere moderatamente sia quest'anno sia il prossimo», dice il Governatore. Si tratta, va detto, di valori ben lontani dai massimi storici. «Nei momenti difficili dello scorso decennio questo indicatore sfiorò il 10% per le imprese e superò il 3 per le famiglie», ricorda Panetta. Un caveat che non trova preparati i banchieri italiani. «Ci ritroviamo nell'invito di Fabio Panetta a procedere con fiducia senza eccessi di ottimismo», afferma con equilibrio il vicepresidente vicario dell'Abi, nonché presidente di Intesa Sanpaolo, Gian Maria Gros-Pietro.

Altro fronte sensibile, come ovvio, rimane quello dei crediti garantiti. Minaccia autentica per il sistema o problema sotto controllo? Il ministro Giorgetti non ha dubbi: i prestiti garantiti da Garanzia Italia o dal Fondo Pmi «non mostrano situazioni di criticità». Anzi: su questi

portafogli si registra una «graduale riduzione», conseguenza della scadenza del periodo di «grazia» riconosciuto dalla legge e dell'avvio della fase di ammortamento. «È un quadro molto rassicurante quello disegnato dal ministro sia per il sistema bancario che per l'economia nazionale», commenta il presidente di Mps Nicola Maione, nominato vicepresidente dell'Abi assieme a Giampiero Maioli (Crédit Agricole Italia), Mario Pedranzini (Pop. Sondrio), Massimo Tononi (Banco Bpm) e Camillo Venesio (Banca del Piemonte). Per quanto riguarda Garanzia Italia, in particolare, si registra «una forte riduzione» dai circa 40 miliardi di euro, quale stock cumulato garantito al 30 giugno 2022, data di chiusura del regime speciale temporaneo autorizzato a livello europeo, a circa 18 miliardi al 31 dicembre 2023. Mentre con riferimento al Fondo di Garanzia per le piccole e medie imprese, «lo stock di garantito in essere al 31 dicembre 2023 si è attestato a circa 97 miliardi di euro, rispetto ai circa 200 miliardi di euro complessivamente garantiti dallo strumento». Numeri che, di fatto, ridimensionano molti allarmi. E rassicurano i banchieri.

**Il Comitato nazionale per le politiche macroprudenziali: rischi in Italia per la stabilità finanziaria «contenuti»**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL CAPITALE

Il capitale delle banche è oggi al 15,8% delle attività a rischio, in linea con il resto d'Europa, mentre il rendimento del capitale sfiora il 13%

15,8%

## Sileoni (Fabi): in Abi contratto di alto valore e lungimiranza

### Lavoro

Nei prossimi mesi la prova del rinnovo dei dirigenti e delle libertà sindacali

Cristina Casadei

«Il nuovo contratto nazionale di lavoro dei bancari è basato su lungimiranti consapevolezze, è fortemente innovativo e dinamico nelle garanzie per tutte le lavoratrici e lavoratori e per le prospettive delle più diverse imprese bancarie». In poche parole, nella sua relazione, il presidente dell'Abi, Antonio Patuelli, ha condensato l'attenzione e la sensibilità verso le relazioni sindacali nel credito, emerse anche nell'ultimo accordo di rinnovo (novembre 2023) che ha garantito ai bancari importanti riconoscimenti salariali (435 euro al livello medio). Davanti a una platea in cui sedevano i segretari generali delle sigle del settore, Lando Maria Sileoni che guida gli autonomi della Fabi, il primo sindacato dei bancari, Riccardo Colombani (First Cisl), Susy Esposito (Fisac Cgil), Fulvio Furlan (Uilca) ed Emilio Contrasto (Unisin), Patuelli ha spiegato che il nuovo contratto è caratterizzato da «alta qualità giuridica e sociale, basato sull'impegno per la legalità e la trasparenza sempre e su pratiche commerciali di corretta concorrenza».



**LANDO MARIA SILEONI.**  
È segretario generale della Fabi, il primo sindacato del credito

L'assemblea dell'Abi si è svolta nel clima fiducioso e positivo della ritrovata unità del Comitato affari sindacali e del lavoro (Casl), dopo l'annuncio del rientro di Intesa Sanpaolo. Sileoni ha spiegato che con il presidente Antonio Patuelli all'Abi, e la presidente del Casl, Ilaria Dalla Riva (riconfermata ieri) sono stati sottoscritti, tra molto altro, tre rinnovi del contratto nazionale. L'ultimo, in particolare, è andato ben oltre l'articolato normativo e la parte economica, grazie anche alla determinante iniziativa dell'amministratore delegato di Intesa Sanpaolo, Carlo Messina, e dei vertici dei più importanti gruppi bancari: ha ridato lustro e importanza non solo alla categoria, ma a tutto il settore bancario. L'alto valore politico, giuridico e sociale di questo rinnovo è stato riconosciuto anche fuori del settore». Nella lettura di Sileoni, il nuovo contratto è stato «costruito con relazioni sindacali trasparenti, costruttive e lungimiranti» e «sarà determinante per garantire stabilità e crescita dell'industria bancaria del Paese». La stesura del testo coordinato del contratto, il nuovo accordo sulle libertà sindacali e il rinnovo del contratto degli oltre 5 mila dirigenti sono adesso i tre banchi di prova per le relazioni tra i sindacati e l'Abi, dove è arrivato anche il nuovo direttore generale, Marco Elio Rottigni, con il quale, per Sileoni «l'Abi potrà far leva su un impulso decisivo sul fronte internazionale e in particolare dell'Unione europea».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano  
Politica economica

# Demanio, nel 2023 investiti 1,1 miliardi Nel 2026 saranno 4,7

**Il rapporto.** L'Agenzia ha risparmiato 70 milioni di euro in locazioni passive  
Il viceministro Leo: «Necessaria l'alleanza tra pubblico e privato»

**Flavia Landolfi**  
ROMA

«Coraggio, affidabilità e capacità di dialogo». Sono i «tre ingredienti che sono mancati un po' da tutte le parti e che ora vanno recuperati», avverte la direttrice dell'agenzia del Demanio Alessandra dal Verme tirando le fila della presentazione del Rapporto 2024. «L'Italia e i suoi beni. Creare valore con gli immobili dello Stato», presentato ieri a Roma alla Camera dei deputati. Ed è su queste tre parole chiave che l'agenzia scommette per rifondare l'alleanza tra pubblico e privato, cruciale per il governo e lo sviluppo del patrimonio immobiliare dello Stato. Invitiamo gli investitori legati ai territori, ma anche player nazionali e internazionali, a condividere una nuova visione, dove lo scopo sociale, ambientale e culturale assume un valore per l'investimento», è l'appello lanciato da dal Verme. Una leva alla quale guarda con interesse anche il governo. «Lo Stato c'è, lo Stato investe», scandisce il viceministro dell'Economia Maurizio Leo che rilancia il messaggio: «Sollecitiamo gli investitori privati ad un'azione congiunta per il recupero del patrimonio pubblico creando ricchezza per tutti». E quindi c'è «la necessità di alleanze, di collaborazioni, di condivisione all'interno dell'amministrazione pubblica e tra pubblico e privato - ha proseguito Leo -. Questa strada è tracciata nell'atto di indirizzo del Mef che impegna il Demanio a valorizzare il territorio, ad attrarre capacità e investimenti che siano volano di valorizzazione del patrimonio pubblico».

**La direttrice del Demanio dal Verme: «Adesso servono coraggio, affidabilità e capacità di dialogo»**

Ma intanto qualche numero. L'Agenzia gestisce 44mila immobili per un valore di 62,8 miliardi di euro. Nel 2023 ha avviato interventi per 1,08 miliardi, tra risorse proprie e di altre amministrazioni. Tra i risultati traghettati in porto un risparmio di circa 70 milioni di euro in locazioni passive (quanto cioè la Pa versa ai privati per l'affitto di sedi non di proprietà dello Stato), «tagli di costi che dal 2027 raggiungeranno 147 milioni di euro annui, contribuendo all'abbattimento strutturale della spesa pubblica», spiega l'Agenzia che nel 2021 ha avviato interventi di rifunionalizzazione e riuso di immobili per circa 2,5 miliardi di euro. Il Piano degli investimenti immobiliari 2024-2026 prevede l'avvio di nuove operazioni per un miliardo di euro (di cui 490 milioni nel 2024) al quale si aggiungono 1,2 miliardi provenienti da fondi di altre amministrazioni, per un totale di 4,7 miliardi di euro. Tra giugno 2021 e gennaio 2024 gli interventi complessivi (anche quelli di altre amministrazioni per cui il Demanio opera come stazione appaltante) sono aumentati del 62% passando da 399 a 648, mentre gli investimenti sono cresciuti del 166%: a giugno 2021 erano 1,7 miliardi, a gennaio scorso 4,7 miliardi circa. La novità quest'anno è la mappa geografica di tutte le iniziative territorio per territorio con il dettaglio degli interventi principali e un focus sulle attività nelle zone colpite dal sisma del 2016: in Umbria, Marche, Lazio e Abruzzo gli interventi sono stati 40 per un totale di circa 110 milioni di euro.

Al centro della strategia del Demanio c'è lo strumento del Piano città dell'immobile pubblico: si tratta «di un modello di pianificazione integrata degli interventi che, in linea con i piani di sviluppo locali, apre all'ascolto e al dialogo con le istituzioni del territorio, la città, i cittadini, gli stakeholder, individua i fabbisogni per offrire strutture tecnologica-

mente innovative e funzionali, servizi e risposte concrete alle nuove esigenze, costruisce un sistema di relazioni tra l'immobile pubblico e la città, che rafforza il senso di appartenenza al territorio». Ma riavvolgendo il nastro il cavallo di battaglia si chiama partenariato pubblico privato: è a questo strumento, finora piuttosto zoppicante, che l'Agenzia in collaborazione con Assoimmobiliare, dedica un position paper largamente citato nel corso dell'evento romano. Il documento tenta anche di gettare le basi per una modellizzazione del processo di partenariato e indica come necessaria la strada dei

progetti pilota «sui beni e complessi immobiliari già selezionati e in fase di sviluppo». Sul fronte dei criteri Esg l'agenzia si è dotata di 49 indicatori (24 per l'impatto ambientale, 20 per il sociale e 5 per la governance): serviranno per misurare ex ante, in itinere ed ex post gli impatti economici, sociali, culturali e ambientali generati dal Piano Strategico Industriale 2022-2026. Ma tra gli strumenti questa volta offerti dall'innovazione tecnologica ci sono anche la «Piattaforma integrata del Demanio» e la «Carta d'identità digitale dell'immobile».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**CONTRIBUTI PER IGP INDUSTRIALE**  
Contributi per i produttori che chiedono l'Igp su produzioni artigianali e industriali. È stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 158 dell'8 luglio il

decreto adottato dal ministro delle Imprese e del made in Italy, Adolfo Urso, di concerto con il Mef, con i criteri per i contributi statali destinati alle associazioni di produttori per le

spese di consulenza tecnica sostenute per la predisposizione del disciplinare. Contributo pari all'80% delle spese ammissibili, fino a un importo massimo di 30mila euro.



**Patrimonio pubblico.** Lo stato dell'arte nel Rapporto 2024 dell'agenzia del Demanio

**44mila**

**IL PARCO IMMOBILIARE**

L'agenzia del Demanio gestisce 44mila immobili pubblici per un valore di 62,8 miliardi di euro

**166%**

**BALZO DEGLI INVESTIMENTI**

A gennaio scorso gli investimenti totali hanno largamente superato il raddoppio rispetto a giugno 2021

39^

M

Milano Unica.

madeinitaly.gov.it

Milano Unica

ITALIAN TRADE AGENCY

COLLEZIONI

per abbigliamento

Autunno/Inverno 2025-26

smi

FEDERAZIONE TESSILE ENDO

Sella

FIERA MILANO

9, 10, 11 luglio 2024

a Rho Fiera Milano

Collezioni tessili e accessori per abbigliamento

Autunno/Inverno 2025-26

—

milanounica.it

## Assegno d'inclusione, accolte 700mila domande

### Welfare e occupazione

**Supporto alla formazione e al lavoro (Sfl) a 96mila persone occupabili**

**Claudio Tucci**

Sono quasi 700mila le domande di Assegno d'inclusione (Adi) accolte dall'Inps al 30 giugno; domande che fanno riferimento ad altrettanti nuclei familiari e che coinvolgono circa 1,7 milioni di cittadini. Per quanto riguarda l'altra misura introdotta dal governo Meloni per superare definitivamente il Reddito di cittadinanza, vale a dire il Supporto alla formazione e al lavoro (Sfl), sono circa 96mila le persone (occupabili) a cui è stata accolta la domanda ed erogata la prestazione (350 euro al mese fino a un massimo di 12 mesi).

Il bilancio dei due nuovi strumenti che hanno superato il Rdc, è stato fornito ieri dall'Inps con il primo report dell'Osservatorio statistico dedicato proprio a queste due nuove prestazioni. Il rapporto considera il periodo che va dal primo mese di operatività delle misure, settembre 2023 per Sfl, e gennaio 2024 per Adi, e, per i pagamenti, fino a maggio 2024.

Ebbene, a maggio il numero di nuclei beneficiari di Adi è stato pari a 625mila, con un importo medio erogato mensilmente pari a 618 euro. Entrando un po' più nel dettaglio dei 625 nuclei esaminati, in 260mila sono presenti minori, in 239mila disabili, in 297mila persone con almeno 60 anni d'età, in 6mila ci sono persone in condizioni di "svantaggio".

Complessivamente, tra Adi e Sfl l'Osservatorio Inps «fotografa un

**Calderone: le due misure stanno funzionando. Cgil: lasciate solo 600mila famiglie in povertà**

andamento sostanzialmente positivo, con quasi due milioni di cittadini coinvolti in queste misure di inclusione», ha sottolineato il direttore generale dell'Inps, Valeria Vittimberga. Insomma, «le due misure stanno funzionando - ha commentato il ministro del Lavoro, Marina Calderone -. L'Adi è anche più generoso di quanto non lo fosse il Reddito: a giugno l'importo medio è stato di 618 euro, a cui si aggiunge l'Assegno unico».

Guardando alle statistiche Inps, il numero totale di beneficiari di Adi si avvicina a quello delle famiglie che a dicembre hanno ricevuto il Rdc (727.122) quando però era già arrivata la stretta sui cosiddetti «occupabili». Di diverso avviso la Cgil che, facendo riferimento alle famiglie che avevano il Reddito prima delle modifiche più severe, accusa il Governo di aver «lasciato sole» 600mila famiglie in condizioni di povertà per un milione di persone coinvolte.

Per quanto riguarda Sfl, i beneficiari tra settembre e dicembre 2023 erano 33mila, aumentando a 93mila tra gennaio e maggio 2024. Complessivamente, le domande accolte per Sfl fino al 30 giugno 2024 sono state 96mila, di cui il 57% donne e il 50% persone tra i 50 e i 59 anni. Si tratta di una partenza lenta: a maggio sono stati erogati 56.796 sussidi Sfl a fronte delle 250mila attese dal governo. «La misura ha un tiraggio inferiore rispetto alle previsioni - ha ammesso Calderone - ma i dati vanno letti insieme a tutti gli altri indicatori del mercato del lavoro che dicono che abbiamo il tasso di occupazione più alto di sempre e il tasso di disoccupazione più basso».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Trovate tutti gli altri Quotidiani su <https://paradisoforall.com>



Primo Piano

Il fisco e le imprese

11.308

**CANDIDATURE**  
Si è conclusa il 7 luglio 2024 la procedura di presentazione delle domande al bando di concorso per 146 magistrati tributari, pubblicato il 7 giugno

2024, con l'acquisizione di 11.308 candidature. Il 59,24% e il 40,76% delle candidature presentate riguardano rispettivamente il genere femminile e maschile; il 12,35% ha un'età inferiore

a 30 anni, il 63,02% tra 30 e 49 anni e il restante 24,63% pari o superiore a 50 anni; l'84,09% ha una laurea in giurisprudenza e il 15,91% in scienze economiche.

Le misure allo studio

1

LE IMPOSTE DOVUTE

Tassa piatta in base al voto

Governo e Parlamento sono pronti ad accogliere le richieste di categorie produttive e professionisti di una tassa piatta sul maggior reddito da concordato che varia in base al punteggio Isa

2

LE PREMIALITÀ

Benefici estesi anche all'Iva

Tra le proposte che saranno avanzate dai commercialisti a Governo e Parlamento c'è quella di estendere la copertura da accertamenti presuntivi per chi accetta anche per quanto riguarda l'Iva

3

PRESUNZIONI SEMPLICI

Più paletti ai controlli sui forfettari

Un altro tema particolarmente sentito da associazioni di categoria e commercialisti è lo stop agli accertamenti basati su presunzioni semplici ai forfettari che aderiranno

4

IL CALENDARIO

Versamenti a regime entro il 31 luglio

Dai commercialisti arriverà anche la proposta di fissare a regime il termine del 31 luglio per i versamenti delle partite Iva, in modo da evitare l'incertezza di proroghe concesse verso la scadenza

Il concordato cambia ancora: flat tax sull’aumento di reddito

**Riforma fiscale.** Il governo favorevole alle proposte di Camere e associazioni di categoria per rendere più appetibile lo strumento. Tassa piatta rapportata al voto di affidabilità delle partite Iva

Marco Mobili  
Giovanni Parente

Nuovo sconto in arrivo per chi aderirà al concordato preventivo. Arriva, infatti, la flat tax sul maggior reddito contenuto nell'accordo con il Fisco. Tassazione sostitutiva "graduata" in base ai voti conseguiti sulle pagelle fiscali. Il Governo è pronto ad aprire alle richieste di rendere maggiormente attrattiva l'adesione al concordato preventivo. Richieste che saranno formalizzate oggi dalle categorie produttive e dai professionisti in audizione presso le commissioni Finanze di Camera e Senato sullo schema di decreto delegato che introduce una serie di correttivi al concordato preventivo oltre che alla cooperative compliance e agli adempimenti.

Nell'ipotesi su cui sta ragionando Parlamento e Governo punta a introdurre un regime opzionale di tassazione sostitutiva che sarà variabile in base al voto conseguito con le pagelle fiscali del periodo d'imposta precedente a quello del concordato. Il concetto di fondo è quello di premiare i più virtuosi con un'aliquota meno elevata. Così il prelievo sarà del 10% per chi avrà un punteggio non inferiore a otto, del 12% per chi avrà invece un voto compreso tra 6 e 8 e del 15% per chi avrà un voto inferiore alla sufficienza.

Un'ipotesi su cui l'Esecutivo sarà "sollecitato" anche dai pareri che arriveranno dalle commissioni Finanze presiedute da Massimo Garavaglia (Lega) al Senato e Marco Osnato (Fdi) alla Camera. L'obiettivo da centrare, secondo senatori e deputati è quello di rendere più attrattivo il concordato, tanto che la nuova "flat tax" rapportata al voto di affidabilità potrebbe essere posta come condizione per obbligare così il Governo a riscrivere ancora una volta il concordato. L'idea è quella di rendere l'opzione per la flat tax sul maggior reddito d'impresa o di lavoro autonomo derivante dall'adesione al concordato preventivo valida per entrambi i periodi d'imposta in cui è valido l'accordo con il Fisco. Ma non solo, perché di fatto verrà delineato anche un percorso di stabilizzazione perché l'opzione per la tassazione ad aliquota piatta sarà valida anche per il biennio successivo in caso di rinnovo.

Un tentativo per fare breccia tra le associazioni di categoria di artigiani e autonomi e tra i commercialisti, che assistono le partite Iva interessate, per spingere le adesioni al concordato. Anche perché lo strumento in base ai primi calcoli proposti (si veda «Il Sole 24 Ore» del 18 giugno) rischia di chiedere un conto fino a otto volte superiore ai contribuenti che hanno dimostrato una minore affidabilità fiscale conseguendo voti ben sotto la soglia dell'otto in pagella. Né sembra aver fugato finora la diffidenza verso l'accordo la possibilità di arrivare gradualmente al 10

I commercialisti propongono l'estensione all'Iva della copertura dagli accertamenti

in pagella richiesto dal software, con uno step intermedio che per il primo anno prevede un abbattimento del 50% del reddito (e quindi delle imposte dovute) secondo quanto prospettato nell'accordo.

«La tassa piatta incrementale – sottolinea Salvatore Regalbuti, consigliere nazionale dei commercialisti delegato alla fiscalità – può consentire di aderire al concordato anche a chi riceve proposte con redditi concordatari consistenti, come accade in particolare ai contribuenti meno "affidabili" fiscalmente, mitigando così gli esiti degli Isa che, per loro natura, essendo basati su elaborazioni statistiche di larga scala, talvolta non col-

gono pienamente le peculiarità dell'attività del contribuente». I commercialisti proporranno in audizione alle commissioni Finanze di Camera e Senato anche l'introduzione di «una soglia in valore assoluto di 25mila euro, al di sotto della quale non sia possibile l'attività accertativa, e l'estensione ai forfettari della copertura integrale dagli accertamenti presuntivi già riconosciuta ai soggetti che applicano gli Isa». Una copertura che, aggiunge ancora Regalbuti, per i soggetti Isa, deve valere anche ai fini Iva e a prescindere dal punteggio ottenuto nelle pagelle fiscali durante gli anni di vigenza del concordato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La soluzione è TraspireX®, l'antitranspirante roll-on.

- ✓ Efficace a lungo sin dalla prima applicazione
- ✓ Controlla la sudorazione eccessiva ed elimina i cattivi odori
- ✓ Si assorbe subito e non macchia i vestiti
- ✓ Formula Unisex senza profumo, in versione **Classic e Pelli Delicate senza alcool**

Prova TraspireX® e la traspirazione non sarà più un problema!

DERMATOLOGICAMENTE TESTATO

In farmacia, parafarmacia e nei negozi specializzati

traspirex.it

A SOLI  
9,90€



TraspireX®

L'antitranspirante

Mafia e destra eversiva: fisco illecito e riciclaggio con false fatture carburanti

L'inchiesta a Roma

In arresto 18 persone tra le quali i figli di Enrico Nicoletti e Michele Senese

Ivan Cimmarusti  
Sara Monaci

«A Roma non basta essere malavitoso, devi essere commerciante», spiega in una intercettazione Salvatore Pezzella, uomo del clan di camorra D'Amico-Mazzarella, nella Capitale col compito di costituire una complessa rete di società "cartiere" attraverso cui riciclare soldi della droga. Frodi, indebite compensazioni Iva e previdenziali, false fatturazioni non sarebbero soltanto lo sfondo di un «sistema» dai connotati mafiosi che si avvale di illeciti fiscali, ma soprattutto il prodotto di un «laboratorio criminale» tra clan camorristi, cosche di 'ndrangheta dei Mancuso-Mazza-

ferro e organizzazioni del Lazio che ha «inquinato il tessuto socio-economico romano», in particolare i settori del commercio di carburanti e delle produzioni cinematografiche. L'inchiesta della procura di Roma, guidata dal procuratore Francesco Lo Voi, e dalla Direzione investigativa antimafia, diretta dal generale Michele Carbone, si annuncia esplosiva. In manette sono finite 18 persone, tra le quali Massimo e Antonio Nicoletti, figli dello scomparso cassiere della banda della Magliana Enrico; Vincenzo Senese, figlio del boss Michele; Roberto Macori, legato ai Senese e cresciuto all'ombra dell'eversione nera e di Massimo Carminati. Tra i 57 indagati ci sono anche Domitilla Strina, figlia di Anna Bettuzzi Di Cesare, l'imprenditrice nel settore del commercio dei petroli e cantante conosciuta come "Anna Bettz" e "Lady Petrolio". Nel registro delle notizie di reato figura anche l'ex calciatore di serie A del Bologna e del Napoli Giorgio Bresciani.

Nei confronti di tutti sono ipotizzati, a vario titolo, i reati di asso-

ciazione per delinquere con l'aggravante prevista per i reati connessi ad attività mafiose, riciclaggio, trasferimento fraudolento, estorsione e una serie di altri illeciti fiscali. C'è anche la corruzione di un agente di polizia e di un brigadiere capo dei carabinieri che svolgevano accessi abusivi allo Sdi, il sistema di indagini di polizia.

Secondo gli investigatori sarebbero state costituite due distinte organizzazioni che operavano a Roma al solo scopo di ripulire capitali sporchi della camorra e della 'ndrangheta, compresi il clan dei Casalesi e le cosche dei Morabito, Mancuso e Piromalli.

Il meccanismo di «lavaggio» del denaro passava soprattutto da una serie di società che si occupavano del commercio di carburanti. Agli atti del procedimento risulta il verbale d'interrogatorio di un collaboratore di giustizia, Umberto D'Amico, detto o'ione. Racconta che «la benzina è diventata un af-

Sequestrati 130 milioni. Manette per Macori, vicino a Carminati. Gli interessi di camorra e 'ndrangheta

fare più diffuso nella droga. La benzina viene acquistata da società fasulle, ossia destinate a fallire che viene poi rivenduta dalla società ai benzinai senza pagare Iva. Per invogliare i benzinai a comprare sempre da quella società viene dato loro una parte dell'Iva non pagata, chiamata "lo storno".

Le organizzazioni avrebbero addirittura studiato un metodo per aggirare il sistema di fatturazione elettronica, come racconta in una intercettazione il riciclatore della camorra Pezzella.

Secondo il gip, che ha convalidato gli arresti, a Roma «la coesistenza» tra mafie «ha favorito integrazioni che si sono progressivamente strutturate in un vero e proprio "sistema". Si tratta di un sistema atipico, creato attorno alla sintesi delle mafie insediatesi nell'area metropolitana romana con le criticità di un territorio multistratificato».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Spese fiscali, solo due vie per il riordino dei bonus

Convegno al Senato

Marè: «Agevolazioni ridotte con analisi per singola voce o in base al reddito»

Riordino delle tax expenditures al bivio. Sono due le strade da percorrere per ridurre la giungla di spese fiscali che, calcolando solo quelle erariali, sono diventate 625 per un controvalore di 105 miliardi (pari al 7,1%). Da un lato, c'è l'analisi voce per voce definendo una lista da eliminare e ridurre anche in base alla numerosità dei beneficiari: un'operazione che però si può rivelare costosa dal punto di vista politico. Dall'altro, c'è la fissazione di tetti generali o orizzontali (da definire in percentuale del reddito), che è più semplice da perseguire ma non risolve alla radice il problema perché ridurrebbe il costo ma non le tax expenditures. A

prospettare i due possibili percorsi è stato («a titolo esclusivamente personale» come ha tenuto a precisare) Mauro Marè, che conosce bene il tema delle spese fiscali in quanto presidente della commissione incaricata di redigere il rapporto annuale del ministero dell'Economia, du-

rante il convegno organizzato da Osperdi (Osservatorio permanente sulle disabilità) a Palazzo Madama su iniziativa di Filippo Melchiorre (Fdi), vicepresidente della commissione Finanze del Senato.

Sul tema del riordino s si sono confrontati tecnici come Antonio Felice Uricchio (presidente Anvur) e Cristina Brandimarte (dirigente di ricerca Istat) - entrambi componenti della commissione sulle tax expenditures presieduta da Marè - ma anche Salvatore Regalbuti (consigliere delegato alla fiscalità dei commercialisti) e Renato Loiero (consigliere per le politiche di bilancio del Presidente del Consiglio).

Alla politica è toccato il compito di raccogliere l'assist. Massimo Garavaglia (Lega), presidente della commissione Finanze del Senato, ha sottolineato la necessità di fare pulizia di ciò che è marginale per numero di beneficiari e importo ma allo stesso tempo ha ribadito la necessità di una piena trasparenza sui dati relativi ai trasferimenti. Mentre Marco Osnato (Fdi), presidente della commissione Finanze della Camera, ha rimarcato che le tax expenditures dovranno essere mirate e, una volta individuate, dovranno essere misurate e misurabili.

—G. Par.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano  
Scenario incerto

Caos dopo  
il voto: Le Pen  
indagata,  
sinistra divisa

**Francia.** I reati ipotizzati per la fondatrice di Rn e altri 24 sono truffa, appropriazione indebita e falso per 316mila euro di rimborsi elettorali

**Riccardo Sorrentino**

*Dal nostro inviato*  
PARIGI

Dopo il voto la politica francese esplode. Il Rassemblement national, nel pieno di un esame critico degli errori compiuti – non senza qualche tensione interna – viene raggiunto da un'inchiesta sulle spese elettorali del 2022. Nel Nouveau front populaire si accendono le tensioni tra Insoumis e socialisti per la ricerca di un candidato primo ministro e Il campo macroniano si divide tra chi vuole un'ampia coalizione, aperta a socialisti, ecologisti e Républicains, e chi vuole un'intesa solo con i gollisti, a destra.

L'inchiesta preliminare su Rn è stata aperta il 2 luglio. Nasce da una segnalazione presentata l'anno scorso alla Commissione nazionale di controllo sui rimborsi elettorali (Cnc-cfp) e ipotizza appropriazione indebita e truffa compiuta verso un ente pubblico, di falso e di uso di falso, per

**Il Nouveau front populaire fatica a individuare un candidato primo ministro unitario**

una cifra di 316.182 euro. Anche per le presidenziali del 2017 erano stati contestati al Fn rimborsi per 873.576. Marine Le Pen e altre 24 persone dovranno presto essere giudicate per appropriazione indebita di fondi Ue, destinati agli assistenti parlamentari, tra il 2004 e il 2016.

Rn poi è nel pieno di un processo di rivalutazione della campagna elettorale, affidata al direttore generale Gilles Pennelle, che ieri ha dato le dimissioni.

Il Nouveau front populaire fatica a trovare un candidato primo ministro. Il segretario socialista Olivier Faure ha spiegato di «essere pronto ad assumere l'incarico», ma solo se il gruppo lo sostiene. Gli Insoumis continuano a proporre Jean-Luc Mélenchon. Le trattative continuano. Si è anche aperta una gara per costituire il gruppo parlamentare più grande. Il Parti Socialiste, al quale sono accreditati 59 deputati, sta raccogliendo gli indipendenti (sono almeno 13, non eletti con il simbolo Nfp) e gli eletti delle

formazioni minori con l'obiettivo di avvicinarsi, e magari superare, il gruppo della France Insoumise, nel pieno di un esodo anti-Mélenchon. Ha eletto 74 deputati.

Il Front continua a sostenere di poter governare da solo con il 31% dei seggi. La strada è quella, molto criticata quando la sinistra era all'opposizione, di ricorrere a decreti e all'articolo 49.3 della Costituzione che, su alcune materie, permette di varare leggi senza il voto parlamentare. Mélenchon ha già detto che l'aumento del salario minimo e la revisione delle norme sulle pensioni di chi è nato prima del '68, possono essere fatte per decreto. Anche Olivier Faure ha aggiunto che «quello che si è fatto con il 49.3», e quindi la riforma delle pensioni di Macron «può essere abrogato con il 49.3». Per le altre questioni, l'idea di Faure è quella di trovare una maggioranza «caso per caso». Dietro le quinte l'alleanza, attraverso la socialista Johanna Rolland, responsabile per il trattato del Front, sta sondando i «macroniani di sinistra».

Anche il centro macroniano sembra dividersi, dietro la rivalità tra il primo ministro Gabriel Attal – che continua a lavorare per una coalizione ampia, che guardi a sinistra – e il ministro degli Interni Gérald Darmanin (rieletto anche grazie al ritiro di un candidato Nfi) sostenuto dal ministro dell'Economia Bruno Le Maire (non candidato), e dalla ministra per l'Eguaglianza uomo-donna Aurore Bergé (che si è imposta a Rn e sinistra in una sfida a tre) i quali preferirebbero un'alleanza, a destra, con i Républicains, che forse lo stesso Macron preferirebbe per dare una risposta politica agli elettori di Rn. «Il paese non è andato a sinistra», ha detto Benjamin Haddad, rieletto a Parigi: «Lavorando con i Républicains», ha aggiunto, «possiamo creare un blocco centrale che sarà primo all'Assemblée nationale». La divisione è arrivata al punto che il gruppo «di destra» è arrivato ieri a minacciare una mozione di censure contro qualsiasi governo con un ministro Insoumi.

Persino i Républicains potrebbero dividersi ora in tre gruppi: quello di Eric Ciotti, il presidente che si è alleato con Rn, più un secondo gruppo di dissidenti e il partito storico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**MOODY'S: OUTLOOK FRANCESE A RISCHIO SU RIFORMA PENSIONI**

L'eventuale abrogazione della riforma delle pensioni e la riduzione dell'impegno del governo a ridurre la spesa

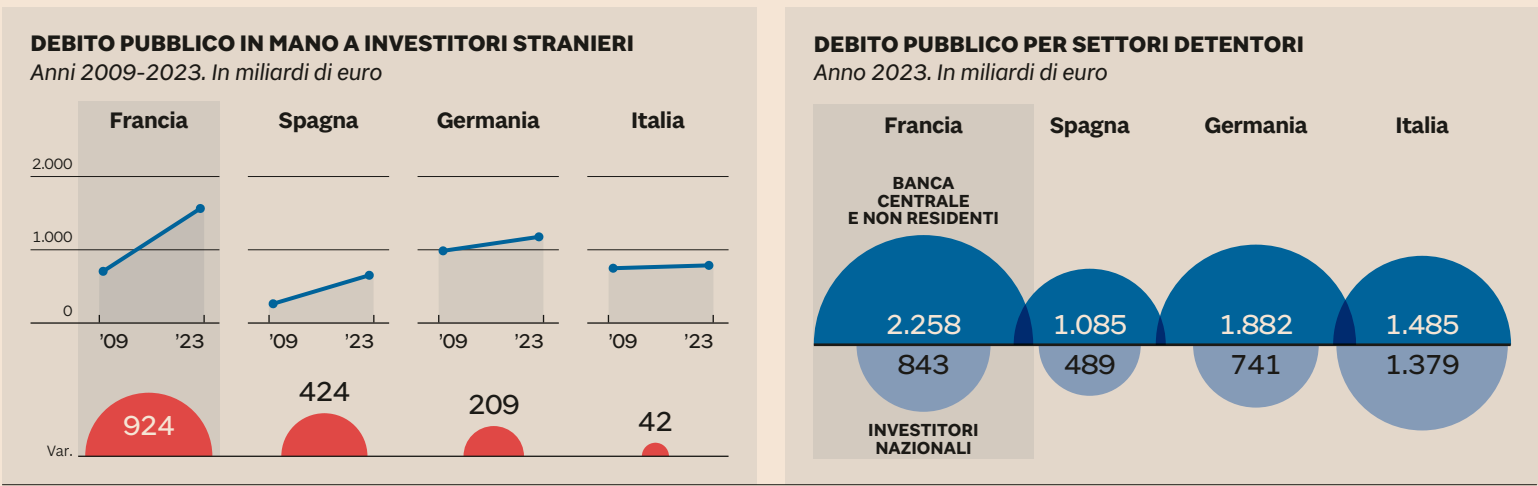
pubblica potrebbero avere un impatto negativo sul rating della Francia. È il monito lanciato da Moody's, secondo cui l'outlook sul rating sovrano potrebbe essere declassato a "negativo"



**CARLA BRUNI INDAGATA**

Carla Bruni è sotto inchiesta e sotto controllo giudiziario, nell'ambito dell'inchiesta sui finanziamenti al marito Nicolas Sarkozy nel 2007

Il fardello del debito per la Francia



Fonte: elaborazione Fondazione Edison su dati Banca Centrale Europea

L'analisi

LA FRANCIA È IL VERO MALATO D'EUROPA

di **Marco Fortis**

La crisi politica della Francia si accompagna ad una corsa vorticosa del suo debito pubblico che i cugini d'Oltralpe, maestri nella comunicazione, diversamente da noi, sono stati bravi a tenere sottotraccia per anni ma che è ormai sotto gli occhi di tutti. Una corsa che può essere compresa nella sua eccezionale gravità con alcuni semplici confronti. Ci aiuteranno allo scopo alcune serie storiche della Banca centrale europea pressoché sconosciute alla maggior parte degli analisti, la cui consultazione è vivamente consigliata.

**La corsa sfrenata del debito pubblico estero francese**

Primo confronto: dal 2009, cioè dai tempi della grande crisi finanziaria mondiale dei mutui subprime, al 2023, il debito pubblico della Francia è cresciuto di 1.472 miliardi di euro a fronte di un aumento del Pil a valori correnti di soli 887 miliardi. Secondo confronto: tale crescita del debito è stata finanziata per 1.552 miliardi non dai francesi, bensì, potremmo dire con una battuta, a credito "estero", cioè generosamente da investitori stranieri, per 924 miliardi, e dalla Banca centrale, nell'ambito degli acquisti straordinari dell'Eurosistema, per altri 628 miliardi. Nello stesso periodo le banche, le assicurazioni e i fondi francesi riducevano le loro posizioni, mentre famiglie e imprese le incrementavano solo marginalmente.

In altre parole, per finanziare l'enorme aumento della sua spesa pubblica, essenziale per mantenere lo status quo sociale, peraltro oggi sempre più precario, la Francia si è fatta finanziare totalmente da terzi, "pagandoli" a tassi bassi in virtù di una solidità politico-istituzionale ora in crisi. Un caso

ben diverso da quello della sempre maltrattata Italia, il cui debito pubblico detenuto da non residenti è cresciuto dal 2009 al 2023 di soli 42 miliardi. Nello stesso periodo, anche il debito pubblico in mani estere della Spagna è aumentato in modo significativo, di 424 miliardi, mentre quello della Germania è salito di 209 miliardi.

**La cecità delle regole di Maastricht**

La realtà è che il nuovo Patto di stabilità, che è stato appena varato e sta cominciando la sua fase sperimentale, fa già acqua da tutte le parti. E i suoi indicatori appaiono del tutto incapaci di diagnosticare i rischi veri di sostenibilità delle finanze pubbliche dei Paesi membri della moneta unica. Che risiedono oggi essenzialmente

**Dal 2009, il debito pubblico francese è cresciuto di 1.472 miliardi, in gran parte finanziato dall'estero**

non in un alto rapporto debito pubblico totale su Pil, bensì in una quantità eccessiva di debito pubblico estero (dove i numeri assoluti contano ben di più di quelli in rapporto al Pil) e in una posizione finanziaria netta sull'estero negativa. E la situazione, ovviamente, appare tanto più grave se le due condizioni si verificano simultaneamente, come nel caso della Francia, appunto.

Aver rifondato il Patto di stabilità e i suoi meccanismi di aggiustamento, sia pure con dei correttivi, sui due soliti meccanici parametri, cioè il deficit/Pil (3%) e il debito/Pil (60%), vuol dire non aver capito assolutamente nulla della lezione della crisi greca (Paese fallito non per l'alto debito/Pil ma per l'alto debito estero) e in

generale delle basi della sostenibilità delle finanze pubbliche nel tempo. Sostenibilità che, contrariamente a quanto si ostinano a credere i "falchi" del Nord Europa, non dipende necessariamente dal rapporto debito/Pil, come mostrano gli elevati valori di questo parametro di due Paesi solidissimi come Stati Uniti e Giappone.

In realtà, potremmo aggiungere ai casi di Stati Uniti e del Giappone anche quello dell'Italia, Paese con una fortissima economia reale, con un ampio surplus di bilancia dei pagamenti e creditore netto verso il mondo ormai per 150 miliardi, che, in aggiunta, più di tutti ha saputo realizzare per decenni larghi avanzi statali primari, con l'unica eccezione degli anni pandemici.

**Il 70% dei debiti di Francia, Germania e Spagna è finanziato da stranieri e Bce; Italia autosufficiente per la metà**

Non solo: infatti, l'Italia finanzia oggi per circa la metà il proprio debito pubblico totale con una ingente ricchezza privata interna contro valori che sono inferiori al 30% per Francia e Germania o appena superiori al 30% nel caso della Spagna. Infatti, è vero che l'Italia ha un rapporto debito pubblico totale/Pil elevato, ma il suo debito pubblico finanziato da non residenti o dalla Banca centrale nell'ambito dell'Eurosistema è pari solo al 71,2% del Pil contro il 74,2% della Spagna, il 78,4% del Belgio e l'80,6% della Francia, mentre il dato tedesco, rivelatore peraltro di un virtuosismo fine a sé stesso mentre gli investimenti e l'economia tedesca sono in agonia, è del 45,7%.

Lo scorso anno la quota di debito totale dell'Italia in mani estere o parcheggiata presso la

banca centrale, pari al 51,9%, era la seconda più bassa tra i grandi Paesi dell'Euro area dopo quella dell'Olanda (40,4%), contro valori molto più alti per Portogallo (68%), Spagna (68,9%), Germania (71,8%), Francia (72,8%), Belgio (76,6%), Finlandia (77,4%), Austria (88,2%).

Evidenziando questi dati non intendiamo assolutamente sottovalutare o sminuire la necessità che l'Italia indirizzi le sue finanze pubbliche lungo un sentiero stabilmente sostenibile. Bensì sottolineare quanto i giudizi dell'Europa, dei mercati e delle agenzie di rating siano miopi ed eccessivamente punitivi nei riguardi del nostro Paese, costringendolo a pagare uno spread ingiustificato e, all'opposto, sono invece ciecamente generosi con altri.

Un dato su tutti. Nel caso dell'Italia, il rapporto tra il valore del debito pubblico in mani estere o presso l'Eurosistema (1.485 miliardi) e il valore detenuto da investitori residenti (1.379 miliardi) è stato nel 2023 di 0,93 a uno, cioè sostanzialmente alla pari, dunque ben bilanciato; nel caso della Germania (1.882 miliardi contro 741) era invece di 2,5 a uno; nel caso della Spagna (1.085 miliardi contro 441) di 2,2 a uno; nel caso della Francia (2.258 miliardi contro 843) addirittura di 2,7 a uno! Questi i nudi fatti.

Purtroppo, però, la fama della nostra nazione è ormai – immeritatamente – da tempo associata all'idea di conti pubblici scassati e fuori controllo. E ciò soprattutto per nostra colpa, per via di una auto descrizione negativa che è stata sempre alimentata pervicacemente negli anni, specie da parte di una certa élite intellettuale incline ad un masochismo autoreferenziale di maniera.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**OK DALLO STATO, CONTRARIO IL COMUNE**

Via libera ai taxi volanti a Parigi

Le autorità francesi hanno dato il via libera ai "taxi volanti" su Parigi, autorizzando sul Journal Officiel la predisposizione di un eliporto sulla Senna. Il Comune di Parigi ha

annunciato che si opporrà alla decisione. I taxi volanti costruiti da anni dalla start up tedesca Volocopter potranno effettuare in via sperimentale 2 voli ogni ora.

In vista della plenaria

Tre presidenze anche per i conservatori, si punta a escludere l'estrema destra

**Beda Romano**

*Dal nostro corrispondente*  
BRUXELLES

In vista della prima plenaria del nuovo Parlamento europeo, prevista la settimana prossima, i partiti politici si stanno spartendo le principali posizioni dell'assemblea. Il metodo è basato sul sistema proporzionale

D'Hondt – dal nome di un matematico belga della seconda metà dell'Ottocento, Victor D'Hondt (1841-1901). Attenzione particolare è stata data ad alcune commissioni ritenute prioritarie: agricoltura, industria e ambiente. Secondo un primo accordo, sette presidenze di commissione andranno ai popolari, cinque ai socialisti, tre ai liberali e ai conservatori, due ai verdi, alla sinistra radicale e ai nazionalisti. La distribuzione è ancora oggetto di trattative tra i gruppi parlamentari, in attesa di una riunione dei presidenti di gruppo prevista domani. Tuttavia, alcuni aspetti interessanti saltano già agli occhi. I socialisti avrebbero la presidenza delle commissioni affari economici e ambiente.

Alle commissioni diritti umani e protezione dei consumatori andrebbero invece esponenti ecologisti. I popolari presiederebbero le commissioni esteri, industria, pesca, affari costituzionali, salute, controllo finanziario, e agricoltura. Secondo informazioni non confermate, agricoltura, industria e ambiente avrebbero tutte lo stesso numero di membri, a conferma di un tritico di temi che dominerà il prossimo quinquennio (nella precedente legislatura avevano rispettivamente 48, 78 e 88 membri).

La bozza di spartizione, messa a punto in queste ore, affida ai nazionalisti del neonato gruppo Patrioti d'Europa due presidenze (cultura e trasporti). Si prevede tuttavia che un

cordone sanitario venga applicato, e che i candidati del gruppo di estrema destra verranno messi in minoranza dai partiti più centristi al momento del voto (lo stesso avverrebbe nel caso prendesse forma un vociferato nuovo gruppo che riunirebbe alcuni partiti sovranisti tra cui Alternative für Deutschland).

I conservatori avrebbero tre presidenze: petizioni, bilancio e diritti civili. Quest'ultimo tassello appare in forse. I socialisti non vogliono attribuire ai conservatori una commissione così delicata. Corre voce di un possibile scambio che attribuirebbe la commissione agricoltura ai conservatori, affidando quella dei diritti civili ai popolari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Con Hyundai Renting il primo canone è in omaggio.

Zero stress, zero imprevisti, massima flessibilità.



**Nuova TUCSON Hybrid 48v Diesel a € 389 (IVA escl.)  
al mese, per 48 mesi, tutto incluso\*.  
Solo con il Noleggio Hyundai Renting hai  
fino a 60.000 km e il primo canone è in omaggio.  
Anticipo € 4.098 IVA esclusa.  
Spese di apertura pratica € 150 (IVA escl.).**

Nuova TUCSON Hybrid 48v  
Diesel Business a:

**€ 389**  
**al mese**  
(IVA escl.)



Nuova Hyundai TUCSON, da oggi con motore  
Mild Hybrid 48v con alimentazione diesel,  
per avere il massimo delle prestazioni  
con un consumo ridotto. Inquadra il QR Code  
e scopri il noleggio Hyundai Renting.  
Vieni a trovarci su [hyundai.it](https://hyundai.it) e in tutti i nostri showroom.



Annuncio promozionale. Gamma Nuova TUCSON 48V: consumi l/100 km (ciclo medio combinato WLTP correlato) da 5,132 a 6,908. Emissioni CO<sub>2</sub> g/km da 134,19 a 156,66. Valori di emissioni calcolati secondo gli ultimi dati omologativi disponibili, da verificare con il tuo concessionario Hyundai di fiducia. In ogni caso, per i valori di emissioni fa fede il COC. Offerta valida solo per vetture a stock. Offerta valida dal 20/06/2024 fino al 30/08/2024 sul modello TUCSON 1.6 CRDi 48V 2WD Business DCT Business solo presso i concessionari Hyundai aderenti. L'offerta Noleggio Hyundai Renting si applica solo con noleggio a 48 Mesi e fino a Km 60.000, con anticipo di 4098€ iva esclusa o permuta di una vettura usata di pari importo e ad un canone mensile da € 389 iva esclusa. In caso di recesso anticipato l'offerta sarà soggetta a ricalcolo in base all'effettiva durata del noleggio e all'effettivo chilometraggio. Maggiori informazioni presso i concessionari Hyundai aderenti. ALD Automotive contribuisce alla restituzione del primo canone. Offerta soggetta a disponibilità e verifica da parte di ALD Automotive. \*Servizi inclusi: polizza RC Auto con penalità a carico del cliente per sinistro passivo o concorsuale pari a € 250 ad evento, in caso di furto quota a carico del cliente pari al 10% del valore commerciale al momento dell'evento, limitazione di responsabilità per danni con quota a carico del cliente pari a € 500 per evento, assicurazione infortuni sul conducente (massimale € 150.000 franchigia 3%), tutela legale fino ad un max. 15.000€, manutenzione ordinaria e straordinaria presso la rete ufficiale Hyundai, assistenza stradale 24 ore, servizio clienti dedicato, gestione pratiche amministrative e multe, area web dedicata alla gestione veicoli. Spese apertura pratica € 150 IVA esclusa addebitate con il primo canone. L'offerta non è vincolante e soggetta ad approvazione in base ai requisiti economici e di affidabilità del richiedente, nonché alle variazioni di listino. Le informazioni contenute in questa pagina sono puramente indicative e non possono costituire in nessun caso un impegno contrattuale.



Politica

FUORI ONDA

IL RAPPORTO SUL LAVORO MONDIALE

Per l’Ocse occupazione da record, ma Italia maglia nera sui salari

L'Italia è il Paese dei record riguardo al mercato del lavoro: quelli positivi perché l'occupazione è in forte crescita, ma anche negativi perché maglia nera dei salari che restano ancora ben sotto il livello pre-Covid. L'analisi è dell'Ocse nel suo rapporto annuale sul mercato del lavoro mondiale. I due aspetti sono collegati: i bassi salari infatti spingono le aziende a largheggiare sulle assunzioni anziché privilegiare gli investimenti in macchinari e tecnologie. Per l'Ocse il basso costo del lavoro, permette al made in Italy di essere competitivo a livello internazionale. Contemporaneamente però i bassi salari contengono la domanda interna, determinando cospicui avanzzi di bilancia commerciale. Non a caso per l'Ocse la produttività stagnante da quasi 30 anni è la principale palla al piede dell'economia italiana, perché un Paese che non cresce crea meno lavoro e i posti sono di minore qualità e salari più bassi. Tra le grandi economie, l'Italia è quella che ha visto il maggiore calo dei salari reali rispetto al pre-Covid. «L'inflazione - si legge nel rapporto - è stata ai livelli record nell'Ocse e i salari in tutti i Paesi ci hanno messo del tempo a reagire. In Italia non solo la reazione è partita in ritardo, ma è anche decisamente lenta. Si è creata una perdita di potere d'acquisto che richiederà tempo per essere colmata». Infatti nel primo trimestre in Italia si è registrato un calo del 6,9% dei salari reali rispetto al trimestre precedente. L'Italia è terzultima nell'area dei Paesi industrializzati. L'Ocse apprezza comunque il boom d'occupazione segnato dall'Italia ed evidenzia che il mercato del lavoro, nonostante una situazione economica non brillante, abbia avuto risultati notevoli dopo anni di stagnazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

RIFORME

Franco Gallo: «Autonomia carente e provvisoria»

La legge sull'Autonomia differenziata appena approvata per il presidente emerito della Corte costituzionale ed ex ministro delle Finanze, Franco Gallo, è tutta da rivedere. «Nell'individuare i livelli essenziali delle prestazioni (Lep) li intende - ha sottolineato Gallo intervenendo al Cnel nel corso della consegna dei premi Lef ai neo laureati - non come strumenti di prestazioni essenziali perequative da garantire come intesi dall'articolo 119 della Costituzione con caratteri di generalità, ma come mere quote di partecipazione al gettito dei tributi erariali maturato nel territorio regionale». In questo senso si tratta, per l'ex ministro delle Finanze, di una disciplina provvisoria e carente, priva di un quadro di riferimento generale che consenta un adeguato bilanciamento della destinazione sia delle risorse complessive della finanza pubblica, sia di quelle destinate alle singole Regioni, sia di quelle ricavabili dalla loro autonomia tributaria, sia di quelle necessarie al finanziamento di tutti i Lep». Non passa l'esame di Gallo anche il federalismo fiscale. Quest'ultimo secondo il presidente emerito della Consulta «a tutt'oggi, dopo più di dieci anni dall'emanazione della legge 42 del 2009, manca ancora delle modalità di perequazione e, soprattutto, non è stata data applicazione all'impianto delle sue norme attuative».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VIALE MAZZINI

Rai, il caso Francia approda in Vigilanza

Per la presidente della Commissione di Vigilanza Rai, Barbara Floridia, va qualificato come un “buco” quello della Rai nella sera delle elezioni francesi, e in particolare nella programmazione di Rainews, il canale all-news della Tv pubblica. Da qui la richiesta all'ad Rai Roberto Sergio di «una relazione urgente e dettagliata» da far arrivare «entro l'ufficio di presidenza che ho convocato per il prossimo martedì 16 luglio». Pronta la risposta di Viale Mazzini nell'assicurare a Floridia che riceverà tutto «entro venerdì 12 luglio». La replica non basta a placare gli attacchi delle opposizioni dopo il caso Francia, con l'addebito alla Rai di mancanza di programmazione tempestiva e ad hoc e con le accuse mosse in particolare nei confronti del direttore di Rainews Paolo Petrecca, su cui è stato puntato l'indice per un'apertura di telegiornale alle 22 di domenica sera (nel pieno delle elezioni in Francia) sul “Festival delle città identitarie” a Pomezia. Per il cdr una scelta fatta per dare «spazio a un evento non scervro da interessi e legami personali». Ieri Petrecca ha denunciato il cdr all'Ordine. Dura la reazione dell'Usigrai come di parlamentari dell'opposizione fra cui il capogruppo Pd in Vigilanza Stefano Graziano: «La sua gestione è la peggiore dalla nascita di Rainews, è lui che deve dimettersi». La Rai sempre più come un catino infuocato, insomma, in cui tiene banco l'impasse sulle nomine parlamentari dei componenti del Cda. Che, secondo indiscrezioni, potrebbero anche slittare a settembre.

—A. Bio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MAGGIORANZA PRENDE TEMPO SU OBBLIGO VACCINI PER BIMBI

Dovrebbe restare l'obbligo di vaccinazione per i bambini. Ma la maggioranza al momento prende tempo e in Commis-

sione Sanità del Senato l'elenco delle proposte di modifica giudicate inammissibili è stato rinviato a oggi. Pertanto, si apprende da ambienti del centrodestra, che l'emendamento presentato dal

leghista Claudio Borghi al decreto sulle liste d'attesa per la sanità, che punta a far saltare l'obbligo vaccinale, non dovrebbe venire sottoposto al voto in Commissione.

Politica 2.0

di Lina Palmerini



Meloni e la spina dei salari che ha già ferito Londra e Parigi

Se la maggioranza si prepara a presentare una legge elettorale che esclude il doppio turno (che favorirebbe la sinistra), quello che non può escludere sono i dati della realtà. Che ieri sono stati brutalmente ricordati dal report dell'Ocse in cui l'Italia è agli ultimi posti per i salari reali. È vero, la disoccupazione è ai minimi ma quello che proprio non va è la tenuta del potere d'acquisto, espressione chiave di queste due ultime tornate elettorali, prima in Gran Bretagna e poi in Francia. Paesi in cui la destra è stata battuta con due differenti sistemi - turno unico e ballottaggio - ma con una stessa causa scatenante: la protesta per l'impoverimento delle retribuzioni. Bene, sembra che il problema riguardi anche noi e più degli altri. Nell'analisi Ocse, infatti, ci aggiudichiamo un primato negativo con un -6,9% che racconta l'impatto che l'inflazione ha avuto sulle retribuzioni dal 2019. Così siamo sul podio dell'area euro facendo peggio di Germania (-2%) e Francia (+ 0,1%).

Questo vuol dire che nonostante l'impegno del Governo sul taglio del cuneo fiscale - aumentato rispetto a Draghi - non si riesce a dare una boccata d'ossigeno al potere salariale delle famiglie. La misura verrà riproposta per il 2025 ma chissà se basterà a sanare un disagio che potrebbe cominciare a preoccupare la premier, dopo aver visto quello che è accaduto ai vicini di casa. Ieri il ministro Giorgetti ha promesso che la manovra non sarà «lacrime e sangue» e si dice ottimista sulla crescita anche se la sua lettura potrebbe essere più contabile che politica. Succedeva anche ai tempi dei governi di centro-sinistra quando si esultava per un Pil che aveva il segno più ma, poi, davanti c'era uno zero o al massimo uno striminzito 1. Risultato? Scarsi margini per redistribuire ricchezza, che resta il grande tema.

La soluzione si sa, la sanno tutti, e ieri anche questo ha detto Giorgetti: «Serve una seria politica di controllo della spesa pubblica e il miglioramento dell'efficienza del prelievo fiscale». Si darà questa missione politica il Governo Meloni? Finora non è stata una priorità, come faceva notare la Corte dei Conti nella sua ultima relazione: solo il 4,3% delle partite Iva ha controlli fiscali. E qualche giorno fa il viceministro Leo, ha fatto sapere che nella maggioranza «non hanno l'anello al naso» visto che molti professionisti e datori di lavoro dichiarano 15mila euro mentre poi pagano stipendi da 20mila euro e quindi «qualcosa non torna». Insomma, prima del bivio tra centro e destra, la premier ne ha un altro: il potere d'acquisto di dipendenti e pensionati e i numeri dell'evasione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ONLINE «Politica 2.0 Economia & Società» di Lina Palmerini

Decreti, spinta per lo stop alla fiducia nelle conversioni

Senato. In Commissione confronto sulle proposte di maggioranza e opposizioni sul caso Dl. Dai costituzionalisti ascoltati pressing per bloccare blindature e accorpamenti di testi

Marco Rogari

Rischia di trasformarsi in una patata bollente nelle mani di un Parlamento alla ricerca di un'autonomia costituzionale quasi perduta. Il caso del massiccio uso dei decreti legge da parte dei governi - compreso quello attuale giunto in poco più di 20 mesi a quota 69 Dl - e delle connesse distorsioni durante il percorso parlamentare, che sono già da mesi nel mirino dei Comitati per la legislazione delle due Camere, è ora sotto i riflettori della commissione Affari costituzionali del Senato. Che ha dato il via a una serie di audizioni informali, proseguite anche ieri, di esperti e costituzionalisti, dai quali in prevalenza è arrivato il suggerimento, per rivitalizzare il ruolo delle Camere, di porre fine al (frequente) ricorso al voto di fiducia da parte dell'esecutivo in sede di conversione in legge dei Dl e anche di evitare l'accorpamento in corsa di più decreti, utilizzato attualmente abbastanza spesso. Un sostanziale "no", seppure non unanime, è stato pronunciato di fronte all'ipotesi, guardata con favore nel centrodestra, di prolungare i 60 giorni ora a disposizione del Parlamento per convertire i decreti.

Il ciclo di audizioni è stato deciso lo scorso mese dalla Commissione presieduta da Alberto Balboni (Fdi), che sta esaminando congiuntamente quattro proposte di legge: due della maggioranza e altrettante delle opposizioni, che si presentano con ricette molto lontane tra loro. I testi di Adriano Paroli (Fi) e del leghista Paolo Tosato puntano essenzialmente a prolungare (seppure con differenti modalità) da 60 a 90 giorni i tempi per la conversione in legge dei decreti. I disegni di legge del Pd, primo firmatario Andrea Giorgis, e di Maria-stella Gelmini (Azione) guardano anzitutto all'esigenza di circoscrivere il raggio d'azione della decretazione d'urgenza ad alcune materie specifiche (dalla difesa, alle calamità naturali e al bilancio pubblico), a garanti-



IMAGOECONOMICA

re l'omogeneità dei testi e a evitare "l'effetto matrioska" (confluenza in corsa di un Dl in un altro). Con la proposta dei dem che si spinge anche a una ridefinizione complessiva dell'iter legislativo e all'introduzione di specifici strumenti e tutele per le minoranze parlamentari.

Ieri Gaetano Azzariti (Università la Sapienza di Roma), che ha parlato di «una lotta del Parlamento per la propria sopravvivenza», ha indicato alcuni suggerimenti, a partire dalla necessità di «porre fine alla deleteria prassi dei maxi emendamenti, vietando inoltre la possibilità di porre la questione di fiducia sul testo». Una strada analoga è stata indicata in un'audizione del 18 giugno da Lorenzo Spadacini (Università di Brescia): «proprio per rispondere all'ormai nososo problema dell'abuso della decretazione d'urgenza, l'effettiva limitazione da introdurre è quella di stabilire l'impossibilità per il governo di utilizzare la questione di fiducia sui disegni di legge di conversione dei decreti legge». E anche Massimo Lu-

Palazzo Madama.

Il caso del massiccio uso dei decreti legge da parte dei governi è ora sotto i riflettori della commissione Affari costituzionali del Senato

ciani (Università la Sapienza di Roma) si è soffermato sulla «perversa congiunzione tra questione di fiducia e maxi emendamento alla legge di conversione. Occorrerebbe, pertanto, precludere l'apposizione della questione di fiducia sui disegni di conversione dei decreti legge». Per Ilenia Massa Pinto («sarebbe utile rinvigorire il ruolo di controllo del presidente della Repubblica», mentre secondo Giovanni Piccirilli (Luiss Guido Carli), sarebbe anzitutto opportuno evitare l'accorpamento di più di disegni di legge di conversione di Dl. Massimo Villone (Università Federico II di Napoli ed ex parlamentare nei Ds e con Sinistra democratica) non ha giudicato positivamente, come altri costituzionalisti, l'idea di prolungare i tempi di conversione dei Dl e si è detto favorevole a utilizzare prevalentemente la leva dei regolamenti parlamentari per far rientrare nel corretto alveo il flusso di decreti legge, insistendo sulla necessità di «recuperare la centralità del Parlamento».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il tunnel del Tenda, una storia infinita: costi su del 57,6% ma il traforo non apre

Infrastrutture

L'allarme di Corte conti: «Via libera non prima del prossimo anno»

Gianni Trovati

ROMA

Il panorama sempre più incerto dei collegamenti infrastrutturali fra Italia e Francia aspetta, da parecchio tempo, l'apertura del nuovo tunnel al Colle di Tenda chiamato a sostituire la galleria originaria, inaugurata nel 1882 e chiusa nel 2020 per i danni prodotti dalla tempesta Alex.

Ma l'attesa si allunga ancora, e il passare dei mesi gonfia le spese moltiplicando la cifra scritta all'ultima riga della voce «costi»: oggi il conto parla di 330,2 milioni, cioè il 57,6% in più dei 209,5 previsti dall'appalto originario. Ma la storia è infinita; parte nel 2009 e da allora il cantiere, nato per ripensare una struttura all'epoca comunque in funzione e ora inutilizzabile, ha dovuto affrontare ogni tipo di ostacolo. Il primo capitolo si è chiuso nel 2018 con la rescissione da parte dell'Anas del contratto con l'impresa aggiudicataria dopo un'indagine della Procura di Cuneo

per frode e furto aggravato.

Il secondo tempo, con un nuovo consorzio di imprese incaricato di completare i lavori, è stato travagliato dal Covid, dalla tempesta che ha imposto la chiusura del vecchio traforo molto prima che fosse pronto il nuovo, e poi dalla corsa dei prezzi in edilizia innescata dalla guerra in Ucraina e dal Superbonus. Conseguenza: dal Tenda si continua a non passare. E difficilmente la situazione cambierà prima dell'anno prossimo.

Lo spiega, nel dettaglio, la delibera 18/2024 depositata nei giorni scorsi dal collegio del controllo concomitante della Corte dei conti (presidente Massimiliano Minerva, magistrato estensore Adriano Gribaudo). Si tratta di quel controllo in corso d'opera, pensato per evitare di assegnare alle verifiche solo l'ingrato compito di certificare ex post i fallimenti delle iniziative pubbliche provando a prevenirli con indagini in corso d'opera.

Questa forma di controllo è stata avviata davvero solo con il Pnrr, da cui è stata presto esclusa dopo un cortocircuito con il Governo sul rischio di mancato raggiungimento di alcuni obiettivi; incassato quello stop, i magistrati si sono concentrati su un ricco programma alternativo, che mette sotto osservazione un ampio ventaglio di investimenti finanziati con fondi nazionali o europei diversi dal Recovery. E i risultati non mancano.



Per il completamento dei lavori serviranno altri 27 mesi dopo la ripartenza del traffico

Per vedere da vicino la situazione aggiornata dell'eterna promessa del nuovo tunnel, cuore dei lavori insieme all'ammodernamento della vecchia struttura per creare un'infrastruttura non più ancorata agli standard di fine Ottocento, i magistrati sono saliti sul Tenda per ispezionare il cantiere. E hanno trovato di tutto.

I turni su cui è articolato il lavoro sono due e non tre, per cui il cantiere non vive 24 ore su 24 ma ha un sonno notturno, per questo non lungo. L'ultima galleria, al momento dell'ispezione, era tutt'altro che finita come da cronoprogramma, ma aveva ancora una 70ina di metri da scavare. E con un classico effetto domino un ritardo ne genera altri: perché, come scrivono i magistrati, il quadro «impone di ipotizzare la riapertura effettiva della circolazione internazionale, median-te senso unico alternato, (modalità prospettata in sede di accertamento diretto, salvo diversa modalità definita successivamente) solamente nel corso della nuova annualità».

I lavori di ammodernamento del vecchio tunnel comincerebbero solo dopo l'apertura del nuovo traforo, con altri due anni e tre mesi di interventi (salvo proroghe) prima di vedere l'opera finita solo nella primavera del 2027; cioè 16 anni dopo il primo appalto, con un ritmo che si attesta intorno ai cinque anni a chilometro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Economia e politica internazionale



### URAGANO BERYL IN LOUISIANA E TEXAS: 3 MILIONI SENZA LUCE

Almeno otto persone sono morte dopo che l'uragano Beryl si è abbattuto sul sud-est del Texas e sulla Louisiana,

lasciando senza elettricità quasi tre milioni di famiglie. Beryl è arrivato nel sud degli Stati Uniti ieri mattina come uragano di categoria uno, ma poi è stato declassato a tempesta tropicale

# «L'attacco all'ospedale è crimine di guerra»

## L'Onu accusa la Russia

Msuya, Affari umanitari delle Nazioni Unite: «Violato il diritto internazionale»

Luca Veronese

«Vorrei ricordare che gli ospedali godono di una protezione speciale ai sensi del diritto internazionale umanitario. Condurre attacchi intenzionali contro un ospedale protetto è un crimine di guerra e i responsabili devono essere chiamati a risponderne». Lo ha detto ieri Joyce Msuya, sottosegretaria generale ad interim delle Nazioni Unite per gli Affari umanitari al Consiglio di Sicurezza sull'Ucraina.

Il Consiglio di Sicurezza dell'Onu ha tenuto ieri una riunione d'emergenza sull'Ucraina, dopo l'attacco russo su un ospedale pediatrico di Kiev. Ed è stata la Russia, presidente di turno per questo mese, a dirigere il lavori del Consiglio, che mette assieme le grandi potenze globali.

Smentendo le informazioni diffuse dalla propaganda di Mosca, le Nazioni Unite per voce di Danielle Bell, capo della missione Onu per il monitoraggio dei diritti umani in Ucraina ha affermato che «è altamente probabile» che la tragedia dell'ospedale pediatrico Ohmatdyt di Kiev sia stata provocata da un «colpo diretto» di un missile russo, «L'analisi delle riprese video e una valutazione effettuata sul luogo dell'incidente indicano un'alta probabilità che l'ospedale pediatrico abbia subito un colpo diretto lanciato dalla Federazione Russa, piuttosto che subire danni dovuti a un sistema d'arma intercettato», ha spiegato Bell dopo avere visitato con il suo team il luogo della tragedia.

In precedenza il portavoce del Cremlino Dmitry Peskov aveva definito il raid che ha distrutto l'ospedale come «una trovata pubblicitaria, costruita sul sangue» dall'Ucraina in vista del vertice Nato di Washington.

L'ambasciatore ucraino al Palazzo di Vetro, Sergiy Kyslytsya, ha accusato la Russia di «prendere di mira deliberatamente coloro che costituiscono la popolazione più vulnerabile di qualsiasi società». Mosca, da parte sua, ha ribadito che l'ospedale è stato

colpito dalla caduta di un missile anti-aereo ucraino: «Se fosse stato un attacco russo, dell'edificio non sarebbe rimasto nulla e tutti i bambini, così come la maggior parte degli adulti, sarebbero rimasti uccisi e non feriti», ha detto l'ambasciatore Vassily Nebenzia denunciando la presunta campagna di Kiev.

«L'attacco di ieri mostra molto chiaramente che Putin non è interessato alla pace. Vuole seminare morte e distruzione per continuare la sua guerra di aggressione», ha replicato l'ambasciatrice americana Linda Thomas-Greenfield, e il collega francese Nicolas de Rivière ha condannato «queste flagranti violazioni del diritto internazionale» che si aggiungono «alla lista dei crimini di guerra di cui la Russia dovrà rispondere».

Secondo le autorità di Kiev sono almeno 41 i civili uccisi e 170 quelli rimasti feriti nel massiccio attacco missilistico lanciato lunedì dalle



L'ospedale distrutto. Due mamme tengono in braccio i loro bambini all'esterno dell'Ospedale pediatrico Ohmatdyt di Kiev bombardato dai russi

forze russe sull'Ucraina. Sarebbero invece 559 i bambini ucraini morti a seguito degli attacchi russi negli oltre due anni di guerra.

Nella notte di lunedì decine di droni ucraini hanno preso di mira tre regioni russe. Le autorità locali hanno riferito che numerosi velivoli senza

pilota sarebbero stati abbattuti sull'oblast di Rostov e nella regione di Belgorod e in quella di Voronezh: «Quattro persone sono state uccise e altre venti sono rimaste ferite», hanno detto da parte russa, segnalando anche danni a centinaia di case.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



L'anniversario. Il summit per il 75esimo anniversario della Nato affronta diverse sfide geopolitiche, a partire dal conflitto in Ucraina

# Ucraina, l'ingresso nella Nato è un «percorso irreversibile»

## I 75 anni dell'Alleanza

La bozza del comunicato finale offre a Kiev la futura protezione dell'Alleanza

Via libera dalla Casa Bianca in cambio di riforme anti corruzione e di governance

Marco Valsania

Dal nostro inviato  
WASHINGTON

Un percorso «irreversibile» diretto all'ingresso nella Nato. Il summit dell'Alleanza Atlantica a Washington, in occasione del suo 75esimo anniversario, appare pronto a compiere un significativo e simbolico passo sull'Ucraina: la bozza di comunicato finale, se non ci saranno sorprese, offre la garanzia a Kiev d'una futura protezione dell'ombrello militare alleato.

Il presidente americano Joe Biden avrebbe dato il suo cruciale e finora incerto benestare. Anche se la formula è un compromesso che non cancella la cautela della Casa Bianca: è stata discussa, ha rivelato il Washington Post, dal Consigliere per la sicurezza nazionale Usa Jake Sullivan e da Andriy Yermak, capo di staff del presidente ucraino Volodymyr Zelenski. Biden ha insistito sull'inserimento esplicito di richieste a Kiev di riforme anti-corruzione e di governance prima di qualunque

ingresso, rimasto senza data. Il timore è che accelerare i tempi rischi di presentare alla Nato una realtà ingestibile, date le sfide interne di Kiev accanto alle incognite militari. Il testo è ancora al vaglio degli alleati.

Il passo assume tuttavia particolare rilevanza all'indomani dei nuovi e tragici bombardamenti russi in Ucraina. Biden ha denunciato l'attacco: «È un terribile esempio della brutalità della Russia». E ha anticipato che nuove iniziative a favore di Kiev emergeranno dal summit dei 32 Paesi Nato iniziato ieri a Washington e allargato al dialogo con partner del Pacifico. «Annunceremo - ha sottolineato Biden - misure per rafforzare le difese anti-aeree e proteggere città e civili. Incontrerò Zelensky per assicurare che il nostro sostegno è ferreo».

Il vertice Nato di tre giorni è decollato a Washington con un'agenda articolata. Eventi a margine hanno voluto inviare un messaggio di vitalità e rilevanza dell'Alleanza Atlantica nella nuova era conflittuale tra grandi potenze. Da un forum al Dipartimento di Stato su Donne e sicurezza, con il plenipotenziario della diplomazia Usa Antony Blinken e la rappresentante speciale Nato Irene Fellin. Al Defense Industry Forum alla Chamber of Commerce, con il Segretario generale della Nato Jens Stoltenberg e Sullivan.

Stoltenberg ha evocato la crescente spesa militare degli alleati, con 23 paesi Nato su 32 che hanno raggiunto o superato un 2% del Pil che, ha detto, diventa «soglia minima e non tetto».

Sullivan ha citato gli sforzi collettivi di produzione e innovazione in ar-

### MISSILI STINGER

#### Contratto da 700 milioni

La Nato ha firmato un contratto da quasi 700 milioni di dollari per far sì che i Paesi membri producano più missili Stinger, uno dei tanti passi che l'Alleanza sta compiendo al vertice di Washington per convincere ciascun Paese a potenziare le proprie capacità di produzione di armi. «Non c'è modo di fornire una difesa forte senza una forte industria della difesa», ha detto il segretario generale Stoltenberg. Lo Stinger è un sistema di difesa terra-aria portatile che può essere trasportato e lanciato dalle truppe o montato su un veicolo e utilizzato come difesa a corto raggio contro gli aerei.

senali come nella preparazione delle forze armate. Una inedita cooperazione industriale nella difesa verrà discussa anche con stretti partner dell'Indo-Pacifico: Giappone, Corea del Sud, Australia e Nuova Zelanda.

Ma è l'Ucraina a rimanere sotto i riflettori. Il summit fa leva su valutazioni relativamente incoraggianti sulla resistenza all'invasione russa. Pentagono e intelligence Usa ritengono che l'offensiva di Mosca sia incapace di ulteriori avanzate. Peserebbero carenze di truppe e armi, nonostante l'arrivo di componenti (Cina) e arsenali (Iran, Corea del Nord). E i recenti aiuti Nato e occidentali hanno rafforzato le difese ucraine. Un funzionario senior della Nato conferma: «È guerra di posizione, la situazione per i russi non è rosea, avrebbero bisogno di molte più armi e personale. E le forniture alleate a Kiev stanno facendo la differenza, anche se non bisogna sottovalutare Mosca». Il funzionario ha descritto le mosse concrete attese al summit - aiuti per 40 miliardi di euro l'anno prossimo, sistemi anti-aerei, comando Nato per coordinare forniture e addestramenti, interoperabilità con le forze ucraine, consolidamento di accordi bilaterali di sicurezza con Kiev - come un «ponte verso l'ingresso» nella Nato. Con gli incontri formali tra oggi e giovedì, ieri sera era intanto in programma un evento celebrativo della resilienza dell'organizzazione: Biden è intervenuto per accogliere 38 capi di stato all'Andrew W. Mellon Auditorium, teatro della firma dell'originale trattato nel 1949.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Biden: «Difese aeree per proteggere città e civili. Incontrerò Zelensky per assicurare che il nostro sostegno è ferreo»

# L'Italia punta a un ruolo di Rappresentante speciale sul fronte Sud

## Meloni a Washington

La premier ribadisce «pieno sostegno a Kiev» ma per Salvini «basta armi»

Barbara Fiammeri

Parte dall'Ucraina Giorgia Meloni, dalle «immagini spaventose» dei bambini in fuga dall'ospedale pediatrico di Kiev che dimostrano «che ha dato vita al gruppo dei Patrioti nel quale sono confluiti lunedì anche i 30 deputati del Rassemblement National di Marine Le Pen e la Lega di Matteo Salvini e dove tra i trait d'union spicca il diverso atteggiamento nei confronti dello zar. Ma a chi le fa notare la postura «filoputiniana» della neonata formazione, Meloni replica sostenendo che si tratta di una «ricostruzione da osservatori». Al di là delle espressioni, la distanza tra la premier e i Patrioti, che le hanno appena sfilato da destra il terzo posto all'Europarlamento, è però evidente. Non a caso proprio Salvini ieri è tornato alla carica contro le armi all'Ucraina. «Finché verranno inviate la guerra continuerà», ha detto il vicepremier proprio mentre la presidente del Consiglio da Washington - assieme ai ministri degli Esteri, Antonio Tajani, e della Difesa, Guido Crosetto - ribadiva il pieno sostegno dell'Italia a Kiev. I rifornimenti all'Ucraina sono al centro del summit dove la premier conta però di focalizzare l'attenzione anche sul fronte del Mediterraneo. L'obiettivo è che all'Italia sia affidato il ruolo di Rappresentante speciale del Segretario generale Nato per il Sud. Un traguardo che Meloni è convinta di poter raggiungere nonostante la concorrenza della Spagna e soprattutto della Francia di Emmanuel Macron con cui i rapporti sono ai minimi termini e che molto probabilmente salterà il summit per gestire il post voto. Dopo essere rimasta in silenzio ieri è arrivato anche il commento della premier sull'esito delle elezioni in Francia: «La lettura di una sconfitta di Rn è un po' semplicistica perché la verità è che nessuno può cantare vittoria» perché

nessuno «è in grado di governare da solo», al contrario di quanto è avvenuto in Italia dove il Governo conta su una maggioranza «solidà». «Posso dire per esperienza personale - ha aggiunto - che è più facile governare quando si sta insieme perché si condividono delle idee piuttosto che quando si sta insieme perché si condivide un nemico». Nel frattempo si continua a negoziare con Bruxelles. Nessuno a oggi sa se Meloni alla fine sosterrà o meno il bis di Ursula von der Leyen. La presidente uscente della Commissione avrebbe un gran bisogno dei 24 voti di Fdi per superare l'esame del 18 luglio alla Plenaria di Strasburgo. Un sì che al momento però è tutt'altro che scontato.

«Le bombe sui bambini dimostrano che la ricerca della pace da parte di Putin è solo propaganda»

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Washington. L'arrivo della presidente del Consiglio Giorgia Meloni



FANTASTICO: ENTRA NEL FUTURO!

INVIA IL TUO MESSAGGIO  
A NUOVI MONDI

[www.starbottle.it](http://www.starbottle.it)

REGALATI O REGALA  
UN MESSAGGIO  
"EXTRATERRESTRE"

IL LANCIO È  
IL 10 AGOSTO 24

Prenota ed acquista entro il 05 Agosto 24

In vendita su [www.starbottle.it](http://www.starbottle.it)  
e disponibile su 





Economia e politica internazionale

# Raid su due scuole a Gaza I palestinesi: decine di vittime

Medio Oriente

Il primo istituto colpito all'alba, il secondo ieri sera  
Idf: «Era usata dai terroristi»

Incontro al Cairo tra egiziani e americani. Oggi nuovi contatti a Doha sulla tregua

L'attacco a un'altra scuola. Almeno 27 morti in un raid su una scuola nel sud della Striscia di Gaza. Pare che la scuola fosse un rifugio per palestinesi sfollati: lo dicono all'Afp fonti ospedaliere palestinesi. Si tratta della scuola Al-Awda di Khan Yunis, nella quale ci sono anche molti feriti. L'Esercito israeliano (Idf) ieri mattina ha annunciato di aver colpito un'altra scuola «usata dai terroristi», a Nuseirat, che dista da Khan Yunis 16 chilometri. Idf ha annunciato che la struttura ospitava terroristi che utilizzavano la struttura co-

me rifugio. L'Agenzia di stampa palestinese Wafa afferma che 50 civili sono morti e 130 sono rimasti feriti in «tre massacri di famiglie nella Striscia di Gaza» commessi dalle forze israeliane nelle ultime 24 ore.

**L'allarme Onu**  
Dieci esperti indipendenti dell'Onu hanno accusato Israele di condurre una "campagna mirata alla fame" che ha provocato la morte di bambini a Gaza. «Dichiariamo che la campagna di fame intenzionale e mirata di Israele contro il popolo palestinese è una forma di violenza genocida e ha provocato la carestia in tutta Gaza», hanno affermato in un comunicato i dieci esperti. Intanto alcuni coloni israeliani hanno assalito e dato alle fiamme un camion di aiuti umanitari per Gaza al valico di Kerem Shalom e per questo l'Egitto ha deciso di sospendere l'invio degli aiuti. Lo ha riferito una fonte ufficiale della sicurezza egiziana. Una fonte ufficiale della Mezzaluna Rossa egiziana nel Nord Sinai ha intanto confermato che resta chiuso il valico di Rafah sul lato palestinese.

**I negoziati**  
Il presidente egiziano Abdel Fattah al-Sisi e il direttore della Cia William Burns si sono incontrati al Cairo per discutere degli sforzi per raggiungere un accordo tra Israele e Hamas per un cessate il fuoco a Gaza e il rilascio degli ostaggi. Il leader egiziano ha ribadito l'opposizione alla «continuazione delle operazioni militari nella Striscia di Gaza», si legge in un comunicato della presidenza egiziana. Una delegazione egiziana si recherà oggi a Doha «in missione per avvicinare i punti di vista tra Hamas e Israele al fine di raggiungere un accordo di tregua il più presto possibile», ha detto Al-Qahera News, citando una fonte importante. I negoziati hanno conosciuto un nuovo impulso di recente e Hamas sabato scorso si è detto pronto a discutere

**Gli esperti Onu: Israele conduce «campagna mirata alla fame» che provoca la morte dei bambini a Gaza**

un'intesa senza un impegno diretto israeliano per un «cessate il fuoco completo e permanente», come richiesto finora.

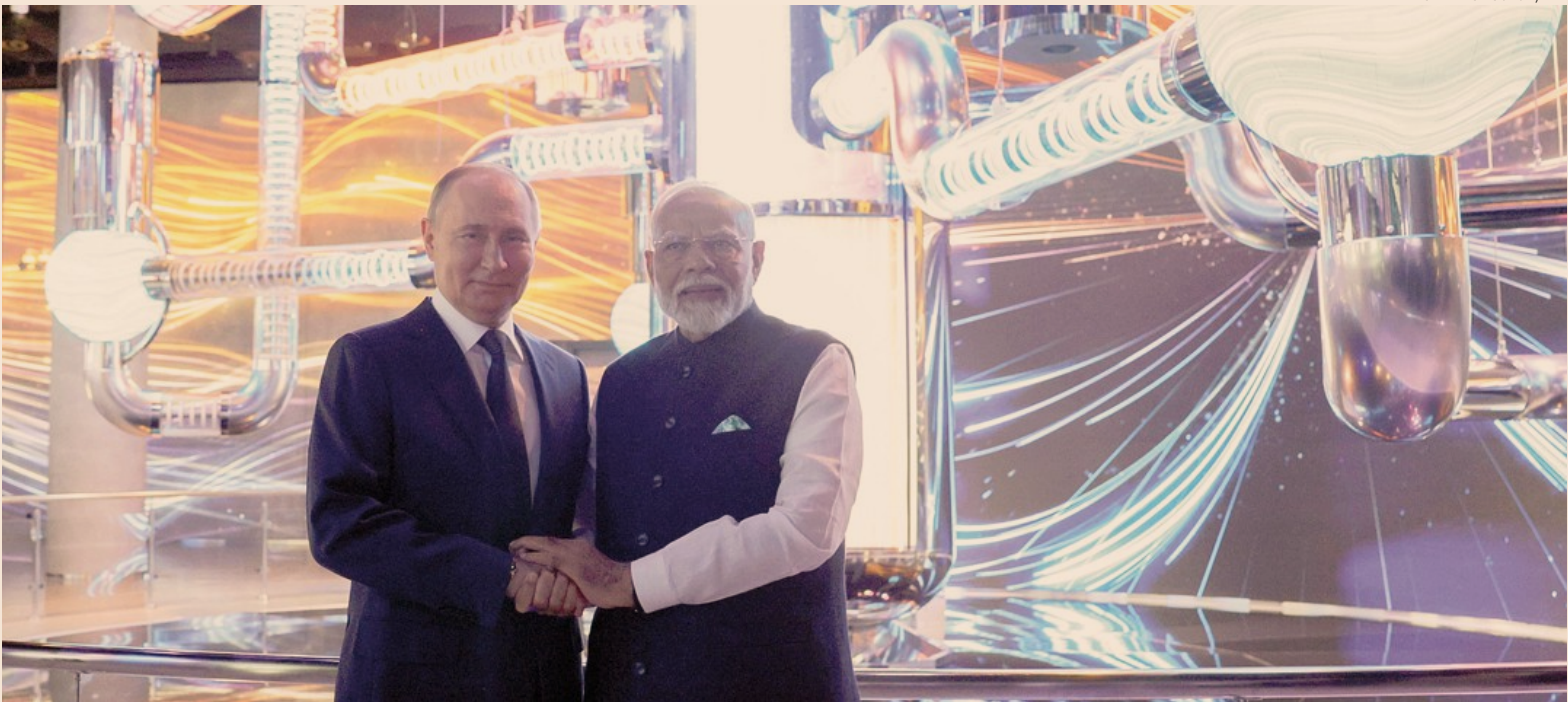
**Gli ultraortodossi al fronte**  
L'esercito israeliano inizierà ad arruolare gli uomini in età di servizio militare appartenenti alla comunità degli ultraortodossi (haredim) a partire da settembre. Lo ha annunciato il ministero della Difesa, Yoav Gallant, durante un incontro con i vertici militari israeliani, secondo quanto riferisce un comunicato stampa. A margine dell'incontro, Gallant «ha approvato la raccomandazione delle Forze di difesa israeliane di inviare le cartoline» agli ultraortodossi, «in conformità con le capacità di assorbimento delle reclute e delle valutazioni». La mossa dell'Esercito potrebbe far vacillare la tenuta della maggioranza di governo, in cui il partito Likud, di Benjamin Netanyahu, è appoggiato dai partiti della destra religiosa.

—R.D.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Khan Yunis.** Due bambini guardano la distruzione causata dalle bombe israeliane nella scuola per i rifugiati palestinesi al-Awda, una delle due colpite ieri



**Mosca.** Il presidente russo Vladimir Putin e il primo ministro indiano Narendra Modi visitano il padiglione 'Atom' dedicato alla società statale per l'energia atomica Rosatom

## Modi a Putin: bimbi uccisi, il cuore sanguina

La visita a Mosca

Dopo le critiche ricevute, il premier indiano torna sull'attacco all'ospedale di Kiev

Marco Masciaga  
Antonella Scott

NEW DELHI

Nel secondo e ultimo giorno della sua prima visita ufficiale in Russia dopo lo scoppio della guerra in Ucraina, il premier indiano Narendra Modi ha dato l'ennesima dimostrazione di quanto il multilateralismo sia centrale nelle strategie diplomatiche di New Delhi.

La giornata era iniziata secondo copione con la deposizione di una corona di fiori al monumento del milite ignoto, sotto le mura del Cremlino: un gesto non privo di significato – in termini di vicinanza con lo storico alleato russo – nel contesto del conflitto che si combatte ai confini del Paese. Nel pomeriggio però, quando è stato il momento delle dichiarazioni ufficiali, Modi non ha potuto esimersi dal fare un riferimento al bombardamento russo del principale ospedale pediatrico di Kiev avvenuto 24 ore prima, e in cui hanno perso la vita almeno 42 persone.

«Che si tratti di guerre, conflitti o attacchi terroristici – ha detto Modi

– chiunque creda nell'umanità, è addolorato dalla perdita di vite umane. Quando, a maggior ragione, a venire uccisi sono bambini innocenti, il cuore sanguina e il dolore è terrificante». Per comprendere la portata di quanto detto dal primo ministro indiano, va ricordato che negli oltre due anni trascorsi dall'invasione russa dell'Ucraina, l'India non ha mai condannato Mosca, scegliendo la strada dell'astensione anche in occasione delle votazioni alle Nazioni Unite. L'unica presa di posizione pubblica risale al settembre del 2022, quando Modi disse che «questa non è un'era di guerre».

Sarebbe però ingenuo pensare che al di là delle dichiarazioni di rito sull'importanza dei negoziati («Detto da amico...i campi di battaglia non sono la soluzione. La pace non può vincere in mezzo a fucili, bombe e pallottole. È solo attraverso il dialogo che possiamo trovare il sentiero verso la pace») qualcosa sia destinato a cambiare in maniera sostanziale nella linea indiana. I rapporti con Mosca non sembrano neppure lontanamente a rischio: i due leader si danno a vicenda del «caro amico» e prima che il premier indiano prendesse la parola, Putin aveva sottolineato nelle sue dichiarazioni «la partnership strategica particolarmente privilegiata» tra i due Paesi. Poi, il presidente russo ha ringraziato l'ospite per l'attenzione con cui «cerchi di trovare il modo di risolvere la crisi ucraina, soprattutto modi pacifici naturalmente».

Le parole di Modi sono parse piuttosto una duplice reazione. Innanzitutto, allo «sgarbo» del presidente russo: far bombardare alcuni dei bambini più fragili e sfortunati d'Europa poche ore prima di stringere la mano e abbracciare il capo di un governo amico e neutrale rispetto al conflitto significa metterlo in forte imbarazzo (a livello internazionale, la docile stampa indiana si è guardata bene dal sollevare questioni di opportunità).

L'altro pungolo è certamente venuto da quanto detto dal presidente ucraino, Volodymyr Zelensky, che ha sintetizzato con grande efficacia il sentire di molti occidentali: «Che enorme delusione e che devastante colpo agli sforzi di pace vedere in una giornata del genere il leader della più grande democrazia del pianeta che abbraccia il più sanguinario criminale di Mosca».

Il conflitto ha comunque giocato un ruolo più grande del previsto nella «due giorni» moscovita di Modi, che al termine ha rivelato – senza scendere in dettagli – che le discussioni con Putin lo hanno lasciato più ottimista sulla possibilità che da «alcune idee» elaborate possano nascere «speranze per il futuro». Il portavoce del Cremlino, Dmitrij Peskov, ha confermato che nello scambio sono emerse «nuove idee» su una composizione del conflitto.

Davanti all'ospite Putin aveva fatto srotolare il tappeto rosso: dopo la prima serata informale nella residenza di Novo-Ogarjovo, mar-

tedi mattina Putin e Modi hanno visitato insieme il padiglione di Rosatom – dedicato all'energia atomica – alla Fiera delle esposizioni. Un'occasione per mettere a punto progetti di costruzione di centrali nucleari in India. Di ritorno al Cremlino, Putin ha conferito a Modi l'ordine di Sant'Andrea Apostolo, la più alta onorificenza civile dello Stato russo. Su un piano più pratico, i due leader si sono impegnati ad aumentare da 65 a 100 miliardi di dollari, entro il 2030, il valore degli scambi bilaterali, e a sviluppare la cooperazione economica concentrandosi su energia, agricoltura e infrastrutture, e riducendo le barriere commerciali.

Al termine della giornata, Peskov ha rivelato che il formato previsto dei colloqui allargati alle delegazioni era stato cancellato, dal momento che nel formato ristretto Putin e Modi «avevano risolto tutti i punti in agenda». In realtà, le soluzioni per alcuni di questi appaiono ancora lontane: a partire dallo squilibrio della bilancia commerciale in cui le vendite di petrolio e fertilizzanti russi all'India hanno la parte del leone, a fronte di esigue esportazioni indiane. Un altro problema riguarda la ricerca di un mezzo di pagamento adeguato, in sostituzione del dollaro da cui Mosca deve prendere le distanze a causa delle sanzioni: i due Paesi si sono però impegnati a dare più spazio alle rispettive valute nazionali, rubli e rupie.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## La lettera di Orban ai leader europei sulla visita a Putin

Diplomazia fai da te

Il premier ungherese dice di non aver avanzato proposte a nome dei 27

La lettera è datata 5 luglio, giorno in cui il premier ungherese Viktor Orban, dal 1° luglio presidente di turno dell'Unione Europea, ha incontrato a sorpresa Vladimir Putin al Cremlino per «la seconda parte di una missione di pace». La terza parte lo ha visto a Pechino l'8 luglio, con il presidente Xi Jinping. Una maratona diplomatica «fai da te» organizzata all'insaputa dei partner Ue e senza un coordinamento con il governo ucraino, malgrado Orban avesse parlato a Kiev con Volodymyr Zelensky tre giorni prima, il 2 luglio.

Nel resoconto del colloquio con Putin scritto da Orban per il presidente del Consiglio europeo, Charles Michel, e per gli altri leader dell'Unione, il premier ungherese assicura di «non aver avanzato proposte o espresso opinioni a nome del Consiglio Europeo e dell'Unione Europea», e di aver semplicemente voluto conoscere le posizioni delle due parti su un ipotetico cessate il fuoco.

Nel testo della lettera, diffuso da Evropejska Pravda – pubblicazione ucraina online – Orban sembra far propria la convinzione di Putin che il tempo stia dalla parte delle forze russe, non dell'Ucraina. Sorpreso dalla determinazione di Zelensky a non accettare un cessate il fuoco temporaneo, il presidente russo sarebbe pronto a tornare sulle intese raggiun-

te a Istanbul nell'aprile 2022, quando russi e ucraini definirono una bozza di accordo scartata dopo la rivelazione dei massacri di Bucha e a causa delle divergenze sulle garanzie internazionali alla sicurezza dell'Ucraina. Riguardo a queste, Mosca pretende un diritto di veto sull'intervento di Paesi stranieri in caso di una sua stessa aggressione: un punto morto, su cui i negoziati di Istanbul sono falliti.

Nel resto della lettera, scrive la Evropejska Pravda, Orban ribadisce quanto l'Europa abbia bisogno di pace per la propria prosperità economica, aspetto su cui il premier ungherese aveva insistito anche al Cremlino. Quasi a suggerire a Putin quanto potrebbe essere fragile la determinazione a sostenere l'Ucraina, mentre Orban condivide l'ottimismo del Cremlino sulla possibilità di prevalere al fronte: «Nei prossimi due mesi – scrive il leader ungherese – saremo testimoni di perdite e di eventi militari al fronte ancora più drammatici».

Per Bruxelles l'assolo diplomatico di Orban non può restare senza conseguenze. Su richiesta della Polonia, gli ambasciatori Ue discuteranno nella loro riunione di oggi un'iniziativa su cui Budapest ha mantenuto volutamente una certa ambiguità, consapevole di non avere un mandato comunitario per parlare di Ucraina con Putin, che al contrario ha sottolineato più volte l'importanza del ruolo di Orban come presidente del Consiglio Ue. Il primo leader europeo, in questa veste, a Mosca dopo l'inizio della guerra: dopo aver ripetutamente bloccato in tutti questi mesi, si ricorda a Bruxelles, gli interventi Ue a sostegno di Kiev.

—A.S.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

UN TRIBUNALE DI MOSCA LA ACCUSA DI ESTREMISMO

### Mandato di arresto per Navalnaya

Il tribunale Basmany di Mosca ha ordinato *in absentia* l'arresto di Yulia Navalnaya, la vedova del leader dell'opposizione morto in carcere. Yulia è accusata di appartenenza a un gruppo «estremista». Dopo la morte di Aleksej, la vedova si è impegnata a pro-

seguire la sua battaglia. «Quando scriverete di questo – ha detto Yulia ai sostenitori commentando il mandato – non dimenticate la cosa più importante: Putin è un assassino e un criminale di guerra. Il suo posto è in prigione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Commenti

Quel topo robotico che esce dal labirinto può comportare un rischio per la nostra libertà

Etica di frontiera

Paolo Benanti



Viviamo in una società e in un tempo caratterizzati dal digitale, un periodo complesso a causa dei profondi cambiamenti che queste tecnologie stanno producendo. Il cambio d'epoca che stiamo attraversando è prodotto dalla tecnologia digitale e dal suo impatto sul nostro modo di comprendere noi stessi e la realtà che ci circonda. In una prospettiva di etica di frontiera dobbiamo però chiederci cosa questo comporti per la nostra libertà. Per capire questa sfida dobbiamo tornare all'inizio di questa trasformazione. In un documentario granuloso girato ai Bell Laboratories nel 1952, il matematico e ricercatore Claude Shannon si trova accanto a una macchina di sua costruzione. Realizzata nel 1950, è stata uno dei primi esempi al mondo di apprendimento automatico: un topo robotico che risolve labirinti noto come Theseus. Il Teseo dell'antica mitologia greca ha navigato nel labirinto di un minotauro ed è fuggito seguendo un filo che aveva usato per segnare il proprio percorso. Ma il giocattolo elettromeccanico di Shannon è stato in grado di «ricordare» il percorso con l'aiuto di interruttori di relè telefonici. È questo forse il primo esempio di macchina intelligente.

Nel 1948, Shannon aveva introdotto il concetto di teoria dell'informazione fornendo la prova matematica che tutta la comunicazione può essere espressa digitalmente. Il matematico ha mostrato che i messaggi potevano essere trattati puramente come una questione di ingegneria. La teoria matematica e non semantica della comunicazione di Shannon astrae dal significato di un messaggio e dalla presenza di un mittente o di un destinatario umano; un messaggio, da questo punto di vista, è una serie di fenomeni trasmissibili ai quali si può applicare una certa metrica. Queste sue intuizioni diedero vita a una visione della realtà nuova e di matrice trans-disciplinare: la cibernetica di Norbert Wiener: la teoria dell'informazione diviene un modo potente di concepire la natura stessa. Mentre l'universo sta guadagnando entropia in accordo con la seconda legge della termodinamica – cioè, la sua distribuzione di energia sta diventando meno differenziata e più uniforme – ci sono sistemi locali contro-entropici. Questi sistemi sono gli organismi viventi e le macchine elaboratrici di informazioni che costruiamo. Tali sistemi si differenziano e si organizzano: generano informazioni. Il privilegio di questo approccio è ciò che permette alla cibernetica di esercitare un sicuro controllo nell'ambito interdisciplinare che genera e di cui si occupa: «la cibernetica può esser già sicura della sua “cosa”, vale a dire di calcolare tutto ciò che è nei termini di un processo controllato». A partire dal decennio precedente la Seconda guerra mondiale, e accelerando durante la guerra e dopo, gli scienziati hanno progettato sistemi meccanici ed elettrici sempre più sofisticati che permettevano alle loro macchine

di agire come se avessero uno scopo: grazie alla cibernetica questi sistemi raggiungono gli obiettivi attraverso processi iterativi o cicli di «*feedback*». Improvvisamente, i maggiori scienziati del dopoguerra stavano parlando seriamente di causalità circolare (A causa B, B causa C e, infine, C causa A). È a questo livello che dobbiamo guardare con maggiore attenzione gli effetti che tutto questo può avere sul capire e capirsi dell'uomo e sulla libertà. Con la maturità delle discussioni, gli obiettivi della comunità cibernetica si sono espansi. Nel 1968, Margaret Mead stava contemplando l'applicazione della cibernetica ai problemi sociali: «Con l'allargamento della scena mondiale, vi è la continua possibilità di utilizzare la cibernetica come forma di comunicazione in un mondo di crescente specializzazione scientifica. ... dovremmo considerare molto seriamente l'attuale situazione della società americana, all'interno della quale speriamo di poter sviluppare questi modi molto sofisticati di gestire sistemi che, in effetti, hanno un disperato bisogno di attenzione. Problemi delle aree metropolitane, ... Le interrelazioni tra i diversi livelli di governo, la ridistribuzione del reddito, ... i collegamenti necessari tra parti di grandi complessi industriali...». L'approccio cibernetico come, sottolineerà Martin Heidegger, in un bel testo tradotto e commentato da Adriano Fabris, rileggendo Wiener e l'opera dei cibernetici, «riduce» la stessa attività umana, nella pluralità delle sue configurazioni, a un qualcosa di funzionante e controllabile dalla macchina: «l'uomo stesso diviene “qualcosa di

pianicato, cioè di controllabile” e, posto che una tale riduzione non sia possibile viene messo fra parentesi quale “fattore di disturbo” nel calcolo cibernetico». Nel cuore dei ciberneti, cioè di quegli studiosi che sono i padri della società informatica, delle intelligenze artificiali e di tutti questi impressionanti sviluppi che il digitale sta realizzando nel nostro vivere, però, potrebbe esserci stata la promessa di uno scopo ancora più grande. Gregory Bateson, primo marito di Margaret Mead, in una celebre intervista affermò che ciò che lo entusiasmava nelle discussioni sulla cibernetica era che: «Era una soluzione al problema dello scopo. Da Aristotele in poi, la causa finale è sempre stata il mistero. Questo venne fuori allora. Non ci rendevamo conto allora [...] che l'intera logica avrebbe dovuto essere ricostruita per la ricorsività». Allora la domanda che ci pone sulla frontiera diviene: stiamo applicando sistemi informativi o sistemi di controllo? Sarà l'uomo a controllare la macchina o la macchina a controllare l'uomo? Non esiste un'innovazione neutra: questa dà potere a qualcuno e ne toglie ad altri. Le domande che ci sapremo fare oggi, all'alba, della realizzazione di una società infusa di intelligenza artificiale, saranno i *guardrail* che diranno i limiti alla pervasività di sistemi dalla profonda capacità di controllo.

LA DOMANDA CHE OGGI DOBBIAMO PORCI È SE STIAMO APPLICANDO SISTEMI INFORMATIVI O DI CONTROLLO

La sostenibilità in azienda dev'essere misurata con dati certi e affidabili

Criteri Esg

Mara Airoidi ed Ermanno Sgaravato

La ricerca della qualità della vita, la lotta contro la povertà, l'esclusione sociale e la conservazione dell'ambiente assumono una sempre maggior rilevanza nella società moderna. Secondo uno studio di Nielsen, il 73% dei consumatori a livello globale dichiara di essere disposto a pagare di più per prodotti provenienti da

aziende socialmente responsabili e sostenibili, a conferma di un crescente interesse per le pratiche sostenibili delle aziende e per il loro impatto sulle decisioni di acquisto.

L'Università di Cambridge, invece, ha stimato che l'impiego di tali tecnologie potrebbe ridurre i costi di *auditing* dal 50% all'80%. Attraverso sistemi di *blockchain*, quindi, possono essere superate molte limitazioni conseguenti alla parziale affidabilità degli attuali sistemi di misurazione Esg, in quanto potrebbe essere dimostrato in modo certo l'effettivo e reale impegno per la sostenibilità, eliminando anche i possibili rischi reputazionali ed economici. Integrare questa tecnologia nei processi aziendali non solo favorirà

la trasparenza e la certezza dei dati, ma potrà anche generare vantaggi competitivi ed economici a lungo termine, oltre ad avere impatti significativi nel disporre di un assetto organizzativo adeguato, secondo quanto previsto dall'art. 2086 C.C.

Direttore del Government Outcomes Lab (Oxford University) Dottore Commercialista

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IN TEXAS E LOUISIANA L'uragano Beryl colpisce gli Stati Uniti

L'uragano Beryl ha causato la morte di almeno otto persone nel sud est del Texas e nella Louisiana, lasciando quasi tre milioni di famiglie senza elettricità. Lunedì mattina Beryl è arrivato nel sud degli Stati Uniti come uragano di categoria 1, causando ingenti danni. In seguito, al diminuire dell'intensità, è stato declassato a tempesta tropicale.

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE Fabio Tamburini

VICE DIRETTORI Daniele Bellasio Jean Marie Del Bo Alberto Orioli (Vicario, Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE Fabio Carducci (vice Roma) Balduino Ceppetelli Giuseppe Chiellino Marco Libelli Armando Massarenti Mauro Meazza (segretario di redazione) Gabriele Meoni Marco Mobili (vice caporedattore desk Roma) LUNEDÌ Paola Dezza UFFICIO GRAFICO CENTRALE Adriano Attus (creative director) Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE Riccardo Barlaam (Economia e politica internazionale) Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi) Maria Carla De Cesari (Norme & Tributi) Laura Di Pillo (Imprese & Territori) Alberto Grassani (Finanza & Mercati) Laura La Posta (Rapporti) Stefano Salis (Commenti-Domenica) Giovanni Uggeri (Food24) Gianfranco Ursino (Plus24) ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI Marco lo Conte SOCIAL MEDIA EDITOR Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO Miria Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE Viale Sarca, 223 - 20126 Milano Tel. 023022.1 - Fax 023510862

AMMINISTRAZIONE Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185 Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390 e-mail: letterealsole@ilssole24ore.com

PUBBLICITÀ Il Sole 24 ORE S.p.A. - SYSTEM P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185 Tel. 063022.1 - Fax 023022.214 e-mail: segreteria@ilssole24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A. Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI con "Il rubadoppie" €12,90 in più; con "Stretching in 5 minuti" €8,90 in più; con "Le ricette della longevità" €9,90 in più; con "Care to dare" €13,90 in più; con "Le più belle storie dell'Africa" €9,90 in più; con "La legge dell'intelligenza artificiale" €12,90 in più; con "L'ansia del colibri" €12,90 in più; con "Le più belle storie dei miti Sudamericani" €9,90 in più; con "Disegnare per i più piccoli" €9,90 in più; con "Note di variazione IVA" €10,90 in più; con "Casa - Affitti abitativi e commerciali" €10,90 in più; con "Redditi persone fisiche" €10,90 in più; con "Dichiarazioni 2024 - Redditi e IRAP" €10,90 in più; con "Riforma fiscale 9 - Violazioni sanzioni tributarie" €10,90 in più; con "Aspenia" €12,00 in più; con "HTSI" €2,00 in più. Prezzi di vendita all'estero: Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.







# Imprese & Territori

## Credito

Simest, alle Pmi 1,4 miliardi di risorse da fine anno —p.16

## Olio

Xylella e siccità, in Puglia perse 21 milioni di piante di ulivo —p.18



## COSMETICA & FIERE

Sono 180 circa i brand confermati a Pitti Fragranze n.22 dal 13 al 15 settembre alla Stazione Leopolda di Firenze. Titolo tema di questa edizione è The Sound of Fragrance [ilsole24ore.com/moda](https://ilsole24ore.com/moda)



DISPONIBILE IN LIBRERIA E NEGLI STORE ONLINE

# Il gas Gnl cruciale per il sistema In Italia i prezzi più alti della Ue

## La relazione Arera

Bessegghini: «Mediterraneo sempre più centrale sull'asse delle forniture»

Le famiglie italiane tra quelle che pagano di più in Europa per l'elettricità

## Celestina Dominelli

ROMA

Un mercato del gas che ha dovuto reagire al conflitto russo-ucraino e che, per sopperire ai tagli decisi da Mosca, ha puntato sul gas naturale liquefatto (Gnl), ormai centrale nel puntellare il sistema. Sul fronte dei prezzi, si è ridotto il differenziale tra l'asticeuropa e il Gnl asiatico (passato da 43 euro per megawattora del 2022 a 30 centesimi del 2023), mentre in Italia il prezzo al Psv (il punto di incontro tra domanda e offerta gas nella penisola) si mantiene superiore a tutti gli altri, con un valore pari a 42,9 euro per MWh contro i 41 euro per MWh sulla piazza tedesca (The) e i 40,5 euro per megawattora del Ttf olandese, il principale hub del gas europeo. Quanto all'elettricità, dove si registra un calo dei consumi (-2,9%) e della produzione (-6,9%), salgono le rinnovabili (+44%), spinte dalla forte ripresa dell'idroelettrico. Nel retail, poi, alle prese con la fine delle tutele di prezzo, ammontano a circa 3,6 milioni i vulnerabili transitati automaticamente nel servizio a tutele graduali. E, lato venditori, si assiste per la prima volta a una riduzione del numero di aziende (passate da 806 del 2022 a 765) con l'Enel che resta l'operatore dominante.

È questa la fotografia tratteggiata dalla Relazione annuale che ieri il presidente dell'Arera, Stefano Bessegghini, ha illustrato, come di consueto, in Parlamento, alla presenza del ministro dell'Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin, e dei vertici delle maggiori realtà del mercato energetico italiano. Un documento corposo che racchiude le principali risultanze dell'attività dell'Authority, a cominciare dai mercati del gas e dell'elettricità, dai quali ha preso



Sicurezza energetica. Il sistema italiano ha spinto sulla diversificazione delle forniture gas per reagire ai tagli decisi da Mosca



**L'OSSERVATORIO**  
Sul sito del Sole 24 Ore l'Osservatorio per monitorare lo stato di avanzamento della transizione verde in Italia [ilsole24ore.com](https://ilsole24ore.com)



**STEFANO BESSEGGINI**  
È il presidente dell'Autorità per l'energia, le reti e l'ambiente (Arera)



**Per la prima volta è sceso il numero dei venditori di energia elettrica: da 806 del 2022 a 765**

le mosse la riflessione di Bessegghini. Che ha evidenziato innanzitutto la capacità del sistema italiano di reagire ai diversi shock internazionali, puntando sulla diversificazione e sulla sicurezza delle forniture, alla luce delle quali, ha detto Bessegghini, i rigassificatori di Piombino e Ravenna sono tasselli cruciali. Per questo, ha spiegato il presidente dell'Arera, occorre scongiurare, sul primo fronte, il rischio «di un lungo periodo di mancato funzionamento» per il suo trasferimento (dopo i primi tre anni nel porto toscano), mentre Ravenna registra «un rimarchevole incremento dei costi» dovuti alla necessità di dotare l'impianto di un sistema di preriscaldamento dell'acqua e di una diga foranea necessaria a garantire la piena operatività anche in condizioni meteo avverse.

Un passaggio obbligato, quindi, dovuto a ulteriori studi effettuati a Ravenna, per consentire all'impianto di svolgere la funzione di completamento dell'assetto di diversificazione per cui è nato, ha precisato Bessegghini. Che ha posto l'accento sulla recuperata centralità del Mediterraneo (come emerso, ha ricordato, all'assemblea dell'associazione dei regolatori dell'area, Medreg di cui è vicepresidente) e ha poi rimarcato l'accelerazione delle rinnovabili (passate da un installato di 600 megawatt nel 2022 a circa 5 GW nel 2023). Con effetti anche sui costi per le imprese e le famiglie poiché 142 miliardi dei 162 complessivamente pagati negli ultimi 13 anni per gli oneri

di sistema sono andati a supportare lo sviluppo delle fonti green.

Bessegghini si è poi soffermato sulla fine della maggior tutela nel mercato elettrico. Dove i prezzi medi per i consumatori domestici hanno fatto registrare aumenti del +6% in Italia (38,64 centesimi di euro per kilowattora il livello medio finale). E, sebbene la distanza con l'Europa si sia accorciata, le famiglie italiane continuano a essere tra quelle che pagano i costi più alti, precedute solo dai tedeschi tornati in prima posizione (42,03 cent per kWh). Quanto agli effetti della cessazione delle tutele di prezzo, Bessegghini ha ricordato che a oggi le offerte sul mercato libero «appaiono poco attraenti rispetto ai diversi servizi regolati, essendo caratterizzate da prezzi normalmente più alti». Mentre, sul fronte dei vulnerabili, per i quali sono previste delle aste come per il servizio a tutele graduali, bisognerà lavorare affinché non si determinino squilibri nelle condizioni praticate a questi clienti.

Infine, un passaggio sugli altri due settori al centro dell'attività dell'Arera: idrico e rifiuti. Due comparti accomunati dai riverberi positivi della regolazione che ha fatto crescere qualità del servizio e investimenti, ma ancora soggetti a una diffusa frammentazione gestionale, su cui occorrerà intervenire per allineare gli assetti di governo al resto del Paese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Le offerte del mercato libero poco attraenti rispetto ai servizi regolati**

# Sicurezza sul lavoro, dall'Inail 14 milioni

## Formazione

Bando su quattro aree: clima, scuola-lavoro, logistica, rischi psicosociali

## Claudio Tucci

Parte una campagna Inail di formazione e informazione su salute e sicurezza sul lavoro, che coinvolge anche i percorsi di alternanza scuola-lavoro (che oggi si chiamano Pcto).

È pronto il bando da 14 milioni che servirà per finanziare progetti dedicati alla prevenzione di infortuni e malattie professionali, con particolare riguardo alle azioni di sensibilizzazione rispetto ai rischi nuovi ed emergenti (nel mercato del lavoro, alle pre-

se con le grandi rivoluzioni in atto).

I fondi, ha spiegato il presidente dell'Istituto, Fabrizio D'Ascenzo, affiancato dal dg Marcello Fiori, dal direttore centrale Prevenzione, Ester Rotoli, e dal presidente del Civ, Guglielmo Loy, sono distribuiti su quattro ambiti tematici, a ciascuno dei quali è destinato uno stanziamento da tre milioni e mezzo di euro. Il primo riguarda le prospettive attuali e future di valutazione e azione rispetto alla prevenzione dei rischi psicosociali, il secondo il ruolo delle figure coinvolte nelle attività di prevenzione e tutela nell'ambito dei Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (Pcto), il terzo i cambiamenti climatici e la sostenibilità ambientale e sociale, e il quarto il personale viaggiante nella logistica, dai rischi della nuova mobilità ai trasporti e agli spostamenti in itinere.



**Finanziamenti tra 200mila e 800mila euro. Si può salire a 1.750.000 euro per progetti in forma aggregata**

Destinatari dei finanziamenti sono gli organismi paritetici e le organizzazioni sindacali nazionali dei datori di lavoro e dei lavoratori, che possono partecipare anche in forma aggregata e attraverso strutture formative o società di servizi. I progetti devono essere realizzati in almeno sei regioni o province autonome. L'importo finanziabile per ciascuna iniziativa è compreso tra 200mila e 800mila euro, che possono salire fino a 1.750.000 euro nel caso dei progetti presentati in forma aggregata. A beneficiare dei progetti formativi e informativi saranno i datori di lavoro, i lavoratori e i loro rappresentanti per la sicurezza a livello aziendale (Rls), territoriale

(Rlst), di sito produttivo (Rlssp) o ambientale (Rlsa o Rlssa), i responsabili e addetti dei servizi di prevenzione e protezione (Rspp e Aspp) e i docenti tutor interni e tutor formativi esterni coinvolti nei percorsi di scuola-lavoro degli studenti delle superiori.

Le domande di finanziamento dovranno essere inoltrate esclusivamente per via telematica (tutte le informazioni operative arriveranno con un successivo avviso Inail).

«La sicurezza sul lavoro è una priorità del governo, ce la metteremo tutta per ridurre il numero di infortuni», ha sottolineato il sottosegretario al Lavoro, Claudio Durigon. D'accordo il presidente della commissione Lavoro della Camera, Walter Rizzetto: «È fondamentale partire dalle scuole. Per prevenire gli infortuni ricerca e formazione sono due leve strategiche».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## TESSILE

# Milano Unica: test per la ripartenza dopo il calo dell'export (-16,9%)

«Gli espositori ci avevano chiesto di aumentare le superfici degli stand e, nel complesso, abbiamo incrementato gli spazi del 20%, raggiungendo un record della superficie occupata. Abbiamo poi raddoppiato il numero delle aziende estere presenti, che ricordiamo essere principalmente europee, per un totale di 700 espositori». A snocciolare i numeri di quella che ha tutta l'aria di un'«edizione test» per la principale fiera italiana di tessuti e accessori tessili è Simone Canciani, neo presidente di Milano Unica.

La 39esima edizione della manifestazione è in corso fino a domani alla Fiera di Milano-Rho e si svolge in un momento complesso per tutta la filiera della moda – che sta registrando un rallentamento – e, in particolare, per il monte di questa filiera. Il centro studi di Sistema moda Italia, infatti, ha rivisto al ribasso le stime comunicate sul 2023: dopo un biennio positivo, la tessitura made in Italy (tessitura laniera, cotoniera, liniera, serica e a maglia) ha archiviato l'anno con ricavi a 7,7 miliardi di euro, in discesa del -3,1% (in precedenza era previsto un -2,5%) rispetto al 2022, sebbene in salita dell'1,9% rispetto al pre Covid. «Se vogliamo migliorare dobbiamo fare sistema – ha concluso Canciani –. Le nostre imprese hanno una grande autorevolezza internazionale e i clienti le cercano perché sanno di trovare livelli elevati di qualità e sostenibilità». Se il 2023 si è chiuso con il segno meno, il 2024 è cominciato con una battuta d'arresto anche laddove il made in Italy si è sempre difeso molto bene: le esportazioni di tessuti nel primo trimestre 2024 sono calate del 16,9% rispetto allo stesso periodo del 2022. La sfida è guardare oltre questi dati: «È vero che c'è stato un rallentamento – ha commentato Barbara Cimmino, vicepresidente di Confindustria per l'export e vicepresidente di Euratex – ma dobbiamo concentrarci su quei Paesi in grado di trainare le esportazioni e fare un lavoro strutturale sulla nostra supply chain». Cimmino ha evidenziato alcune tematiche chiave per mantenere alta la competitività delle nostre aziende: «Innanzitutto la transizione green, che è inevitabile, va conciliata con la competitività, poi bisogna investire in innovazione e nelle persone che restano al centro». Sull'importanza di continuare a investire per rimanere competitivi si è espresso anche Luca Solca, managing director Luxury Goods presso Bernstein: «L'industria del lusso si basa sulla capacità di innovare e portare cose migliorative rispetto al passato. La cosa più importante per la filiera, che è fatta di tantissime Pmi, è essere forte su ricerca e sviluppo. Ricordiamoci che i grandi gruppi del lusso producono in Italia perché non trovano le stesse possibilità di approvvigionamento altrove». Gli ha fatto eco Caterina Sanson, partner OC&C: «Il mercato vuole innovazione continua oltre a maggiore agilità e affidabilità delle aziende lungo tutta la catena di fornitura. La sostenibilità? Un prerequisito».

Alla cerimonia di inaugurazione della manifestazione – aperta dal presidente della Regione Lombardia, Attilio Fontana – sono intervenuti anche il presidente di Pitti Immagine Antonio Dematteis («dobbiamo metterci in discussione, perché chi lo fa raccoglie frutti») e Matteo Zoppas, presidente di Ice Agenzia che sta dialogando con il ministero degli Esteri per rafforzare il sostegno alla moda: «Stiamo lavorando per ottimizzare l'efficacia delle risorse disponibili».

—Marta Casadei

© RIPRODUZIONE RISERVATA



In fiera. A Milano Unica settecento espositori





## Benvenuto in MSC Yacht Club un mondo di privacy e lusso.

MSC Yacht Club è un angolo lussuoso ed esclusivo sulle navi MSC. Goditi l'atmosfera tranquilla del lounge dedicato, il Sun deck, la piscina con vasche idromassaggio, il bar e ristorante e l'accesso libero all'Area Termale. Le bevande e la connessione Wi-Fi sono inclusi per rendere ancora più piacevole la tua esperienza. Un Concierge dedicato ti accoglierà all'imbarco prioritario e il tuo Maggiordomo sarà pronto ad esaudire ogni tuo desiderio: dal disfare la valigia alla voglia di dolce, anche alle 3 del mattino. E se hai altri desideri basta chiedere.

In MSC Yacht Club puoi allontanarti da tutto, pur avendo a disposizione tutto ciò che desideri.

Per prenotare o saperne di più, visita [msccrociere.it](https://msccrociere.it) o contatta il tuo agente di viaggio.





Imprese & Territori

# Hines investe 2,5 miliardi in Europa nei data center innovativi e di prossimità

Immobiliare

L'asset class è infrastruttura portante per l'evoluzione dell'intelligenza artificiale

Il gruppo intende investire sui terreni da convertire e sulle fabbriche in disuso

Paola Dezza

Un dibattito aperto, un esito ancora tutto da scoprire. L'irrompere dell'intelligenza artificiale a tutti i livelli della nostra vita quotidiana e lavorativa finora ha riguardato le implicazioni tecnologiche, certo è che la mole di dati necessita di una infrastruttura immobiliare sempre più sofisticata. La corsa a rendere sostenibili i Data center, sempre più energivori, vede lo sviluppatore americano Hines pronto a scendere in campo. «Quella alla quale stiamo assistendo è una vera e propria rivoluzione industriale – racconta Mario Abbadessa, senior managing director & country head Hines Italy –, che apre nuovi scenari. Anche per il mondo immobiliare. Da un lato abbiamo vissuto un importante rialzo dei tassi di interesse, mai stato così repentino negli ultimi 50 anni, che ha imposto al mercato real estate di cambiare il business e rifarsi su nuove asset class. Non solo. Dall'altro lato l'avanzata irrefrenabile dell'intelligenza artificiale è un cambiamento epocale e dobbiamo lavorare in questo trend». Hines ha scelto quindi di considerare i Data center come asset class del futuro. Abbadessa si muove in un'ottica europea, avendo assunto la responsabilità di tale progetto nel Vecchio continente per conto di Hines. «L'obiettivo è di 2,5 miliardi di euro di investimenti in Europa in cinque diversi Data center entro il 2026. Attual-

mente stiamo lavorando, in partnership con Compass, per realizzare il data center di Noviglio, un investimento di 500 milioni di euro capex incluso – dice -. Sempre nell'area di Milano prevediamo altri investimenti per oltre 500 milioni, sempre nel segmento dei Data center». Più in generale l'asset allocation di Hines nei Data center prevede un terzo dei capitali da destinare a Milano, un terzo a Parigi e un terzo in Germania, in questo caso distribuiti però su più città. «Finora tutte le discussioni hanno riguardato e riguardano la parte tecnica e sociale legata all'intelli-



MARIO ABBADESSA  
Senior managing director & country head Hines Italy

Milano tiene il passo di Francia e Germania Nella città italiana progetti per oltre 500 milioni di euro

IN NUMERI

**Asset under management**  
Il gruppo americano Hines detiene oggi sette miliardi di euro come asset under management in Italia. Il portafoglio è così composto: 50% living (include studentati e case in affitto), 40% uffici e retail, 10% logistica e datacenter

**Data center**  
Hines intende investire 2,5 miliardi di euro entro il 2026 in Europa nel settore dei Data center, innovativi e di ultima generazione, con un occhio alla sostenibilità

genza artificiale – sottolinea Abbadessa -. L'infrastruttura immobiliare, invece, è altrettanto importante. Noi puntiamo a focalizzarci sul settore con il nostro stile, con una perequazione adeguata del consumo del suolo, con lo studio del trattamento delle acque per singolo Data center e, per vincere la sfida legata al sovraccarico della rete elettrica, con l'introduzione di accumulatori per supplire alle carenze e ai cali, che sono il futuro dell'infrastruttura». Gli investimenti si stanno concentrando dove c'è un maggior consumo di dati, attorno ai grandi centri urbani, un trend non solo italiano. Che rischia, secondo Abbadessa, di creare delle disparità di offerta e quindi di utilizzo nel tempo. Più in generale Hines sta cercando di investire laddove sono presenti terreni da convertire, ma anche fabbriche in disuso o ancora dove ci sono terreni greenfield puntando alla bonifica di siti industriali come compensazione dell'utilizzo di nuovo suolo. «Il futuro è dei Data center di prossimità – dice -. In questo l'Italia è avanti, tanto che diverse centraline nelle città si prestano a essere riconvertite in Data center non periferici». Oggi Hines ha asset under management in Italia per sette miliardi di euro e spazia negli investimenti dagli uffici al residenziale, dalla logistica agli studentati. I progetti futuri guarderanno oltre l'area di Milano, considerando di ideare questi oggetti in un ambito sempre più legato all'architettura e all'innovazione sulle risorse di approvvigionamento rinnovabili. Il futuro porterà innovazioni importanti nel mondo dei micro processori, di dimensioni ridotte, ma anche nell'approvvigionamento alternativo dell'energia, così come sono allo studio gli utilizzi del fotovoltico se inserito in terreni adiacenti al Data center. «Sul tema c'è un grande dinamismo in Francia e Germania – conclude Abbadessa -, ma Milano tiene il passo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Confindustria Piemonte, Amalberto presidente

Nomine

È già stato numero uno, dal 2018, dell'Unione industriale di Asti

TORINO

Con l'elezione di Andrea Amalberto alla guida di Confindustria Piemonte si registra una nuova tappa del percorso di rinnovo dei vertici delle associazioni industriali di Torino e del Piemonte. Il Consiglio di presidenza ha eletto Amalberto – già presidente dal 2018 dell'Unione industriale della provincia di Asti – per il quadriennio 2024-2028, si tratta del quindicesimo presidente di Confindustria Piemonte, associazione che conta 5.750 imprese e 285mila addetti diretti. Lunedì prossimo invece toccherà all'assemblea privata dell'Unione industriali di Torino eleggere il presidente designato, Marco Gay, alla guida dell'associazione degli imprenditori del capoluogo piemontese. Marco Gay ha già presentato la sua squadra di vicepresidenti e dovrebbe essere ufficialmente eletto il 15 luglio prossimo. Quanto invece a Confindustria Piemonte, fanno parte del Consiglio di presidenza dell'associazione regionale di Confindustria i rappresentanti di tutte



ANDREA AMALBERTO  
Nuovo presidente di Confindustria Piemonte

Lunedì l'assemblea privata dell'Unione industriali di Torino eleggerà il presidente designato Marco Gay

e otto le associazioni territoriali: la presidente di Confindustria Alessandria, Laura Coppo, il neo presidente dell'Unione Industriale della Provincia di Asti, Luigi Costa, il presidente dell'Unione Industriale del Vco, Michele Setaro e il presidente dell'Unione Industriale Biellese, Giovanni Vietti, di Confindustria Canavese, Paolo Conta, e di Confindustria Cuneo, Mariano Costamagna, di Confindustria Novara Vercelli Valsesia, Gianni Filippa e il presidente uscente dell'Unione Industriali Torino, Giorgio Marsiaj. Hanno partecipato al voto anche Marco Gay, in qualità di presidente uscente di Confindustria Piemonte, Alberto Biraghi, alla guida del Comitato Regionale Piccola Industria, Andrea Notari per i Giovani Imprenditori e la presidente di Ance Piemonte, Paola Malabaila.

Andrea Amalberto è amministratore unico di Ela, azienda da lui stesso fondata nel 1995 che offre servizi di analisi e consulenza alle imprese negli ambiti ambiente, formazione, certificazioni, medicina, progettazione, qualità, rifiuti e sicurezza. È ad della F.Ili Amalberto, azienda che dal 1965 opera nel campo della distribuzione di prodotti petroliferi e dell'efficientamento energetico ed è inoltre presidente di AEnergy Srl, società fornitrice di energia elettrica e gas naturale per aziende e privati. «Da astigiano, l'emozione è doppia» ha commentato Amalberto, anche perché è la prima volta di un imprenditore astigiano alla guida di Confindustria Piemonte.

— F.Gre.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**TELETHON, ILARIA VILLA DG**  
Ilaria Villa sarà dal 16 settembre 2024 il nuovo direttore generale della Fondazione Telethon. L'ha nominata il consiglio d'amministrazione di

Telethon presieduto da Luca di Montezemolo. Francesca Pasinelli, attuale consigliere delegato di Telethon, ha deciso di lasciare dopo molti anni gli incarichi operativi



IMAGOECONOMICA

I beneficiari. Il 90% delle domande è arrivato da piccole e medie imprese

## Simest, 1,4 miliardi alle Pmi per transizione ecologica e digitale

Mercati esteri

Da gennaio deliberati 4mila progetti a valere sul Fondo 394

Celestina Dominelli

ROMA

Ottimo inizio d'anno per Simest che, da gennaio a fine giugno, ha fatto segnare un exploit sia per il Fondo 394, lo strumento di finanza agevolata gestito in convenzione con il ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale, sia per le operazioni di supporto alle esportazioni attraverso lo strumento del contributo export su credito fornitore.

Sul primo fronte, la società presieduta da Pasquale Salzano e guidata da Regina Corradini D'Arienzo ha deliberato dal 1° gennaio circa 4mila progetti (oltre il 100% in più rispetto al 2023) per un corrispettivo pari a 1,4 miliardi di euro. Circa il 70% di tale importo è stato destinato a investimenti in tema di transizione digitale ed ecologica e al rafforzamento delle competenze. Il 90% delle domande è arrivato da piccole e medie imprese, tassello divenuto via via sempre più centrale nel business di Simest, che, con la gestione del tandem Salzano-D'Arienzo, ha riposizionato le proprie attività su questo segmento raccogliendo una forte adesione degli imprenditori alle proprie iniziative.

Nel corso del 2023, poi, Simest ha profondamente innovato lo strumento del Fondo 394 ponendo il focus dell'operatività proprio su digitalizzazione, sostenibilità, crescita sui mercati esteri e supporto alle filiere produttive. Le richieste dei primi sei mesi del 2023 si sommano infatti alle circa 7mila pervenute (per circa 4 miliardi) nel 2023. Una cifra oltre 10 volte il dato dell'operatività pre-covid). Inoltre, il 25% delle domande è stato presentato da imprese operative nel Mezzogiorno, mentre l'11% da aziende femminili e giovanili.

Un'altra importante novità introdotta è rappresentata inoltre dall'estensione dell'operatività anche alle filiere produttive. Una mossa decisa con l'obiettivo chiaro di sostenere crescita internazionale di una platea di imprese molto più ampia, che comprende oltre alle Pmi anche le micro imprese.

Fin qui, dunque, i risultati raggiunti con il Fondo 394. Anche il supporto all'export – attraverso il Fondo 295, gestito anch'esso in convenzione con la Farnesina – ha registrato numeri molto significativi. Nei primi 6 mesi dell'anno, infatti, sono state realizzate quasi 90 operazioni per un valore di 203 milioni di euro, in forte crescita rispetto allo stesso periodo dello scorso anno in cui l'asticella era di poco superiore a 60 per circa 114 milioni di euro di valore.

Il numero delle imprese esportatrici servite è invece aumentato del 33% rispetto all'ana-

logo periodo del 2023 e di queste, circa il 45% sono nuove imprese clienti che hanno fatto ricorso per la prima volta al sostegno di Simest sui mercati internazionali. Il contributo export è un contributo in conto interessi, a fondo perduto e totalmente gratuito, destinato alla parziale o totale riduzione del costo dello smobilizzo di titoli di pagamento emessi dall'acquirente estero a fronte dei contratti di vendita.

Tra le principali aree di destinazione delle forniture italiane si conferma al primo posto l'America Latina con Brasile, Messico, Colombia, Perù e Cile che raggiungono il 30% delle operazioni approvate. Seguono India e Bangladesh che complessivamente arrivano all'11% circa delle operazioni. Gli Stati Uniti d'America continuano comunque ad avere

Le operazioni messe in pista da Simest hanno riguardato trasporti, macchinari tessili e quelli alimentari

un peso rilevante quale mercato di sbocco delle merci italiane con circa il 10% delle operazioni approvate. Ben rappresentati anche i paesi dell'Unione Europea (9% circa delle operazioni approvate). Altri importanti Paesi di destinazione sono rappresentati dagli Emirati Arabi Uniti (9%) e dalla Turchia (7%).

Quanto ai principali settori merceologici trainanti dei primi sei mesi del 2024, le operazioni messe in pista da Simest hanno riguardato i trasporti, i macchinari tessili e quelli per l'industria alimentare. Altre operazioni sono, invece, legate ai comparti delle macchine per l'industria chimica, dei macchinari per la lavorazione del legno, della plastica, della ceramica e dei metalli, ma anche di quelli per il packaging e delle cas-seforme per l'edilizia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I NUMERI

200 mln

Il contributo export

È l'ammontare delle operazioni di supporto alle esportazioni realizzate da Simest nei primi sei mesi del 2024 attraverso il contributo export su credito fornitore, uno strumento gestito in convenzione con il ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale. Si tratta di un contributo in conto interessi, a fondo perduto e totalmente gratuito, destinato alla parziale o totale riduzione del costo dello smobilizzo di titoli di pagamento emessi dall'acquirente estero a fronte dei contratti di vendita.

# Yokogawa, piano da 150 milioni per la siciliana BaxEnergy

Energia rinnovabile

I giapponesi hanno rilevato la società e ora sono pronti a realizzare una nuova sede

Nino Amadore

ACIREALE (CATANIA)

Un investimento di 150 milioni nel breve-medio periodo con focus su energia, sostenibilità e decarbonizzazione. Cento nuove assunzioni e un piano di acquisizioni di altre aziende nel territorio siciliano. Tra gli investimenti immediati quelli dedicati a una nuova sede con la costruzione di un edificio carbon positive: è in corso la ricerca per arrivare a stabilire un primato quantomeno in Sicilia. È il piano del gruppo giapponese Yokogawa, leader mondiale nel settore dell'automazione industriale e delle soluzioni di controllo distribuito in un'ampia gamma di industrie (energia, chimica, dei materiali, farmaceutica e alimentare), che punta sulla Sicilia per farne punto di riferimento mondiale per la ricerca e lo sviluppo di soluzioni tecnologiche dedicate all'energia rinnovabile. Il gruppo Yokogawa (4 miliardi di fatturato, 125 uffici presenti in 59 Paesi e 18mila dipendenti) ha acquistato la BaxEner-

gy, azienda creata da Simone Massaro che ha sede all'interno del Centro di cooperazione internazionale "Free Mind Foundry" ad Acireale in provincia di Catania. «Sono lieto di annunciare l'acquisizione di BaxEnergy, che segna il primo investimento di Yokogawa in Sicilia e uno dei più importanti che abbiamo effettuato negli ultimi anni in Europa - dice Hitoshi Nara san, presidente & Ceo di Yokogawa Electric Corporation -. Credo che la collaborazione tra BaxEnergy e Yokogawa non solo apporterà benefici a entrambe le aziende, ma rafforzerà anche le relazioni tra Italia e Giappone, tra Catania e Tokyo, tra Acireale e la sua corrispondente città, Musashino, dove ha sede Yokogawa». I dettagli dell'acquisizione e i programmi di sviluppo saranno resi noti domani nell'ambito di una conferenza pubblica ad Acireale. «Non vediamo l'ora di mettere a frutto i punti di forza unici di BaxEnergy per generare sinergie e raggiungere questo obiettivo» dice Koji Nakaoka, vicepresidente di Yokogawa Electric Corporation e responsabile della divisione Energia e sostenibilità. BaxEnergy, che ha attualmente un

Il progetto di sviluppo avrà delle ricadute anche occupazionali: sono previste 100 nuove assunzioni

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Imprese & Territori

# L'Economia del mare corre: in Italia vale 178,3 miliardi

Blue Economy

Studio di Unioncamere e Tagliacarne: il settore avviato verso i 197 miliardi

Per gli occupati della filiera crescita stimata a fine 2023 oltre quota 1 milione

Raoul de Forcade

Continua a crescere l'economia blu in Italia che nel 2022 (dato definitivo più recente) ha raggiunto i 178 miliardi di euro, pari al 10,2% del Pil. Ma le previsioni per il 2023 (con dati ancora non definitivi), prefigurano il traguardo di 197 miliardi. È quanto emerge dal XII Rapporto nazionale sull'Economia del mare 2024, realizzato da Ossermare (osservatorio sul settore), Centro studi Tagliacarne-Unioncamere, Informare, Camera di commercio Frosinone Latina e Blue forum Italia network. Lo studio, che il Sole 24 Ore è in grado di anticipare, sarà presentato oggi a Roma, alla presenza dei ministri Adolfo Urso (Imprese e made in Italy) e Nello Musumeci (Protezione civile e politiche del mare). Entrando nel dettaglio, il settore ha totalizzato un numero di imprese

pari a 227.975 (sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, quando erano 228.190) con 1,04 milioni di occupati. Inoltre, secondo il report, l'Economia del mare ha generato, nel periodo, un valore aggiunto diretto pari a 64,6 miliardi di euro, che, se consideriamo il valore attivato nel resto dell'economia, raggiunge, appunto, 117,8,3 miliardi di euro.

Crescono, dunque, sottolinea lo studio, tutti i numeri considerati: «Il valore aggiunto diretto, con un +15,1%, pari a due volte la crescita media italiana, ferma al 6,9%» e «il valore aggiunto complessivo, di quasi un punto percentuale rispetto a quanto rilevato dall'XI Rapporto del 2023». Ma sale anche «il moltiplicatore, pari a 1,8, a fronte dell'1,7% della scorsa rilevazione. Ossia, per ogni euro speso nei settori direttamente afferenti alla filiera mare, se ne attivano altri 1,8 nel resto dell'economia». Crescono, infine, come si è visto, «gli addetti, con un aumento occupazionale del 6,6%, pari a quasi quattro volte quello registrato nel Paese (1,7%)». In testa alla classifica delle regioni per incidenza del valore aggiunto dell'economia del mare sul totale di quella territoriale, c'è la Liguria (11,9%). Il Sud Italia, peraltro, consolida il suo primato di area a maggiore produzione di valore aggiunto, con quasi 21 miliardi di produzione diretta, pari a circa un terzo dell'intero "prodotto blu" nazionale. Lo studio fornisce anche un'anti-



Moltiplicatore.

Per ogni euro speso nei settori afferenti alla filiera mare, se ne attivano altri 1,8 nell'economia

cipazione su numeri, ancora non definitivi, relativi al 2023. Si prevede che il valore aggiunto diretto possa aver superato, l'anno scorso, i 70 miliardi e, se sarà confermato il moltiplicatore dell'1,8, il valore totale della filiera del mare si attesterà su 197 miliardi. In salita anche gli occupati, che potrebbero essere arrivati a 1,07 milioni.

«Il rapporto – afferma Giovanni Acampora, presidente di Assonautica italiana, di Si.Camera e della Cciao di Frosinone Latina – conferma la strategicità dell'economia del mare

**CIPESS: FSC A SICILIA E CAMPANIA**  
Alla Sicilia vanno 5,33 miliardi; alla Campania 388,5 milioni del Fsc 2021-2027. Questi in sintesi i principali provvedimenti adottati ieri dal Comita-

to interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS), su proposta del Ministro Raffaele Fitto. Nel primo caso le risorse vanno a interventi prioritari condivisi

tra Regione e Governo. Per la Campania invece i fondi serviranno a comuni e altri soggetti per completare gli interventi del Por Fesr non conclusi entro il termine ultimo del 31 dicembre 2023.

## La tappa di Los Angeles della Vespucci incassa oltre 72mila visitatori

Il tour

Ieri la cerimonia conclusiva in California, a bordo sono saliti in 42mila

A Los Angeles 72mila persone hanno visitato, dal 3 all'8 luglio, Villaggio Italia, l'expo itinerante delle eccellenze italiane in tour mondiale insieme alla nave Amerigo Vespucci. E ieri si è svolta la cerimonia conclusiva della tappa in California dello storico veliero e nave scuola della Marina militare, su cui sono salite, nel periodo, oltre 42mila persone.

Nel Villaggio Italia si sono svolti 30 eventi, per 140 ore di show: dalle visite guidate presso le mostre, agli show cooking, dalle esibizioni della fanfara della legione allievi Carabinieri e dei musicisti dell'accademia teatro alla Scala, alle conferenze internazionali dedicate alla blue economy e alla space economy; fino all'incontro con l'artista Jago, che ha realizzato, per il tour mondiale della Vespucci, l'opera in bronzo *La David*.

Gli appuntamenti hanno incluso anche proiezioni di film italiani, a cura della mostra internazionale del cinema di Venezia. I visitatori hanno potuto ammirare anche l'esposizione delle fiaccole storiche delle Olimpiadi, la mostra di design intitolata *Italia geniale*, organizzata dal Mimit e il patrimonio paesaggistico d'Italia, grazie a un'esposizione fotografica sui mari italiani.

«La sosta a Los Angeles - ha spiegato il ministro della Difesa, Guido Crosetto - ha dimostrato quanto l'Italia sia amata e apprezzata negli Stati Uniti: è stata un'emozione fortissima. Il Villaggio Italia sarà riproposto nelle prossime tappe in programma, per raccontare l'Italia e tutte le sue eccellenze, dalla tecnologia all'arte, dalla musica alla cultura».

Il viceministro delle Imprese e del made in Italy, Valentino Valentini, a margine della cerimonia conclusiva, ha aggiunto: «La tappa di Los Angeles ci ha insegnato quanto forte sia la volontà dell'Italia, quanto generosa sia l'accoglienza nei porti dove andiamo,

**Crosetto: «La sosta a Los Angeles ha dimostrato quanto l'Italia sia amata e apprezzata negli Usa»**

quanto importante sia andare e raccontare il nostro Paese, per rafforzare e per aggiornare l'idea di Italia che hanno nel mondo».

Luca Andreoli, ad di Difesa Servizi, la società *in house* del ministero della Difesa, da parte sua, ha parlato di «risultato eccezionale» dell'iniziativa, «ben oltre le aspettative, con dei numeri che non lasciano spazio a dubbi. Il modello del Villaggio Italia, quale mini Expo itinerante, al fianco della Vespucci, già ambasciatrice d'Italia nel mondo, ha incantato Los Angeles. Ritroveremo il villaggio Italia a Tokyo, dal 25 al 30 agosto».

## Aziende & Territorio

a cura di PUBLIMEDIAGROUP.IT

# Heat Pump Technologies, il nuovo evento sulle pompe di calore

La sfida della decarbonizzazione e il ruolo delle pompe di calore al centro della Manifestazione

I 2 e 3 aprile 2025, Milano ospiterà un nuovo evento, Heat Pump Technologies, la prima Exhibition and Conference internazionale dedicata alle pompe di calore e alle tecnologie connesse. Organizzata da RX Italy presso l'Allianz MiCo Milano, nasce come spin-off di MCE — Mostra Convegno Expocomfort, la manifestazione leader nell'impiantistica civile e industriale, delle energie rinnovabili e del mondo acqua che nell'ultima edizione del marzo 2024 ha riportato numeri ragguardevoli (83.763 i visitatori provenienti dall'Italia e 37.633 dall'estero da 141 Paesi), a dimostrazione di un interesse molto sentito dai professionisti del settore verso i temi della transizione energetica in atto. La sfida della decarbonizzazione e il ruolo delle pompe di calore saranno il tema centrale di questo nuovo evento. Due giornate di aggiornamento professionale, dedicate all'intera filiera, offriranno un'opportunità unica per approfondire i possibili scenari, fornire spunti strategici e individuare le tendenze emergenti, grazie alla partecipazione di keynote speaker di rilievo internazionale. Le aziende presenti nell'area espositiva avranno l'opportunità di presentare le ultime tecnologie e soluzioni per ridurre i consumi energe-



Allianz MiCo Milano

UNA FORMULA CONVEGNISTICA CHE DARÀ SPAZIO AD APPROFONDIMENTI CON ESPERTI INTERNAZIONALI

tici e rispettare l'ambiente garantendo il massimo comfort.

«La sfida della decarbonizzazione con l'obiettivo del net zero nel 2050 impone da un lato maggiori investimenti da parte dei produttori e dall'altro nuove collaborazioni tra pubblico e privato» afferma Massimiliano Pierini, Managing Director di RX Italy. «Le pompe di calore rappresentano soluzioni che nei prossimi

anni giocheranno un ruolo decisivo per ridurre le emissioni inquinanti in atmosfera e per facilitare la transizione energetica, riuscendo al tempo stesso a garantire un risparmio dei costi energetici. Heat Pump Technologies è nata dalla volontà di dedicare a questo settore specifico un evento che abbia una connotazione convegnistica, per approfondire trend e normative che influenzeranno le scelte di progettisti, installatori, distributori, energy e facility manager, e tecnici degli enti pubblici verso l'adozione delle pompe di calore come elemento fondamentale nel futuro sistema energetico». A chi si rivolge Heat Pump Technologies è rivolta a tutti gli operatori direttamente coinvolti nella transizione energetica in ambito residenziale, commerciale e industriale: studi di progettazione, facility

ed energy manager, general contractor, imprese di installazione e distribuzione, istituzioni e tecnici della Pubblica Amministrazione. Il format Il nuovo evento fieristico dedicato alle pompe di calore punta sul contenuto, sul valore. L'agenda sarà caratterizzata da due Main Conference, che si svolgeranno nelle due mattinate e che vedranno alternarsi sul palco esperti del settore, stakeholder e rappresentanti del mondo istituzionale — nazionali e internazionali —, a confronto sulle sfide e le prospettive di un settore strategico per il Paese e l'Europa. Ospite d'eccezione sarà l'European Heat Pump Association (EHPA), la voce del settore europeo delle pompe di calore a Bruxelles. In esclusiva, verrà presentata

## Milano ospiterà il prossimo aprile la prima Exhibition and Conference internazionale dedicata alle pompe di calore e alle tecnologie connesse

### Due giorni di aggiornamento professionale per la filiera

una ricerca appositamente commissionata all'Energy&Strategy Group del Politecnico di Milano per identificare traiettorie di sviluppo e opportunità offerte da queste tecnologie. Nel corso delle giornate si terranno anche workshop verticali per discutere e condividere informazioni, con l'obiettivo ambizioso di proporre azioni concrete a supporto di una crescita significativa del settore. Le tecnologie protagoniste La pompa di calore rappre-

senta un componente cardine nel futuro sistema energetico europeo ai fini della decarbonizzazione e dell'elettrificazione del riscaldamento degli ambienti, della produzione di acqua calda sanitaria (ACS), nonché per il raffrescamento degli edifici. A Heat Pump Technologies troveranno spazio tutte le declinazioni delle pompe di calore (aria-aria, aria-acqua, acqua-acqua, geotermiche, ecc.) per il settore residenziale, commerciale e industriale, oltre a so-

luzioni ibride, a termostati smart, a software di regolazione e gestione per la Building Automation, a soluzioni per il fotovoltaico e molto altro ancora. Il Comitato Scientifico Heat Pump Technologies darà vita nei prossimi mesi a un Comitato Scientifico, costituito da figure tecniche ed esperti di prodotti di grande rilievo in termini di riconoscibilità, autorevolezza e competenza nel settore, che si occuperà della definizione delle linee guida delle tema-

tiche proposte in fiera e del coordinamento dei tavoli di lavoro specialistici. Una fiera sostenibile Già con MCE, la sostenibilità degli eventi fieristici è diventata una priorità per RX Italy, che per prima in Italia ha ottenuto la certificazione ISO 20121, la norma internazionale che definisce i requisiti di un sistema di gestione della sostenibilità degli eventi. «Per Heat Pump Technologies — spiega Pierini — abbiamo scelto un quartiere di Milano, City Life, noto per i suoi criteri di sostenibilità e una location, Allianz MiCo Milano, all'avanguardia su queste tematiche. Come per MCE, cercheremo di mettere in campo scelte per diminuire l'impatto ambientale: dalla notevole riduzione della produzione di stampati, al riciclo completo della moquette utilizzata nelle corsie e per gli allestimenti, alla collaborazione con le istituzioni del trasporto pubblico come mezzo da privilegiare per arrivare in Fiera». Info: [www.heatpumptechnologies.it](http://www.heatpumptechnologies.it)



*Le pompe di calore per un clima sostenibile*

Le pompe di calore giocheranno un ruolo decisivo per ridurre le emissioni inquinanti in atmosfera e per facilitare la transizione energetica. Heat Pump Technologies si configura come una proposta concreta per i professionisti del settore



Imprese & Territori

**INNOVAZIONE, ITALIA POSIZIONATA SOTTO LA MEDIA EUROPEA**  
L'Italia resta nel gruppo dei Paesi Ue considerati "innovatori moderati", con una performance al di sotto della media

europea e in 16a posizione fra i Paesi a più alto tasso di innovazione. Ma l'andamento dal 2017 indica un miglioramento continuo come indica lo scoreboard 2024 della Commissione Ue.

**WARTSILA, SÌ ALL'ACCORDO MSC**  
A larghissima maggioranza (99,18%) i lavoratori Wartsila hanno approvato l'accordo sul trasferimento al gruppo Msc. Ha votato il 94% degli aventi diritto.



In Puglia. La regione che da sola rappresenta il 48% di tutta la produzione nazionale di olio extravergine d'oliva ha perso 21 milioni di ulivi

# Xylella e siccità desertificano i campi: in Puglia persi 21 milioni di ulivi

Agricoltura

Ad oggi solo 3 milioni di alberi resistenti al batterio sono stati reimpiantati

Granieri (Unaprol): «L'acqua nella regione ci sarebbe, ma è gestita male»

Micaela Cappellini

Nel testo del Dl Agricoltura appena approvato dal Senato sono stati stanziati 30 milioni di euro per la riconversione degli ulivi salentini uccisi dalla Xylella. I fondi serviranno per il reimpianto di varietà resistenti al batterio killer, per aiutare quelle aziende agricole che hanno la forza e la voglia di continuare. Ma dieci anni di Xylella hanno fatto una strage: 21 milioni di alberi di ulivo sono andati persi in Puglia, mentre 200mila ettari di terreno risultano ancora contaminati da un batterio per il quale non si è ancora trovata una cura. Persino il Cnr ha alzato le mani.

Calcola la Coldiretti che dall'ottobre del 2013, quando la Xylella fece la sua prima comparsa nelle campagne di Gallipoli, in tutta la provincia di Lecce sono andate perse 3 olive su 4, con il crollo del 75% della produzione di olio di oliva. In provincia di Taranto, dove si registrano ulivi

secchi a macchia di leopardo, la produzione invece è calata del 15%. Il 40% del territorio pugliese risulta ormai infettato. Un disastro, per una regione che da sola rappresenta il 48% di tutta la produzione nazionale di olio extravergine d'oliva.

Se la Xylella ha diminuito di una decina di punti percentuali la produttività dell'olio pugliese, molto peggio rischia di fare la siccità di quest'anno: la Coldiretti prevede cali anche del 50%. «La Puglia ha grossi problemi nella gestione delle reti idriche ad uso agricolo - spiega David Granieri, presidente di Unaprol, il Consorzio olivicolo italiano, nonché vicepresidente nazionale della Coldiretti - l'acqua ci sarebbe, ma è gestita male. Peraltro, per gli ulivi ne serve davvero poca, sono piante che hanno bisogno al massimo di tre o quattro irrigazioni di soccorso all'anno».

Mentre la Xylella continua inesorabilmente ad avanzare verso il Nord della regione, nelle aree del Salento dove il batterio ha colpito per primo ora si cerca di lavorare alla ricostruzione. Quest'anno, per esempio, è nato il polo anti-Xylella promosso da Coldiretti, Unaprol e Cai, per accompagnare le aziende olivicole nella realizzazione dei nuovi impianti con varietà di ulivo resistenti come la Lecciana, il Leccio del Corno, il Leccino e la Favolosa, nome in codice FS17. «Ricominciare di nuovo con una monovarietà è pericoloso - spiega Granieri - per ora siamo arrivati a quattro varietà, l'ideale sarebbe arrivare a reimpiantarne

9-10. La scienza ci dice che per la Xylella non c'è antidoto, l'unica cosa che si può fare è convivere piantando alberi resistenti».

Ad oggi, però, gli ulivi reimpiantati in Puglia sono solo 3 milioni, contro i 21 milioni abbattuti dal batterio killer. Si tratta del 14% solamente. «I 30 milioni stanziati dal Dl Agricoltura - sostiene Alfonso Cavallo, presidente di Coldiretti Puglia - sono un primo atto importante, ma servirebbero altri interventi, a cominciare da un tavolo nazionale permanente che affronti in maniera sinergica il completamento del Piano straordinario per la rigenerazione olivicola della Puglia».

Il piano in questione è stato pubblicato tre anni fa e prevedeva uno stanziamento di 300 milioni di euro per far ripartire la fabbrica dell'olio pugliese. Ad oggi, però, di quel piano è solo partita la liquidazione delle prime risorse per gli espianti e i reimpianti agli agricoltori che dopo anni non sono ancora nella condizione di ricominciare a lavora-

re e a produrre. Solo per la prima tranche di 40 milioni disponibili, ricorda la Coldiretti, sono state presentate 8.133 domande singole e 26 domande collettive (contenenti 880 richieste di adesione), per un valore di oltre 222 milioni di euro. «Dei 300 milioni di investimento stanziati - ricorda David Granieri - 120 restano ancora da allocare e sono tutti in mano alla Regione Puglia».

Per questo Cavallo, accanto a un tavolo nazionale per l'attuazione del Piano, chiede anche l'avvio di un secondo piano per la rigenerazione delle aree colpite dalla Xylella. «È inoltre necessario - prosegue il presidente di Coldiretti Puglia - il coordinamento e il sostegno alle attività di ricerca e il coinvolgimento delle istituzioni nazionali ed europee: quello della Xylella, infatti, è un problema nazionale, e se dovesse continuare a camminare non ci sarà più olio da commercializzare, oltre al danno per l'economia ed il turismo con la perdita di ambiente e paesaggio». Con una media di 20 chilometri all'anno nell'ultimo decennio, infatti, le zone di contenimento si sono allargate pericolosamente, e se l'espansione non venisse arrestata l'impatto economico potrebbe crescere fino a 5,2 miliardi di euro, secondo i calcoli della rivista americana Pnas sulla valutazione dell'impatto della Xylella in Italia, Grecia e Spagna, realizzato da un team multinazionale di ricercatori guidato dall'Università olandese di Wageningen.

## 30 milioni

I FONDI PER GLI ULIVI

Nel Dl Agricoltura sono stati stanziati i fondi per la riconversione degli ulivi salentini

# «Più export e piani Ue per la crisi del vino»

Assemblea Uiv

Frescobaldi: «Evitiamo gli espianti come in Francia, sostenere gli investimenti»

Giorgio Dell'Orefice

«Le difficoltà di mercato e il rallentamento dei consumi sono evidenti. Ma ci sono solo due strade per affrontarli: rilanciare oppure abbandonare il campo. Alcuni sono per gettare la spugna, uscire dal settore rottamando i vigneti ed essere assistiti in questo percorso con fondi pubblici. Noi siamo per rilanciare la sfida privilegiando chi vuole fare impresa rispetto a chi ha come prospettiva solo il prepensionamento».

È il messaggio forte che il presidente dell'Unione italiana vini, Lamberto Frescobaldi, lancerà domani a Roma all'assemblea

dell'associazione che con i suoi 800 soci rappresenta circa l'85% dell'export di vino italiano. All'Unione italiana vini sono convinti che il vino italiano si stia adattando ai mutati stili di consumo molto meglio di altri Paesi produttori, ma serve fare di più evitando di cedere a chimere assistenzialiste che penalizzano lo sviluppo. Gli imprenditori del vino sono contrari all'ipotesi di espianti di vigneti finanziati da risorse pubbliche come avvenuto di recente in Francia e ora richiesto anche in Italia. «Una prospettiva - ha aggiunto Frescobaldi - legata a una visione sorpassata che non porta sviluppo ma solo arretramento. L'Italia è l'unico Paese che, senza stravolgere il proprio portafoglio clienti, ha visto uno straordinario cambio del mix dell'offerta, con lo spumante che è passato in dieci anni da una quota del 7% della produzione totale al 25% di oggi. Questo ha consentito di accrescere le quote di mercato laddove altri competitor

le stavano perdendo. Inoltre, siamo passati dall'essere anonimi fornitori di vino sfuso a produttori di vini di fascia media-alta. Come avvenuto in Francia dove nel corso degli ultimi 20 anni il nostro export di vino in cisterna è passato dal 93% delle spedizioni al 36% mentre parallelamente le vendite di vino imbottigliato sono aumentate del 120%».

All'Unione italiana vini, inoltre, non si nascondono il futuro del settore vitivinicolo sarà legato a doppio filo agli orientamenti della prossima Commissione Ue. «Ci aspettiamo - ha aggiunto Frescobaldi - politiche di apertura commerciale da parte di un'Unione europea forte, in grado cioè di garantire un ambiente favorevole allo

sviluppo dell'impresa e agli investimenti sulla promozione del vino sui mercati esteri. Ci aspettiamo politiche pro-commerce che spingano alle aperture e non atteggiamenti improntati alla paura e alle restrizioni, come avvenuto di recente nel caso del Mercosur».

I produttori italiani di vino si attendono dalla prossima Commissione anche un'inversione di tendenza sul capitolo "alcol & salute". «A Bruxelles - ha proseguito il presidente Uiv - chiediamo di cambiare registro rispetto a posizioni che, di recente, hanno visto il vino vittima di attacchi ideologici culminati nella richiesta di etichettature allarmistiche simili a quelle delle sigarette. Attacchi condizionati da lobby salutistiche che assimilano il consumo moderato di vino all'abuso e allo sballo. Comportamenti estranei alla Dieta mediterranea e al nostro stile di vita improntato al consumo moderato di vino abbinato ai cibi e ai pasti».



**LAMBERTO FRESCOBALDI**  
Presidente Unione italiana vini

# PizzAut, 100 food truck e oltre 500 assunzioni di giovani autistici

Economia sociale

Si parte dal Nord Italia per arrivare entro il 2034 in tutte le province

Enrico Netti

PizzAut, pizzerie in cui lavorano giovani autistici, diventa un progetto di rilevanza nazionale grazie a una flotta di oltre 100 PizzAutoBus, uno per ogni provincia d'Italia. È questa l'iniziativa presentata da Nico Acampora, fondatore della onlus, che si sviluppa in due fasi: entro il 2028 il Nord Italia sarà percorso da una trentina di food truck attrezzati a pizzeria, in cui lavoreranno con contratto a tempo indeterminato oltre 120 ragazzi autistici. Entro il 2034 l'obiettivo è di assumere oltre 500 giovani che lavoreranno a bordo dei PizzAutoBus. «Partiremo dalla Lombardia con 15 truck e più di 75 ragazzi assunti che potranno diventare di più se i comuni ci concederanno gli spazi per i tavoli all'aperto - dice il fondatore della onlus - In Italia ci sono 600mila persone autistiche e solo l'1,7% lavora».

Oggi PizzAut ha due locali, a Cassina de' Pecchi e a Monza, nei dintorni di Milano, in cui lavorano una quarantina di giovani oltre a due fiammanti PizzAutoBus usati per attività di sensibilizzazione presso scuole e aziende. Il Presidente Mattarella ha partecipato all'inaugurazione del locale di Monza e ricordato il valore dell'iniziativa nel discorso di Capodanno.

Per la crescita del progetto di inclusione si punta sul franchising secondo una roadmap preparata pro bono dai professionisti di PwC Italia. «PwC Italia e i professionisti di PwC Strategy& hanno offerto le proprie competenze per il progetto di PizzAut che mira a creare opportunità concrete di lavoro e inclusione sociale per i ragazzi autistici - ricorda Francesco Ferrara, Partner PwC Italia & Esg Leader - Abbiamo offerto servizi per sviluppare un

piano di espansione efficace per l'iniziativa PizzAutoBus». Sullo sfondo c'è l'autosostenibilità economica dell'iniziativa i cui utili raccolti attraverso i fee verranno reinvestiti per fare crescere la rete e il supporto ai giovani autistici sia sul fronte dell'inclusione lavorativa che abitativa e aiutando altre onlus.

«Quando è nata PizzAut ci siamo accorti che stava accadendo qualcosa di eccezionale e molto utile - osserva Elio, cantautore e padre di un ragazzo autistico in prima linea nell'opera di sensibilizzazione -. La mente vulcanica di Acampora ha partorito questa nuova idea, quella dei furgoni, chiamati PizzAutoBus, un aiuto concreto a tantissime associazioni che sono sparse in tutta Italia e che vogliono essere una sorta di seme per avviare attività dello stesso tipo». Il costo di un mezzo è di circa 110mila euro, ha spazi per la personalizzazione e possono essere donati alle onlus dalle aziende. Tra

**Gli utili reinvestiti nell'inclusione lavorativa e abitativa, i PizzAutoBus possono essere donati alle onlus**

le prime Rovagnati e Quantum Retail. Il break even verrà raggiunto con un centinaio di pizze vendute al giorno mentre tra le altre attività possibili ci sono quelle nelle scuole e in occasione di eventi aziendali. La formazione dei giovani sarà in capo a PizzAut come l'approvvigionamento delle materie prime. Una iniziativa unica in Italia e probabilmente in Europa che si potrebbe esportare anche all'estero. Tra i sogni di Acampora c'è lo sbarco a Roma in occasione del Giubileo.

Positive le ricadute sui conti pubblici: per ogni persona autistica lo Stato paga tra i 50mila e i 200mila euro l'anno per fare frequentare i centri diurni. Quelli che invece saranno impiegati nel progetto PizzAutoBus faranno risparmiare oltre 100 milioni allo Stato nell'arco di dieci anni.

enrico.netti@ilssole24ore.com

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Turismo indiano a pieni giri, Milano la meta preferita

Viaggi

Lo scorso anno in Italia arrivati 593mila turisti dall'India

Riccardo Ferrazza

ROMA

In Italia i numeri sono ancora piccoli ma il turismo in uscita dall'India è un fenomeno globale destinato a sicura crescita anche per il Belpaese: lo stato asiatico (il più popoloso al mondo con 1,4 miliardi di persone e quinta economia globale) ha fatto la sua comparsa nella classifica mondiale dei 15 mercati di provenienza solo nel 2010 (15° con 13 milioni di viaggiatori), ha scalato posizioni (10° nel 2019 con 26 milioni) e arriverà nel 2040, grazie a un mercato che cresce a ritmi da primato, al terzo posto ex aequo con la Gran Bretagna (145 milioni di viaggiatori). Dinamica descritta in una ricerca Deloitte illustrata da Fabio Galetto, direttore sector Transport & Dtc Google Italia, durante un convegno organizzato da Confindustria Alberghi in vista del G7 Turismo in

programma a Firenze dal 13 al 15 novembre in cui l'India sarà tra i paesi invitati. Proprio le tendenze registrate dai motori di ricerca fanno capire l'interesse crescente degli indiani per il viaggio all'estero (33,3 miliardi di dollari spesi nel 2023, +45% annuo, dati Unwto): picchi di popolarità riguardano marchi come Airbnb, EaseMyTrip e Skyscanner e le quote di vendita di viaggi online promettono di crescere dal 50% del 2024 al 60% nel 2028.

Anche l'Italia sfrutta la domanda turistica crescente proveniente dall'India passando dai 160mila arrivi del 2009 a 593mila del 2023, secondo quanto ricostruito dal dossier curato da Indian Chamber of Commerce in Italy con Sea Milan Airports, Fidenza Village, Global Blue e Lybra Tech. Per questa estate i turisti indiani hanno prenotato mediamente con 120-130 giorni di anticipo e faranno di Milano Malpensa il principale scalo italiano, nonché del capoluogo lombardo la principale destinazione italiana in assoluto. Il mercato indiano contribuisce ancora poco alla spesa totale del tax free ma è in costante aumento: l'1,46% nel 2023 dallo 0,82% e dall'1,42% del 2022.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Gli Eventi del Sole 24 Ore  
Made in Italy Pre-Summit 2024

7.800

**PARTECIPANTI ALL'EVENTO**  
Quasi 8mila le persone che hanno seguito il Made in Italy Pre-Summit 2024. L'evento digitale è stato patrocinato da Gammadonna e ha avuto

come main partner Enel, Mics (Made in Italy circolare e sostenibile), Sace e Simest, mentre official partner del Pre-Summit è stato Fincantieri. L'appuntamento ora è con il Made in

Italy Summit che si terrà dall'1 al 3 ottobre. Per informazioni e per registrarsi si può visitare la pagina [24oreventi.ilssole24ore.com/made-in-italy-summit-2024](https://24oreventi.ilssole24ore.com/made-in-italy-summit-2024)

# Nuove e antiche sfide per le imprese italiane nella fluidità geopolitica

**Strumenti e strategie.** Mercati emergenti, dimensioni, accesso al credito: le opportunità per continuare a crescere in un mondo sempre più incerto

Giulia Crivelli

Uno sguardo al semestre che si è appena chiuso e uno alla seconda metà dell'anno, confermando i punti di forza delle imprese italiane e della struttura economica del nostro Paese, inseriti però in uno scenario geopolitico sempre più incerto, con equilibri tra potenze economiche in evoluzione e senza dimenticare i tanti appuntamenti elettorali del 2024 e che stanno cambiando anche gli equilibri politici in Europa, Stati Uniti e Asia. Questi i punti di partenza del Made in Italy Pre-Summit, evento digitale che si è svolto ieri, organizzato da Il Sole 24 Ore in collaborazione con Financial Times e Sky TG24, punti sintetizzati nel titolo «New markets, global trade shifts» e toccati da rappresentanti delle aziende, della politica e delle associazioni, a partire da Confindustria.

## Il ruolo dell'informazione

In apertura, Fabio Tamburini, direttore del Sole 24 Ore, Alec Russel, foreign editor di Financial Times, e Giuseppe De Bellis, direttore Sky TG24, hanno sottolineato l'importanza del giornalismo economico-finanziario per diffondere autentica conoscenza dei temi che tutti, imprese, Paesi, «semplici» cittadini, si trovano ad affrontare. Un ruolo che deve sfruttare gli strumenti digitali – intelligenza artificiale generativa compresa –, anche con alleanze internazionali e crossmediali come quella tra Sole 24 Ore, Financial Times e Sky TG24.

## Il nuovo mondo multipolare

Marina Benedetti, senior economist dell'ufficio studi di Sace, ha parlato delle prospettive per l'export italiano in uno scenario che molti hanno iniziato a chiamare «multipolare», confrontandosi con Alessandro Gili, research fellow dell'Osservatorio geoeconomia dell'Ispi, e Mario Pozza, presidente di Assocamerestero. «Partiamo dalla buone notizie: si torna a crescere e l'Italia è tra i primi esportatori al mondo – ha spiegato Marina Benedetti –. La previsione per il 2025 è di arrivare a 679 miliardi, con una crescita media annua del 4,1% nei prossimi due anni. Nel report Sace *Doing Export Report 2024*, una guida pratica per le imprese italiane per in-

tercettare i mercati ad alto potenziale, abbiamo analizzato in particolare le opportunità dei mercati Gate – ha aggiunto l'economista –, una definizione che comprende Messico, Brasile, Colombia, Turchia, Serbia, Egitto, Marocco, Sudafrica, India, Cina, Vietnam e Singapore, mercati che oggi valgono 80 miliardi di euro e potranno valerne 95 al 2027».

## Il binomio pubblico-privato

Della necessità di aumentare ulteriormente la competitività delle imprese italiane ha parlato Marco Nocivelli, vicepresidente di Confindustria per le Politiche industriali e il made in Italy: «Il piano 5.0 rappresenta uno strumento di politica industriale essenziale per la competitività ed è una misura portante del nuovo Pnrr – ha sottolineato –. I 6,3 miliardi di euro destinati a progetti di innovazione sono una grande opportunità, ma utilizzarli tutti entro il 2025 è una vera sfida». Del sostegno finanziario alle eccellenze italiane hanno discusso Barbara Lunghi, responsabile mercati primari di Borsa Italiana-Gruppo euronext, Lorian Pelizzon, docente di politica economica all'università di Venezia, e Vera Veri, responsabile investimenti partecipativi di Simest. «Grazie alla nostra natura di partner

istituzionale di lungo periodo – ha spiegato Vera Veri –, sosteniamo concretamente i progetti di crescita internazionale delle imprese italiane, acquisendo quote di minoranza nel capitale delle controllate estere».

## Le svolte digital e green

L'efficienza energetica e la sostenibilità, ambientale e non solo, sono state il focus dell'intervento di Gelsomina Vigliotti, vicepresidente della European Investment Bank, e sul supporto del Governo ha rassicurato Massimo Bitonci, sottosegretario al ministero delle Imprese e del made in Italy. Molti i punti sollevati da Marco Taisch, presidente di Mics (Made in Italy circolare e sostenibile), Lara Ponti, vicepresidente di Confindustria per la transizione ambientale e gli obiettivi Esg, e Nicola Lanzetta, direttore Italia del Gruppo Enel. «È il mercato, sono i consumatori, oggi, a richiedere la transizione ecologica delle imprese: deve essere chiaro – ha detto Taisch –, Non tutte le realtà imprenditoriali lo hanno capito, soprattutto nel contesto B2B, in cui manca un rapporto diretto con i consumatori ed è per questo che sono convinto che le aziende vadano accompagnate nel cammino verso la piena sostenibilità». Sul ruolo attivo che possono avere i consumatori si è concentrato anche Lanzetta, che ha parlato del progetto Scelta rinnovabile di Enel, che «permette di coinvolgere i cittadini e le comunità nella realizzazione di nuovi impianti rinnovabili, partecipando in maniera attiva al processo di decarbonizzazione del Paese, anche con le campagne di crowdfunding che abbiamo promosso, sei tra il 2021 e il 2023».

## L'IA come strumento

Per concludere i lavori e dare appuntamento al Made in Italy Summit che si terrà dall'1 al 3 ottobre sono intervenuti Anna Mareschi Danieli, vice chairwoman di Acciaierie Bertoli Safau, Paola Nicastro, presidente e ad di Sviluppo Lavoro Italia, e Giuliano Noci, vice rettore del Politecnico di Milano e consulente del Governo per la strategia nazionale sull'IA. Il messaggio è stato chiaro e forte: l'intelligenza artificiale generativa è uno strumento per ogni tipo di impresa e non deve essere temuto, ma approfondito, spiegato e studiato. Da tutti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Svolta green.** Da sinistra, Nicola Lanzetta (Enel), Lara Ponti (Confindustria) e Marco Taisch (Mics), tra i protagonisti del panel su efficienza energetica e Transizione 5.0

## Le voci dei protagonisti



**VERA VERI**  
Responsabile Investimenti Partecipativi di Simest



**PRESENZA CAPILLARE**  
Siamo in oltre 150 Paesi e gestiamo anche il fondo di venture capital creato con il ministero degli Esteri



**NICOLA LANZETTA**  
Direttore Italia del Gruppo Enel



**CONSUMATORI AL CENTRO**  
Con i fondi del Pnrr, entro il 2026 crescerà di ulteriori 5,5 gigawatt la hosting capacity della rete di Enel



**LARA PONTI**  
Vice Presidente Confindustria Transizione Ambientale e Obiettivi ESG



**PIANIFICARE A LUNGO TERMINE**  
Abbiamo bisogno di una politica industriale di lungo periodo e di un piano europeo di investimenti comuni



**MARCO TAISCH**  
Presidente MICS



**FAVORIRE LA DIGITALIZZAZIONE**  
Le nuove tecnologie sono un potente abilitatore della transizione ecologica per imprese di ogni dimensione



**MARINA BENEDETTI**  
Senior Economist Ufficio Studi SACE



**LA SVOLTA GREEN**  
Occorre investire nelle «low carbon technologies», che oggi valgono 40 miliardi e potranno valerne 50 al 2025



**MARCO NOCIVELLI**  
Vice Presidente Confindustria Politiche Industriali e Made in Italy



**NUOVO IMPULSO ALL'EUROPA**  
È importante far capire a tutti che il nostro continente deve tornare a essere competitivo a livello globale

«L'AI Act Ue evita gli abusi e porterà più competitività»

**Intelligenza artificiale**  
Parla Viola (Ue)

«L'uso orizzontale delle tecnologie digitali nei vari settori e dell'intelligenza artificiale può trasformare l'economia europea e renderla molto più competitiva». A chi pensa che l'Europa stia subendo la rivoluzione dell'Intelligenza artificiale, risponde Roberto Viola, direttore generale per le politiche digitali della Commissione europea (DG Connect): l'Europa – dice in sostanza rispondendo alle domande di Javier Espinoza del Financial Times – può cavalcare questa rivoluzione e diventare più competitiva. Anche perché – ricorda – «l'Unione europea è il più grande mercato digitale del mondo in termini di valore». Ma per farlo servono regole. Regole che vadano a ridurre i rischi di abusi legati all'Intelligenza artificiale. Rischi che l'Unione europea sta cercando di limitare con l'AI Act.

«L'AI Act è un'anteprima – spiega –. Si tratta del primo gruppo completo di regole sull'intelligenza artificiale al mondo. Quindi rappresenta un'opportunità in termini di orientamento, una implementazione verso prodotti sicuri e utili. Verrà pubblicato in questi giorni per poi entrare in vigore ad agosto». Poi spiega: «La prima cosa che la legge sull'AI vedrà in termini di effetti sulle persone sarà che i divieti entreranno in vigore sei mesi dopo. Vuol dire che in Europa le cose orribili legate all'Intelligenza artificiale saranno proibite. Ad esempio, dare un punteggio sociale alle persone, o usare l'intelligenza artificiale per arrestare le persone, quella che viene chiamata polizia predittiva. Saranno proibiti anche altri comportamenti come controllare le persone al lavoro o che tipo di modalità hanno». Non solo: «L'altra cosa importante arriverà dal cosiddetto codice di autoregolamentazione per gli algoritmi di frontiera. I lavori inizieranno molto presto e abbiamo nove mesi per completarli. E poi, a 12 mesi dall'entrata in vigore, queste regole entreranno in vigore per il grande algoritmo, il GPTS». La logica è di vietare gli abusi, di regolamentare il fenomeno e di permettere all'intelligenza artificiale di esprimere a pieno il suo potenziale per le aziende europee. Questa è la sfida. Se l'Europa riuscirà a vincerla sarà il tempo a dirlo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**

**Norme&Tributi**  
Tutti gli approfondimenti di cui hai bisogno.

**Focus**

## RIFORMA FISCALE: IMPRESE E LAVORO

### LA MAPPA DEI NUOVI BONUS

La riforma fiscale assegna sempre più vantaggi alle imprese che assumono. Il nuovo numero del Focus di Norme & Tributi scende nel dettaglio della maxi deduzione del 120% che diventa pienamente operativa. Attenzione puntata anche sulle agevolazioni sul fronte contributivo, sugli aiuti per chi avvia un'impresa e sui vantaggi per chi assume donne in difficoltà. E molto altro ancora.



Scopri il mondo dei Focus di Norme e Tributi. Inquadra il QRCode o visita [ilssole24ore.com/ebook](https://ilssole24ore.com/ebook)

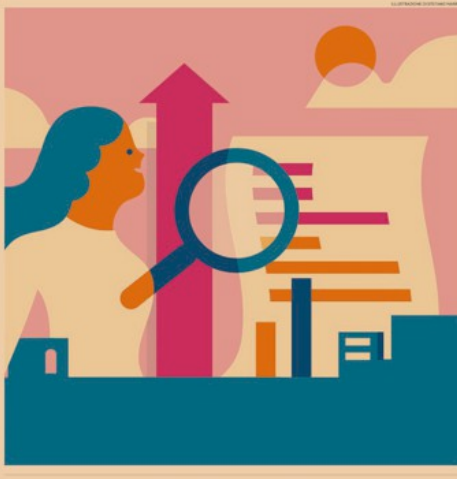
Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.



**Focus**  
Norme&Tributi

## IMPRESE E LAVORO: I NUOVI BONUS DAI NEOASSUNTI A DONNE E GIOVANI

I calcoli di convenienza della maxideduzione per gli incrementi di occupazione e le modifiche con il Di Coesione: da Transizione 5.0 agli sgravi contributivi



IN EDICOLA  
**GIOVEDÌ 11 LUGLIO**  
CON IL SOLE 24 ORE  
A 1 €\*



**ilssole24ore.com**

\*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1 €.



# L'importanza di scegliere per dare valore al tuo patrimonio

Gli italiani tengono oltre 1.500 miliardi sui conti correnti, ma l'inflazione erode silenziosamente il loro valore. È fondamentale evitare errori dettati dall'emotività, sfruttando al meglio le opportunità del mercato con l'aiuto dei Family Banker di Banca Mediolanum

**I**l risparmio è da sempre un grande valore per gli italiani, che tendono però spesso a cadere nella trappola dell'illusione monetaria. Ci si concentra sulla quantità di denaro che possediamo, senza considerare che con quelle risorse andremo a rispondere ai nostri bisogni di vita. Ancora oggi le famiglie italiane mantengono sui conti correnti oltre 1.500 miliardi di euro, un valore che supera la metà del nostro PIL (fonte: Rapporto FABI 2024 su "I risparmi delle famiglie con il costo del denaro al 4,5%"). Tuttavia, decidere di lasciare i soldi sul conto corrente significa far erodere silenziosamente il loro potere d'acquisto da un'inflazione ancora elevata. Negli ultimi 20 anni, 18 dei quali di bassa inflazione, ogni 100 euro lasciati sul conto corrente si traducono oggi in soli 68 euro. È quindi essenziale far crescere e valorizzare nel tempo i risparmi, perché saranno la risorsa con cui affronteremo le fragilità e i bisogni che la vita ci presenterà nel corso del tempo. Non avere le risorse necessarie per far loro fronte significa abbassare il proprio tenore di vita. Occorre un cambio di paradigma, dobbiamo trasformarci da



## AZIONI

Sono uno strumento di **partecipazione alla proprietà di una società**. In particolare, un'azione rappresenta la quota minima in cui è diviso il capitale di una particolare tipologia di società, dette società per azioni.



## OBBLIGAZIONI

Titoli che conferiscono a chi li compra il diritto a ricevere, alla scadenza predefinita, il rimborso della somma versata e una remunerazione a titolo d'interesse (cedola). **L'obbligazione rappresenta una parte di debito del soggetto emittente.**



## TITOLI DI STATO

Sono obbligazioni emesse dai Governi per il finanziamento del proprio Paese e delle sue attività istituzionali. In altre parole, **rappresentano un prestito allo Stato da parte dei sottoscrittori.**



## INVESTIRE

Il verbo "investire" deriva dal latino e significa "coprire con una veste, rivestire, circondare". Da qui il significato di **dare ai risparmi una veste "investendoli"** appunto in titoli o altri strumenti finanziari.



## CONTO CORRENTE

Il conto corrente è uno strumento utile per la gestione quotidiana del denaro. **Se hai dei risparmi puoi farli fruttare di più investendoli** con attenzione e consapevolezza in strumenti finanziari.



Definizioni tratte da "L'economia per tutti", il portale di educazione finanziaria della Banca d'Italia.



siderato un porto sicuro per i risparmiatori, tuttavia, occorre una maggiore attenzione alla diversificazione, alla gestione del rischio e alla selezione dei titoli. Esiste una molteplicità di prodotti, ognuno con caratteristiche e peculiarità proprie. Investire su un solo tipo di titolo di un unico emittente concentra il rischio, mentre la diversificazione permette di comporre un portafoglio con tutte le opzioni a nostra disposizione, aumentando quindi le possibilità di ottenere un rendimento più alto, un rischio più basso e una maggiore protezione del valore reale dei nostri risparmi. E poi c'è il mercato azionario che rappresenta l'andamento dell'economia mondiale, protagonista, nel prossimo futuro, di un profondo rinnovo dal punto di vista energetico e tecnologico, ammodernamento finanziato dall'economia, di cui i mercati azionari sono una fotografia. Si sa che i mercati si muovono con un'alternanza di crescita e di flessione, che spesso spaventa i risparmiatori. Lasciarsi però trasportare dall'emotività vanifica la possibilità di conseguire i propri obiettivi di lungo termine. La storia, invece, insegna che durante le flessioni di mercato si aprono importanti prospettive di crescita di lungo periodo. Sì, ma solo con la massima diversificazione possibile e con la pazienza. Ma come vincere l'emotività del momento e investire dove c'è valore? Occorre affidarsi a una guida che faccia da contraltare emotivo al cliente, una guida come i Family Banker di Banca Mediolanum, professionisti esperti e cointeressati al benessere finanziario delle persone di cui si occupano.

## IL SEGRETO? RIMANERE INVESTITI, QUANTO SI PERDE USCENDO NEI MIGLIORI GIORNI DELL'MSCI AC WORLD

L'indice di mercato azionario costituito da migliaia di titoli di livello globale



Fonte: elaborazione Banca Mediolanum su dati di performance total return in USD annualizzata. Periodo di riferimento: 30/12/2003 al 29/12/2023.



# Lavoro 24



## LE FERIE ILLIMITATE DI JOINRS

La startup italiana Joinrs - piattaforma di recruiting digitale che mette in contatto studenti universitari e profili junior con le grandi aziende - ha avviato un nuovo ed innovativo

programma di welfare aziendale che prevede ferie illimitate per i propri dipendenti. Perno centrale del programma è il tema della fiducia e della responsabilizzazione. Di più su [www.ilssole24ore.com](http://www.ilssole24ore.com)



La stagionalità. Nei pubblici esercizi, nella ristorazione e nel turismo esistono anche il tempo determinato e l'apprendistato stagionali

# Tempo determinato, più causali dal commercio agli allevatori

**Contrattazione.** In diversi settori, imprese e sindacati sono intervenuti dopo il decreto lavoro per confermare l'impianto specifico dovuto a esigenze tecniche o per ampliare i casi di utilizzo oltre i 12 mesi

Pagina a cura di  
**Cristina Casadei**

È trascorso poco più di un anno, da quanto, nel maggio del 2023 è entrato in vigore il cosiddetto decreto Lavoro (n.48/2023, conv.ln.85/2023), che è intervenuto riformando la disciplina delle causali per l'attivazione dei contratti a termine con durata superiore a 12 mesi, dando a imprese e sindacati più spazio sulla materia fino alla fine di quest'anno. Dal commercio agli allevatori, in questi mesi, sia in sede di rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro che non, diversi settori sono intervenuti ampliando e specificando meglio la lista delle causali.

## La flessibilità

Del resto si dice flessibilità, si legge anche contratti di lavoro. Storicamente è sempre stato così nelle relazioni industriali. Al netto del complesso rapporto con la legislazione vigente e delle possibili incursioni normative, le imprese e i sindacati hanno infatti definito nei negoziati specifiche clausole per coniugare la maggiore flessibilità che serve alle imprese, con l'esigenza di garantire occupazione stabile ai lavoratori. Nella flessibilità rientrano a pieno titolo i contratti a termine. Una ricerca Adapt, antecedente il decreto lavoro, aveva evidenziato che «solo il 45,5% dei contratti collettivi vigenti allora, prevedeva delle causali: non le trovavamo per esempio nel contratto dei metalmeccanici, della logistica e trasporti, del terziario distributivo e servizi», spiegano i ricercatori Adapt Giorgio Impellizzieri e Francesco Alifano. Il fatto che oltre la metà dei contratti non prevedesse causali «significava che non sarebbe stato possibile attivare contratti a termine di durata superiore a 12 mesi, almeno dopo la scadenza del regime transitorio che autorizza le parti. A un anno da quella ricerca, la situazione è cambiata», dicono Impellizzieri e Alifano. Si osservano infatti numerosi interventi, in diversi settori: si pensi, per citarne uno che ricomprende oltre tre milioni di lavoratori, al terziario, al commercio e alla distribuzione. Come affermano Impellizzieri e Alifano, «in materia da parte del legislatore c'è stato un andamento a fisarmonica, ora più rigido, ora più flessibile. Il decreto lavoro attribuisce ai contratti collettivi sottoscritti da associazioni sindacali comparativamente più rappresentative la competenza a individuare le causali. In assenza di previsioni collettive, è co-

munque ammesso che le parti individuali possano sottoscrivere contratti a termine di durata superiore ai 12 mesi, ma solo in presenza di esigenze di natura tecnica, organizzativa e produttiva e comunque fino al 31 dicembre».

## Le causali

Quella delle causali dei contratti a termine è «una materia scottante, nella misura in cui, in assenza di previsioni collettive, potrebbe essere pregiudicata una delle leve più rilevanti per la flessibilità contrattuale», dicono Impellizzieri e Alifano. Stando al rapporto Adapt sulla contrattazione è emerso che nel 2023 non tutti i rinnovi sono intervenuti sulla parte normativa, limitandosi in molti casi a introdurre adeguamenti economici per fornire una prima risposta ai lavoratori sulla pesante dinamica inflattiva in corso, delegando a una seconda fase le modifiche dell'impianto normativo. Fatta questa premessa una questione chiave degli interventi normativi che sono stati fatti riguarda proprio i contratti a termine. Si tratta di un tema su cui i contratti si muovono nel solco delle deleghe assegnate dal legislatore. Se l'intervento del decreto-lavoro nel maggio del 2023 ha cambiato il quadro aprendo nuovi spazi di intervento per la contrattazione collettiva, alcuni esempi riferiti al 2023 e poi al 2024 aiutano a capire come si sono mosse le parti.

## I settori

Il contratto allevatori (novembre 2023) ha individuato, tassativamente, i casi in cui sarà possibile stipulare contratti a tempo determinato di durata superiore ai 12 mesi, rimandando a specifiche situazioni, come, i progetti nell'ambito dei programmi di sviluppo rurale nazionali o del Pnrr. Grafici editori hanno introdotto una nuova disciplina sulle

causali che prevede ben 12 ipotesi che consentono di estendere o stabilire una durata del contratto a tempo determinato superiore a 12 mesi, in linea con quanto stabilito dalla delega che il decreto lavoro assegna alle parti. Altri contratti che sono stati siglati poco prima del decreto lavoro, rimandano la regolamentazione dei contratti a termine a una fase successiva, una volta che il quadro normativo si sia consolidato. E quanto accade nel caso del contratto Penne, spazzole e pennelli e del contratto Occhiali. Di particolare interesse sono le regole sui limiti di contingentamento dei rinnovi del contratto Lavanderie industriali e del contratto Coibentazioni termiche e acustiche.

## Il lavoro stagionale

Per garantire più flessibilità alle imprese nel reperimento della manodopera c'è poi la questione della disciplina del lavoro stagionale. Nell'ultima tornata negoziale ci sono stati diversi rinnovi che hanno individuato nuove ipotesi di assunzioni a termine connesse alla stagionalità che consentono di derogare ad alcuni limiti previsti per i contratti a tempo determinato. In questa direzione si sono mossi il contratto dei Consorzi agrari, quello delle Scuole dell'infanzia e servizi educativi, delle Coibentazioni termiche acustiche che ha stabilito specifiche ipotesi di stagionalità e ha lasciato aperto uno spazio alla contrattazione aziendale per individuare i casi ulteriori. Anche il contratto della gomma plastica rimanda alla contrattazione aziendale.

## La discussione nel credito

Il contratto dei bancari Abi non è intervenuto sulla materia, anche perché il credito ordinario è un settore dove l'occupazione è nella pressoché totalità a tempo indeterminato. Diverso il caso dei bancari Bcc dove la materia è entrata nella discussione per il rinnovo del contratto. Il legno arredo ha confermato il sistema delle causali già vigente, in relazione alla peculiarità del settore: oltre alle attività stagionali previste dal Dpr 1525/1963, le attività alle quali non si applica il limite temporale in questione sono, per esempio, quelle connesse alla partecipazione a fiere e mostre italiane ed estere, allestimento di stands fieristici, showroom, attività connesse a coners ed esposizioni, attività che comportano l'impiego temporaneo di professionalità già acquisite.

## I servizi

Come spiegano i ricercatori Adapt, in-

vece, le Coop sociali hanno indicato commesse eccezionali, per garantire le indispensabili necessità dei servizi assistenziali e la totale funzionalità di tutte le strutture durante le ferie, l'esecuzione di progetti di ricerca, le nuove attività non ordinarie, le sostituzioni di lavoratori assenti e i casi di lavoratori svantaggiati delle coop: in questo caso proroghe e rinnovi fino a 36 mesi che diventano 40 per i lavoratori svantaggiati. Il contratto Confprofessioni nelle causali ha indicato incremento temporaneo e nuove attività, confermando un contingentamento tra il 30 e il 50% e il limite di 24 mesi.

## L'alimentare

L'alimentare nel contratto rinnovato nei mesi scorsi indica nelle causali l'anormale attività, come la migrazione software, la modifica dell'organizzazione degli impianti produttivi e l'attivazione di nuovi processi. Questo contratto prevede anche la delega al livello aziendale. Nel contingentamento viene indicato il tetto del 25% dei contratti a tempo determinato, oltre alla somministrazione: quanto alla successione dei contratti è fissata in 24 mesi.

## Il terziario

Avvicinandoci ai giorni nostri sono rilevanti gli interventi dei nuovi contratti del commercio e della Dmo. In particolare se prendiamo il contratto Confcommercio sono introdotte le causali individuate in saldi, fiere, festività natalizie, festività pasquali, riduzione impatto ambientale, terziario avanzato, digitalizzazione, nuove aperture, incremento temporaneo, oltre al rinvio alla contrattazione aziendale. Federdistribuzione ha invece previsto saldi, festività natalizie, festività pasquali, servizi innovativi, digitalizzazione, nuove aperture, incremento temporaneo, indicando una successione dei contratti di 24 mesi. Tra gli ultimi rinnovi va segnalato anche il contratto Fipe dove vengono confermati i casi di legittima opposizione di un termine alla durata del contratto di lavoro subordinato, con le intensificazioni dell'attività lavorativa in determinati periodi dell'anno, quali periodi connessi a festività, religiose e civili, nazionali ed estere e poi i periodi connessi allo svolgimento di manifestazioni, come anche quelli interessati da iniziative promozionali e/o commerciali e quelli di intensificazione stagionale o ciclica dell'attività in seno ad aziende ad apertura annuale.

## L'ACCORDO FIPE

# Ristorazione e turismo, la stagionalità regola le tipologie contrattuali

Il legislatore, affidando a imprese e sindacati, un ruolo nella definizione delle causali per i rinnovi dei contratti a termine oltre i 12 mesi, ha lasciato che nelle decisioni potessero emergere le specificità e le esigenze di ogni settore. Accade anche in uno degli ultimi grandi contratti rinnovati, quello che interessa l'ampio comparto di ristorazione, pubblici esercizi e turismo che viene siglato da Fipe (la Federazione di Confcommercio che rappresenta il comparto) e Filcams, Fisascat e Uilucs e riguarda 330 mila imprese e oltre un milione di lavoratori. Sulla flessibilità contrattuale che ricomprende i contratti a termine e in somministrazione le parti hanno deciso di proseguire in continuità con le regole del contratto del 2018. Il perimetro di applicazione del contratto Fipe include le imprese della ristorazione - tradizionale, commerciale e collettiva, le attività di pubblico esercizio, come locali da ballo e discoteche, le imprese balneari e le gaming halls e adesso anche il comparto del banqueting e del catering.

Stiamo parlando di attività dove l'impatto dei picchi lavorativi e della flessibilità è particolarmente forte. Il contratto che Fipe ha rinnovato nelle scorse settimane, è intervenuto, oltre che sulla parte economica (dove è stato previsto un aumento a regime di 200 euro), anche su alcuni temi normativi. Prendendo la flessibilità contrattuale, ci spiega il presidente di Fipe, Lino Stoppani, «in materia di contratti a termine e somministrazione il contratto precedente, firmato a febbraio del 2018, aveva già disciplinato entrambe le tipologie contrattuali, oltre che il cosiddetto lavoro stagionale. Sono confermate le previsioni che riguardano la stagionalità a tempo determinato, che è tipica del settore, così come l'apprendistato stagionale e il lavoro extra che consente di svolgere prestazioni non superiori ai tre giorni, come nel caso degli eventi. Con il rinnovo, la strada scelta è stata quella della continuità, proseguendo con lo stesso impianto contrattuale». Il settore è alle prese con l'avvicinarsi della stagione estiva che rappresenta un momento molto importante per le imprese, che faticano sempre più a trovare lavoratori. L'evoluzione sociale e sociologica del lavoro che porta a dare un sempre maggiore peso al privato e alla conciliazione vita lavoro non sempre si sposa con le esigenze di orario e di lavoro nel week end.

Recentemente Fipe ha spiegato che quasi un'azienda su 2 fatica a trovare i profili che servono. Nel trimestre estivo ci oltre 275 mila assunzioni per via dell'apertura delle imprese stagionali e dell'intensificazione delle attività turistiche: quasi i due terzi sarà nella ristorazione, «un mercato sfidante in cui lavorare, ma caratterizzato da orari complessi e picchi di lavoro legati a momenti specifici della giornata, della settimana o dell'anno», osserva Cristian Biasoni, presidente di Aigrim, l'Associazione che rappresenta la grande ristorazione dentro Fipe. Biasoni mette subito sul tavolo il tema del work life balance a cui le persone sono molto sensibili, ma che non è sempre facile da affrontare in un comparto dove è fondamentale avere ampi orari di apertura, lungo tutta la settimana. «È un aspetto fondamentale per le risorse, una voce che dobbiamo ascoltare, pur mantenendo un servizio sempre alto e di qualità per i nostri clienti, ma è anche un aspetto che riguarda l'attrattività dell'intero settore. La digitalizzazione e i servizi tecnologici saranno un grande supporto per il settore permettendo loro di concentrarsi su attività a maggior valore aggiunto», dice Biasoni che nelle scorse settimane ha preso parte al tavolo negoziale dove è stato rinnovato il contratto Fipe. «Proprio a beneficio di questa sempre maggiore e giusta attenzione sui temi della flessibilità e della parità - continua Biasoni - con il rinnovo del contratto abbiamo rafforzato le norme in materia di diritti individuali, dai congedi retribuiti per le donne vittime di violenza di genere agli interventi che favoriscano le pari opportunità, come parità di retribuzione tra uomini e donne, iniziative che favoriscano il reinserimento di uomini e donne dopo un'interruzione lavorativa».

Tra gli elementi di novità del contratto, ricorda Stoppani, anche gli interventi sulla classificazione e sull'inquadramento del personale, fermi agli anni '90, per renderli più aderenti alle nuove esigenze delle imprese, raccogliendo anche l'evoluzione del mercato. Sul welfare le parti hanno concordato il rafforzamento della contribuzione per l'assistenza sanitaria erogata dal Fondo EST e dal Fondo QUAS e il rinnovo convinto sostegno agli strumenti della bilateralità.



Lavoro 24  
Contrattazione

# Bcc, firmato il rinnovo: ai 36.500 bancari un aumento del 15%

**L'intesa.** Federcasce e Fabi, First, Fisac, Uilca e Ugl credito hanno concordato un importo di 435 euro: i primi 300 arriveranno nello stipendio di settembre

Cristina Casadei

Dopo la firma del nuovo contratto di lavoro (si veda anche [IlSole24Ore](#) di ieri), per i 36.500 bancari del sistema del credito cooperativo si apre una fase di importanti aumenti salariali. Nel mese di luglio riceveranno 1.200 euro di arretrati al livello medio di riferimento (terza area, quarto livello, si veda tabella in pagina). Poi nella busta paga di settembre troveranno i primi 300 euro dell'aumento di 435 euro complessivi che sono stati concordati da Federcasce e Fabi (che ha circa il 60% degli iscritti), First, Fisac, Uilca e Ugl credito. Le altre tranche arriveranno in gennaio del 2025 (60 euro) e in gennaio del 2026 (75 euro): il contratto, scaduto il 31 dicembre del 2022 avrà valenza fino al 31 dicembre del 2025.

Secondo quanto calcola il vicepresidente di Federcasce e presidente della delegazione sindacale, Matteo Spanò, «l'accordo di rinnovo prevede misure che adeguano le retribuzioni in termini significativi, con un aumento medio a regime del 15%». L'accordo ha confermato «la centralità del nostro contratto nazionale di lavoro come riferimento dell'intero sistema del credito cooperativo - aggiunge Spanò - e come strumento essenziale per coniugare le esigenze dei gruppi bancari cooperativi

**In luglio una tantum di 1.200 euro per gli arretrati e dal 2025 riduzione oraria di mezz'ora**

Bcc Iccrea e Cassa Centrale e del Raiffeisen Südtirol IPS con il ruolo distintivo della banca mutualistica, caratterizzata da una misurabile coerenza con la funzione sociale che la Costituzione e le norme ordinarie le attribuiscono». Per il segretario nazionale della Fabi Luca Bertinotti si può dire che il negoziato ha portato «le giuste rivendicazioni e le legittime aspettative espresse dalla piattaforma, con la sottoscrizione del contratto nazionale che guarda al futuro del settore e ne mantiene i tratti distintivi».

Entrando nel merito dei diversi capitoli dell'ipotesi di accordo, le parti hanno condiviso la riduzione dell'orario di lavoro settimanale di mezz'ora, a parità di retribuzione, e si sono date tempo fino al 1° luglio del 2025 per fare entrare in vigore la misura. Inoltre hanno individuato una nuova indennità di cash-less di 90 euro e hanno innovato le regole che disciplinano la Banca del tempo solidale, con la previsione di un contributo delle aziende pari almeno al 30% del "tempo" versato dalle lavoratrici e dai lavoratori.

Sul fronte della nuova occupazione è stato deciso un importante intervento sull'apposito fondo bilaterale, con la destinazione, per due anni, della contribuzione dedicata al Fondo di Sostegno al Reddito al Fondo Occupazione Credito Cooperativo, alla Cassa Mutua Nazionale e alla premiorienza. In particolare ci sarà una sospensione temporanea per il biennio 2025-2026 dei versamenti al Fondo di Solidarietà che oggi ha una capienza di circa 90 milioni di euro. Il contributo che verrà trasferito è lo 0,36% della retribuzione imponibile per due terzi a carico delle aziende e per un terzo a carico dei lavoratori.

Due ulteriori elementi qualificanti di questo rinnovo sono la partecipazione e il contrasto alla desertificazione. Nel primo caso è stata individuata un'apposita Commissione di studio che prenderà in esame modelli partecipativi efficaci e sostenibili per il coinvolgimento attivo delle lavoratrici e dei lavoratori nella vita

dell'azienda. Nel secondo caso è stato deciso che nell'ambito dell'organismo nazionale sull'impatto delle nuove tecnologie/digitalizzazione verranno individuate specifiche misure organizzative per i territori a rischio desertificazione bancaria. Spanò sottolinea che «insieme alle organizzazioni sindacali abbiamo stabilito l'impegno a sostenere con specifiche misure la presenza delle filiali delle nostre banche cooperative nei territori e nelle comunità».

«La firma di questo accordo contribuisce a portare avanti salari, diritti e in-

novazioni contrattuali nel settore e, in generale, nel mondo del lavoro», dice la segretaria generale della Fisac Cgil, Susy Esposito. Per i segretari nazionali Uilca Giuseppe Del Vecchio e Luca Faietti «il nuovo contratto riconosce e valorizza l'impegno e la professionalità delle lavoratrici e dei lavoratori del settore». Pier Paolo Merlini e Gianluca Pernisco della First Cisl parlano di «contratto lungimirante che segna continuità nelle relazioni industriali nel solco delle specificità di settore».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

36.500

**I BANCARI BCC**

L'accordo di rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro raggiunto da Federcasce e Fabi, First, Fisac, Uilca e Ugl credito riguarda i 36.500

lavoratori delle Banche di Credito Cooperativo-Casse Rurali-Casse Raiffeisene delle Società ed Enti del Sistema italiano del Credito Cooperativo.

**Gli aumenti dei bancari Bcc e l'una tantum di luglio**

Importi per livello e area					
LIVELLI / AREE	DAL 1 SET 2024 IN €	DAL 1 GEN 2024 IN €	DAL 1 GEN 2024 IN €	AUMENTO A REGIME IN €	UNA TANTUM LUGLIO 2024 IN €
QUADRO DIRETTIVO					
I° Livello	316,88	63,38	79,22	459,48	1.267,54
II° Livello	332,48	66,5	83,12	482,10	1.329,94
III° Livello	350,26	70,05	87,56	507,87	1.401,02
IV° Livello	403,10	80,62	100,78	584,50	1.612,42
AREA PROFESSIONALE					
1° Area prof. Liv. unico	189,62	37,92	47,41	274,95	758,47
2° Area prof. I° Livello	203,60	40,72	50,90	295,22	814,40
2° Area prof. II° Livello	217,58	43,52	54,40	315,49	870,33
3° Area prof. I° Livello	231,98	46,40	57,99	336,38	927,94
3° Area prof. II° Livello	244,50	48,90	61,13	354,53	978,00
3° Area prof. III° Livello	258,82	51,76	64,71	375,29	1.035,26
3° Area prof. IV° Livello	300,00	60,00	75,00	435,00	1.200,00

Fonte: Fabi

## Servizi ambientali, ok a unificazione dei contratti

### La sigla al Cnel L'intesa definitiva

Arriva il contratto collettivo unico per i servizi ambientali, un'attività ad ampio spettro che va dallo spazzamento e raccolta dei rifiuti sino al trattamento e al riciclo. La sigla dell'accordo, che formalizza l'unificazione dei contratti del pubblico e del privato per i lavoratori dell'ambiente, che, quindi, a partire da ora, avranno un solo punto di riferimento, è avvenuta ieri al Cnel tra Confindustria Cisambiente, Utilitalia, Legacoop, Confcooperative, AGCI, Assoambiente e Fp Cgil, Fit Cisl, Uiltrasporti e Fiadel.

Il nuovo contratto unico interessa circa 120mila lavoratori in Italia, e rappresenta il punto di approdo di un percorso di unificazione contrattuale avviato anni fa: dopo l'intesa per il rinnovo siglata il 18 maggio 2022, è proseguito il confronto fra le parti e un primo rilevante obiettivo è stato la pubblicazione, lo scorso aprile, della tabella unica del costo medio orario del lavoro per i dipendenti delle aziende del settore. Importanti i risultati anche in materia di welfare, come l'introduzione di misure di incentivazione del fondo di pensione complementare Previambiente e l'estensione del fondo di assistenza sanitaria integrativa Fasda anche ai lavoratori con contratto a tempo determinato da almeno 12 mesi.

«È stato raggiunto un risultato storico nel mondo dei rifiuti. Abbiamo riunito un intero settore, che ne esce rafforzato - ha sottolineato il dg di Confindustria Cisambiente, Lucia Leonessi -. Abbiamo lavorato con atteggiamento propositivo per

**Leonessi: «Risultato storico nel mondo dei rifiuti che ne esce rafforzato. Testo condiviso da tutti»**

coniugare le molteplici esigenze, il clima di collaborazione che ha caratterizzato le trattative ci ha permesso di raggiungere questo traguardo unico in Italia per il settore. Adesso abbiamo un testo complessivo definitivo condiviso da tutte le parti, questo conferma il valore della gestione delle Relazioni Industriali che potenzia la competitività delle imprese».

Sulla stessa lunghezza d'onda il presidente di Utilitalia, Filippo Brandolini: «La stesura unificata del Ccnl, che fa nascere il Ccnl unico di settore - ha aggiunto - rappresenta un risultato contrattuale importantissimo, per il quale desidero ringraziare le altre parti datoriali e le organizzazioni sindacali, che tutte hanno contribuito alla positiva conclusione. In un momento storico in cui il sistema contrattuale è in sofferenza per l'eccessiva proliferazione dei contratti di settore, la conclusione di un Ccnl unico di settore rappresenta un'operazione in controtendenza che potrà contrastare il dumping contrattuale».

Per il presidente di Assoambiente Chicco Testa «il contratto unificato porterà maggior equilibrio in un settore delicato e in un sistema degli appalti molto complesso e pieno di criticità».

«Un Paese senza contratti - ha sintetizzato il presidente del Cnel, Renato Brunetta - non è un Paese che funziona, non ha il metabolismo giusto. Il contratto è partecipazione, è democrazia, è innovazione. La vostra scelta di firmare al Cnel il contratto unico di settore dei servizi ambientali è elemento di grande gioia e soddisfazione. È anche un modo per avere maggiore trasparenza e quindi contrastare il fenomeno dei contratti pirata».

CLT  
C.Cas

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Master Tributario

## Un'opportunità unica per entrare nel mondo della consulenza

Il Sole  
**24 ORE** Deloitte.



Scopri il corso  
sul nostro sito!





# Finanza & Mercati

Tlc

Tim, Standard & Poor's alza il rating di due livelli —p.24

Difesa

Leonardo, al rush finale la gara per il super elicottero Nato —p.25



**CONTENUTI PREMIUM**  
Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com  
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://ilsole24ore.com/sez/finanza)



## Borse, Tokyo corre col mini yen Powell: «No a tagli prematuri»

Mercati

Dopo quattro mesi di pausa riparte la corsa del Nikkei: nuovo record a 41.580 punti

Quasi nulle le probabilità di un taglio dei tassi Fed nel meeting del 30 e 31 luglio

Vito Lops

La corsa è ripartita. Dopo una pausa di quattro mesi l'indice Nikkei della Borsa di Tokyo ha accelerato portandosi sul territorio inesplorato di 41.580 punti con un rialzo nell'ultima seduta dell'1,96%. Il nuovo massimo storico - che equivale a un rialzo del 25% da inizio anno e del 35% dai minimi di fine 2022 - è certamente trainato anche dalla continua svalutazione dello yen, scivolato ai minimi dal 1990 nei confronti del dollaro. Se a inizio anno con un dollaro si potevano acquistare 140 yen, ora siamo a 161. Morale della favola: la divisa nipponica, un tempo bene rifugio per gli investitori internazionali, ha perso il 13% nei confronti del biglietto verde dallo scorso gennaio. Gli investitori continuano ad assegnare un prezzo elevato alla divergenza di politica monetaria: i tassi in Giappone oscillano tra lo 0 e lo 0,1% mentre negli Usa il range è compreso tra il 5,25% e il 5,5%. Un abisso monetario. Chi si aspettava una riduzione del divario in questo 2024 è rimasto deluso. Perché la BoJ ha sì alzato i tassi (che prima erano negativi a -0,1%) per la prima volta da 17 anni. Il mercato però si aspettava di più così come si aspetta di più (in senso opposto) dalla Federal Reserve.

A tal proposito ieri in un discorso al Congresso il governatore Jerome Powell ha smorzato gli entusiasmi. Nel meeting di fine mese (30-31 luglio) le probabilità di un taglio sono quasi nulle mentre il mercato sta aumentando le chance per una sforbiciata a settembre. Powell però è parso ambiguo sottolineando che agire sui tassi «non è né troppo presto, né troppo tardi».

«L'inflazione elevata non è l'unico rischio che affrontiamo», ha detto



**Record alla Borsa di Tokyo.**  
I nuovi massimi dell'indice Nikkei

sottolineando come l'economia ha fatto «progressi considerevoli» per portare l'inflazione verso l'obiettivo del 2% e cresce con un passo «solido», con un mercato del lavoro forte come prima della pandemia, ma gli ultimi dati hanno mostrato progressi «modesti» sui prezzi. Per questo, un taglio dei tassi non sarà «appropriato» finché non si avrà maggior fiducia nel calo dell'inflazione. La Banca centrale, ha aggiunto, «deciderà volta per volta», in base ai dati. Allo stesso tempo il presidente ha lanciato un monito: un taglio dei tassi di interesse deciso «troppo tardi» o «troppo leggero» rischierebbe di «indebolire» l'economia statunitense. «Altri dati ci serviranno per rafforzare la nostra fiducia nel fatto che l'inflazione stia scendendo verso il 2%».

La divergenza di politica monetaria non preoccupa neppure gli inve-



**JEROME POWELL**  
Presidente della Federal Reserve

stitori a Wall Street considerando che grazie alla cavalcata delle «magnifiche 7» (i cui multipli di Borsa però iniziano ad essere un tantino esuberanti) anche l'S&P 500 e il Nasdaq continuano ad aggiornare nuovi massimi. Ieri il principale indice azionario statunitense ha toccato per la prima volta nella storia i 5.590 punti. Si tratta del 36esimo record messo a segno in questo 2024.

Tornando a Tokyo, un investitore europeo dovrebbe calcolare la performance nella propria divisa. In questo caso la performance da inizio anno si dimezza da +25% a +12,6%, ma resta comunque di tutto rispetto. «Il mercato giapponese è stato sostenuto dalla buona salute dell'economia nazionale, che sta attraversando cambiamenti strutturali e sta uscendo da un regime deflazionistico - spiega Jean-Francois Chambon, portfolio manager giapponese and asian equities di Ofi Invest am -. Inoltre, la stabilità politica e un policy mix di sostegno, che comprende misure sia fiscali che monetarie, rafforzano la fiducia degli investitori. I forti utili societari del Giappone, la performance delle esportazioni e le favorevoli condizioni di liquidità globale contribuiscono ulteriormente alla stabilità del mercato. Questi fattori complessivamente mettono in ombra le preoccupazioni relative alle diverse politiche monetarie tra il Giappone e gli altri Paesi sviluppati, so-

stenendo la crescita del mercato».

Ci si chiede però fino a che punto lo yen possa continuare a svalutarsi senza causare danni permettendo, come accade ora, agli investitori di concentrarsi solo sul bicchiere mezzo pieno. «Un ulteriore forte deprezzamento dello yen potrebbe perturbare i mercati, portando ad esempio a deflussi di capitali o perturbare il commercio globale, portando potenzialmente a un aumento dell'inflazione - prosegue Chambon -. Tuttavia, le autorità fiscali e monetarie del Giappone dispongono degli strumenti per gestire tali rischi. Ad esempio, la Banca del Giappone potrebbe aumentare i tassi di interesse, attualmente bassi, per frenare l'inflazione. Possono anche intervenire sui mercati valutari per stabilizzare lo yen. Inoltre, le forti riserve estere del Giappone forniscono un cuscinetto. Queste misure, combinate con politiche fiscali proattive, consentono al Giappone di mitigare i potenziali impatti negativi, garantendo la stabilità economica nonostante le fluttuazioni dello yen».

Gli esempi di Wall Street e Tokyo - con le Borse rispettivamente ai massimi nonostante un forte differenziale di tassi tra le due economie - dimostrano che in prima battuta i mercati azionari osservano gli utili. Se sono visti in crescita, tanto con un regime di tassi elevati o di tassi bassi, i capitali arrivano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Giappone, effetto valuta Boom di turisti esteri

Turismo

Lo yen in caduta libera ha rafforzato il potere d'acquisto dei turisti

MILANO

Eleonora vive a Verona ma lavora a Milano. Ad agosto, con il suo fidanzato, andrà in vacanza in Giappone. Il viaggio lo aveva prenotato mesi fa, ma all'atterraggio avrà un regalo inaspettato: il crollo dello yen degli ultimi mesi ha reso l'euro più forte. Così, la sua vacanza di coppia costerà meno a entrambi. Quello, però, che non sa è che molti monumenti o posti famosi del Giappone rischiano di essere inaccessibili. I giapponesi, quest'estate, temono l'invasione degli stranieri e stanno mettendo il «Numero Chiuso».

Come Eleonora, infatti, altri milioni di turisti internazionali hanno avuto la stessa idea di scegliere il Sol Levante: moltissimi di loro hanno prenotato mesi fa, invogliati proprio dal mini yen. Solitamente, il Giappone è il «viaggio impossibile» per i turisti: perché molto lontano e, soprattutto, perché molto costoso a causa della valuta nipponica, storicamente molto forte.

Ma il 2024 è iniziato con una tendenza debole per lo yen: il cambio ora favorisce i visitatori in Giappone. Già lo scorso maggio, TTG Italia, sito d'informazione che monitora i flussi turistici, segnalava un boom di prenotazioni per il Sol Levante. Lo yen in caduta libera ha rafforzato significativamente il potere d'acquisto dei viaggiatori. Secondo l'Ufficio nazionale del turismo giapponese (Jnto), già a marzo l'arcipelago aveva accolto circa 3,1 milioni di visitatori, un record assoluto in un periodo così ristretto di tempo: all'epoca il merito era della fioritura dei ciliegi, certo, ma anche del tasso di cambio vantaggioso. Con l'arrivo dell'estate, i numeri sono destinati a salire ancora di più. Anche la spesa media pro capite dei viaggiatori

internazionali è aumentata: tra gennaio e marzo ha fatto registrare un +52% rispetto a prima della pandemia. Allora, una ciotola di ramen, i tagliolini in brodo, costava il corrispettivo di 8 euro, rispetto ai 5,8 euro di oggi. Un orologio di lusso, che nel 2019, costava in yen l'equivalente di 5.600 euro, oggi si compra con «appena» 4.000 euro, e oltretutto i turisti possono anche beneficiare del rimborso sull'Iva (il Tax Free) quando lasciano il paese. Secondo le statistiche i vacanzieri australiani sono i più spendaccioni, seguiti da inglesi e spagnoli.

Se il boom fa la gioia di commercianti e albergatori, causa però anche ripercussioni molto negative sulle vite dei giapponesi stessi, per il loro potere d'acquisto indebolito e per la marea di stranieri, mai visti

La spesa media dei visitatori salita del 52%, ma Tokyo ora limita l'accesso ai luoghi più popolari

troppo di buon occhio. E la prima misura anti-turisti è già entrata in vigore: dal 1 luglio, per salire sul Monte Fuji, il famosissimo vulcano, uno dei simboli del paese ma anche montagna sacra per i giapponesi, si dovrà pagare un biglietto e l'accesso sarà ristretto. Il sentiero Yoshida, che porta fino alla vetta, sarà operativo con un limite giornaliero di 4.000 visitatori i quali saranno filtrati all'ingresso. L'ingresso a sua volta dovrà essere prenotato. Il pagamento sarà ammesso solo sul posto e solo in contanti: la tariffa è di 2.000 yen (circa 12 euro). Gli scalatori che avranno, invece, prenotato i rifugi più vicini alla vetta non saranno soggetti al limite giornaliero. Il Monte Fuji, alto 3.776 metri, è sempre stato popolare tra i turisti locali e stranieri. Ma le autorità locali hanno spiegato che la recente ondata di turisti in arrivo in Giappone ha portato a danni ambientali e incidenti di persone impreparate.

—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## La soluzione giusta per digitalizzare i processi della tua azienda

[www.arxiv.it](https://www.arxiv.it)





Finanza & Mercati

# Tim promossa sul debito, anche S&P alza il rating

## Lo scorporo della rete

Dopo Moody's, nuovo rialzo di due gradini del merito di credito dell'ex monopolista

Il taglio di 14,2 miliardi di debiti porta il giudizio da B+ a BB, con outlook stabile

Antonella Olivieri

In Borsa lo stacco della rete non premia il titolo Telecom, che continua a vivacchiare intorno ai livelli di marzo e ieri ha chiuso in calo dello 0,88% a 22,63 centesimi. Ma le agenzie di rating valutano invece che l'abbattimento del debito conseguente all'operazione - 14,2 miliardi se ne sono andati con l'infrastruttura - giustifichi un congruo riconoscimento sul merito di credito. Così, dopo Moody's, ieri anche Standard & Poor's ha alzato di due livelli il voto all'ex monopolista, il primo tra i big europei a giocare senza rete.

Il rating di Telecom Italia passa dunque da B+ a BB, con outlook stabile. La nota di S&P spiega, analogamente a quanto aveva fatto l'altra agenzia Usa, che nonostante il profilo di business sia diventato più rischioso con la rinuncia alla rete, la convinzione è che Tim manterrà il suo forte posizionamento sul mercato domestico e la sua forte posizione in Brasile.

Il ricavo della cessione della rete - osservano gli analisti di Standard & Poor's - verrà utilizzato per riequilibrare la struttura di capitale e mantenere un livello di indebitamento moderato. Nell'immediato il rapporto debito rettificato/Ebitda, secondo la metrica dell'agenzia, si assesterà quest'anno e l'anno prossimo sotto le 4 volte (3,8 è la stima) rispetto al precedente rapporto di 5 volte. Nel 2026, secondo S&P, il rapporto scenderà a 3,5 volte. Lo scenario sconta la previsione di un free operating cash flow ancora relativamente debole per le uscite legate al programma di taglio dei costi, per il piano di prepensionamenti incentivati e per gli oneri una tantum connessi al distacco della rete. La situazione dopo i primi 12-24 mesi dovrebbe però migliorare notevolmente.



Telecom Italia. Promozione dalle agenzie di rating

Nelle valutazioni dell'agenzia di rating non sono inclusi i potenziali incassi straordinari per la cessione di altre attività - c'è Sparkle, ma anche la quota residua in Inwit che, com-

pletivamente, valgono più di un miliardo - e per la chiusura del contenzioso con lo Stato per il canone pagato nel 1998, che vale un altro miliardo. Elementi che comporterebbero prospettive di «ulteriore riduzione della leva finanziaria», di cui però gli analisti di Standard & Poor's non hanno tenuto conto in quanto «entità e tempi» degli incassi «restano incerti».

Ridurre l'indebitamento netto (after lease) da oltre 20 miliardi a 7,5 miliardi (che è il target per fine anno) significa recuperare la «capacità di investire per la crescita», aveva ricordato l'ad di Tim Pietro Labriola in un recente incontro con i dipendenti. «Oggi - aveva sottolineato Labriola - non dobbiamo più andare sul mercato a rifinanziarci, ma possiamo concentrarci a migliorare i risultati della nostra azienda e a consolidare la nostra leadership».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Giglio.com debutta nel b2b Via a divisione dedicata

### Vendite online

Digital Gateway operativa in quattro ambiti: tech, foto, creatività e marketing

Marta Casadei

Aprire una porta sul mondo digitale, darne l'accesso ad altre imprese, del territorio e non. Con questo intento Giglio.com, azienda di Palermo attiva nelle vendite online di moda e quotata a Milano sul listino Euronext Growth, lancia la nuova divisione Digital Gateway che segna il debutto del retailer nel segmento business to business.

«Abbiamo scelto di fare questa mossa in questo momento - spiega Giuseppe Giglio, presidente e amministratore delegato di Giglio.com - in risposta a un'esigenza di mercato: molte aziende con le quali lavoriamo, tra cui negozi e brand, ci hanno chiesto supporto in ambiti nei quali noi siamo riusciti a maturare un'expertise».

In primis, la tecnologia: «Il Dna della nostra azienda è da sempre quello di una tech company - continua Giglio - e infatti



GIUSEPPE GIGLIO  
PRESIDENTE  
E CEO  
La famiglia Giglio ha lanciato il primo negozio di moda online nel 1996

Giuseppe Giglio: «La mossa in questo momento come risposta a un'esigenza di mercato»

ti abbiamo sviluppato una tecnologia proprietaria che oggi rappresenta un vantaggio rispetto ai nostri competitor. Tra i servizi che metteremo a disposizione dei clienti b2b, in Italia e all'estero, c'è sicuramente la progettazione di siti e di architetture digitali».

A Digital Gateway faranno capo quattro hub, incluso quello tecnologico, che forniranno servizi diversi: dalla creatività - che impatta sulla costruzione dell'identità dei brand - al marketing, per la promozione di etichette e prodotti.

Il quarto hub sarà quello dedicato ai servizi fotografici: «A Palermo abbiamo 20 studi fotografici per un totale di 3.500 metri quadrati. Ogni giorno scattiamo 2.000 foto e questo ci ha permesso di raggiungere un alto livello di efficienza sia in termini di professionalità sia di costo. Qualcosa che per una piccola azienda è difficile avere».

Giglio.com - che affonda le proprie radici nell'attività della famiglia Giglio, dagli anni Sessanta titolare delle omonime boutique di moda a Palermo - ha chiuso il 2023 al 31 dicembre con valore lordo delle vendite (Gmv) a 65,9 milioni di euro, +15% sul 2022, e ricavi delle vendite e delle prestazioni a 56,3 milioni di euro in crescita del +10% sul 2022. In miglioramento i dati di redditività: nel 2023 l'Adjusted Ebitda Margin è stato del -0,4% (-0,2 milioni di euro), in aumento rispetto al -2% del 2022 grazie a un secondo semestre 2023 ad Ebitda positivo. Negativo il risultato netto (-1,7 milioni di euro) ma comunque in miglioramento rispetto a -2,3 milioni di euro del 2022.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Farmacie Hippocrates, il fondo francese Antin studia la cessione

### M&A

Settore in fermento: l'operazione prevista in autunno o inizio 2025

Carlo Festa  
MILANO

Il gruppo infrastrutturale Antin Infrastructure Partners studia la cessione del gruppo Hippocrates, la principale catena italiana indipendente di farmacie, rilevate nel 2021.

Secondo indiscrezioni, il gruppo infrastrutturale transalpino starebbe valutando un disinvestimento dalla compagine di Hippocrates, gruppo fondato nel 2018 da Davide Tavaniello e Rodolfo Guarino. Antin, secondo i rumors, starebbe riflettendo sulla tempistica dell'operazione, da avviare nel prossimo autunno oppure all'inizio del 2025, e alcune banche d'affari starebbero iniziando a lavorare sul dossier dell'azienda, che è il primo retail farmaceutico in Italia con 413 farmacie di proprietà a marchio Lafarmacia. Se, come sembra, l'operazione entrerà nel vivo nei prossimi mesi, potenziali interessati potrebbero essere sia multinazionali del settore sia fondi infrastrutturali.

Attualmente Hippocrates Holding è in mano per l'80% al fondo Antin Infrastructure Partners, mentre il 20% appartiene a Davide Tavaniello e Rodolfo Guarino,

capacità di rete per visualizzare un maggior numero di video brevi in alta qualità. Questa ottimizzazione della rete è stata condotta in undici mercati europei dall'inizio di giugno

rispettivamente co-CEO e co-fondatori del gruppo. Hippocrates è una realtà in forte crescita: nel 2022 ha raggiunto un fatturato di più di 500 milioni di euro con oltre 2 mila dipendenti, fra i quali 1.600 farmacisti. Il gruppo ha posto come obiettivo per il 2024 quello di arrivare a 500 punti vendita in Italia.

La nascita risale a soli 6 anni fa. Nel 2018 è stata costituita da Tavaniello e Guarino e il progetto è subito iniziato con il supporto di circa sessanta famiglie imprenditoriali italiane. Nel 2021 è entrato nella compagine azionaria Antin Infrastructure che ha acquisito la maggioranza dell'azienda, con

L'investitore infrastrutturale è entrato nel 2021 nella compagine con l'80% del network di farmacie

una valutazione di 600 milioni di euro, prezzo che rappresenta attualmente un record per le farmacie in Italia. Il gruppo finanziario francese è entrato con l'obiettivo di sostenere un progetto industriale di lungo periodo. A quel tempo a gestire il dossier era stata Mediobanca.

Di sicuro, il settore delle farmacie sta conoscendo grande fermento in tema di fusioni e acquisizioni. Lo scorso novembre il gruppo Dr. Max, uno dei più importanti network specializzati nella gestione di farmacie in Europa, ha acquistato la catena italiana Neo Apotek.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Bp lancia l'allarme utili In arrivo svalutazioni tra 1 e 2 miliardi di dollari

### Oil

Nel trimestre i profitti potrebbero ridursi tra i 500 e i 700 milioni di dollari

Nicol Degli Innocenti  
LONDRA

Titolo Bp in ribasso del 4% alla Borsa di Londra ieri dopo l'allarme lanciato dalla compagnia petrolifera sugli utili del secondo trimestre, che potrebbero calare di 2,7 miliardi di dollari. I risultati trimestrali verranno annunciati il 30 luglio.

Il calo della domanda di carburante ha pesato sulle attività di raffinazione del gruppo, ha fatto sapere Bp in un comunicato. I «margini notevolmente più bassi del settore raffinazione», potrebbero ridurre gli utili di una cifra stimata tra i 500 e i 700 milioni di dollari, ha detto il colosso petrolifero. In aggiunta, Bp prevede oneri tra gli 1 e i 2 miliardi di dollari in seguito alla svalutazione delle attività della raffineria di Gelsenkirchen in Germania. Costruita nel 1935, Gelsenkirchen ha una capacità di raffinazione di 265 mila barili di greggio al giorno. In marzo il gruppo aveva annunciato l'intenzione di ridurre la produzione della raffineria di un terzo a partire dal 2025 a causa del calo della domanda.

Il calo dei prezzi del diesel ha anche ridotto i margini della grande raffineria di Whiting in Indiana, negli Usa, ha fatto sapere la compagnia petrolifera britannica.

Il male è comune nel settore: questa settimana anche il colosso Usa Exxon-Mobil ha avvertito che la riduzione dei margini di raffinazione avrà un impatto negativo di oltre un miliardo di dol-

lari sugli utili del secondo trimestre. La settimana scorsa Shell aveva annunciato una svalutazione di fino a 2 miliardi di dollari nel secondo trimestre dovuta alla vendita di uno stabilimento chimico a Singapore e la sospensione della costruzione di un grande impianto di produzione di biocarburanti in Olanda.

Bp ha annunciato che la produzione di petrolio dovrebbe essere «sostanzialmente stabile» rispetto al trimestre precedente, nonostante la previsione di un calo. Sarà invece «leggermente inferiore» la produzione di gas e di carburanti a basse emissioni, che però il gruppo intende aumentare in futuro. Il nuovo CEO Mur-

Il calo della domanda di carburante ha pesato sulle attività di raffinazione

ray Auchincloss, confermato nell'incarico in gennaio, sta tentando di rafforzare la fiducia degli investitori nella strategia del gruppo dopo il cambio al vertice dello scorso anno.

Auchincloss ha sostituito Bernard Looney, che era stato licenziato lo scorso anno per avere celato «rapporti con appropriati» con colleghe. Secondo fonti di stampa, Looney starebbe negoziando con investitori degli Emirati Arabi Uniti per fondare una nuova compagnia petrolifera.

Dopo l'allarme utili lanciato ieri, diversi analisti hanno modificato le loro previsioni sugli utili trimestrali del gruppo, che secondo RBC Capital Markets caleranno a 2,7 miliardi di dollari dai 3,3 miliardi previsti. Citi ha ridotto del 9% le aspettative sugli utili trimestrali per azione, mentre JEFFRIES ha tagliato le stime del 20%.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**OBBLIGAZIONI  
KME 2024-2029**  
UN INVESTIMENTO **DA NON PERDERE.**

**5,75%\***

Columbici & P. daVIDedominici.it

A partire dal 1° luglio sarà possibile sottoscrivere alla pari le nuove **Obbligazioni KME 2024-2029** al tasso fisso del 5,75%\* e/o scambiare **5 Obbligazioni KME 2020-2025 con 108 nuove obbligazioni.**

**Track record:** da febbraio 2020 a oggi il prezzo medio di quotazione delle Obbligazioni KME Group SpA 2020-2025 è stato pari a euro 100,76.

**L'Offerta Pubblica di Scambio** è rivolta ai possessori delle Obbligazioni KME Group SpA 2020-2025 in circolazione (codice ISIN IT0005394884) ed è effettuata alla pari rispetto al valore nominale. Per aderire all'Offerta Pubblica di Scambio, rivolgiti alla tua banca o al tuo intermediario. L'Offerta **termina il 16 luglio 2024**. Prima dell'adesione leggere il Documento Informativo.

**L'Offerta in Sottoscrizione** di Obbligazioni KME Group SpA 2024-2029 (codice ISIN IT0005597874) **continua fino al 19 luglio 2024**. Per sottoscriverle, rivolgiti alla tua banca o al tuo intermediario. Prima dell'adesione leggere il Prospetto Informativo. L'approvazione del Prospetto non deve essere intesa come approvazione dei titoli offerti.

**KME**  
ENGINEERING COPPER SOLUTIONS

\* Tasso fisso nominale annuo lordo

Numero Verde  
**800 137 248**

dall'estero +39 06 97630215  
offerta-kme@investor.morrowsodali.com



+39 340 4028760

Per maggiori informazioni sulle offerte:  
**www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie**

MESSAGGIO PUBBLICITARIO. Prima dell'adesione leggere attentamente il Documento Informativo e il Prospetto Informativo disponibili sul sito internet [www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie](http://www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie) o presso gli intermediari incaricati della raccolta delle adesioni, nonché le altre comunicazioni pubblicate ai sensi di legge.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Finanza & Mercati

PARTERRE

EMISSIONI

Mps, buona la prima nei Social covered bond

Un titolo dal gusto particolare quello emesso ieri da Banca Mps. L'operazione, curata da Mediobanca e NatWest Market (con *joint bookrunner* la stessa Mps, Bnp Paribas, Hsbc, Lbbw, Mediobanca, NatWest Markets e Santander) rappresenta infatti il debutto per il gruppo senese nel campo dei *Social european covered bond*: obbligazioni garantite da mutui, i cui proventi saranno utilizzati per sostenere progetti di sostenibilità sociale. Grande l'interesse riscosso dal titolo da 750 milioni di euro e della durata di 6 anni, che ha raccolto richieste superiori a 1,2 miliardi provenienti per quasi due terzi dell'ammontare da investitori internazionali. Anche per questo è stato possibile fissare la cedola a un valore del 3,3750% con un prezzo di *re-offer* pari a 99,445%, corrispondente a uno spread di 65 punti base sul tasso *mid-swap*, inferiore alle indicazioni iniziali e anche rispetto alla precedente emissione di obbligazioni garantite della banca: un segnale di fiducia per il Monte. (R.Fi.)

PIANO DI LICENZIAMENTI

Dyson riduce del 25% la forza lavoro in Uk

Dyson ha reso noto un piano che prevede la riduzione di un quarto della sua forza lavoro nel Regno Unito, pari a circa 1.000 licenziamenti. La misura rientra in un piano più ampio di riorganizzazione che prevede la riduzione della forza lavoro globale dell'azienda, composta da 15.000 dipendenti secondo quanto riporta il Financial Times. Il più grande mercato di Dyson è l'Asia, dove l'azienda compete con i rivali locali che spesso producono prodotti dall'aspetto simile poco dopo l'uscita di quelli fabbricati dall'azienda. «Dyson opera in mercati globali sempre più agguerriti e competitivi, in cui il ritmo dell'innovazione e del cambiamento non fa che accelerare. Sappiamo che dobbiamo essere sempre intraprendenti e agili», ha sottolineato il gruppo. L'annuncio dei tagli ai posti di lavoro arriva lo stesso giorno in cui il nuovo segretario di stato per le imprese e il commercio, Jonathan Reynolds, ha riunito oltre 100 leader aziendali per esporre le priorità del nuovo esecutivo guidato da Keir Starmer. (R.Fi.)

GOVERNANCE

Piazza Affari, redditività su ma compensi stabili

Compensi stabili o in calo malgrado la crescita della redditività. Il 2023 ha visto un consolidamento delle performance aziendali per la maggior parte delle società del listino Ftse Mib di Borsa Italiana, registrando un incremento del 7% dell'utile lordo rispetto all'anno precedente. I compensi fissi degli amministratori delegati sono rimasti generalmente stabili rispetto al 2022, mostrando una lieve diminuzione del 5%. Questo trend si è manifestato in modo coerente anche nei sistemi di incentivazione di breve periodo, ambito che ha mostrato nel 2023 una leggera flessione dei valori (9%) rispetto all'anno precedente. Sono queste le principali risultanze emerse in uno studio di Mercer sui compensi dei consigli di amministrazione delle società appartenenti all'Indice Ftse Mib. L'analisi dei risultati di breve periodo mostra, nel 2023, che il 67% dei ceo ha raggiunto risultati superiori ai target. (R.Fi.)

MERCATO DEI CAPITALI

Banco Bpm riacquista ed emette un nuovo At1

7,25

PER CENTO  
La cedola fissa annua lorda del Coco Banco Bpm

Una cambio in corsa per Banco Bpm. Il gruppo guidato da Giuseppe Castagna ha annunciato ieri il riacquisto di un titolo obbligazionario *additional tier 1* (At1, popolarmente detti anche «Coco Bond») dell'ammontare di 400 milioni di euro per emetterne uno dalle caratteristiche simili. Un'operazione che Banco Bpm definisce «in linea con la gestione proattiva del capitale» e che viene completata dall'emissione alla pari di nuovi bond perpetui con cedola fissa al 7,25% fino al luglio 2031 sempre per 400 milioni.

I nuovi titoli hanno intercettato richieste oltre sette volte superiori all'offerta da parte di fondi (80%) e banche (16%) provenienti soprattutto dall'estero, principalmente da Regno Unito e Irlanda (49%) e Francia (15%).

—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Leonardo, al rush finale la gara per il super elicottero della Nato

Difesa

In corsa sei pretendenti: il gruppo italiano in team con l'americana Bell

Il 15 luglio è attesa la prima scrematura con la scelta di tre proposte

Gianni Dragoni

I principali costruttori mondiali di elicotteri si contendono la gara della Nato per l'elicottero militare del futuro. Dovrà essere una macchina innovativa, di peso medio, con capacità multi-missione, dal trasporto truppe alla versione armata.

In corsa ci sono sei pretendenti. I favoriti sono Sikorsky, controllata da Lockheed Martin, Leonardo insieme all'americana Bell, Airbus con un'una decina di subcontractor. Poiché nella prima fase verranno scelti tre progetti di studio concettuale, questo è il terzo che dovrebbe passare il turno.

Gli altri tre partecipanti, nel ruolo di outsider, sono la società lituana Jetcopter, la canadese Bornea Dynamics e, secondo indiscrezioni non confermate ufficialmente, la società di consulenza Deloitte. Boeing non si è presentata.

La gara, detta Ngrc («Next generation rotor capability»), è stata lanciata ai primi di febbraio. E il 15 luglio è attesa la decisione della Nato support and procurement agency (Nspa), dovrebbe scegliere tre proposte. A ciascuno gruppo prescelto verrà assegnato un contratto di studio per elaborare un «concept», con il disegno del velivolo, la descrizione della tecnologia, della manutenzione, della logistica e una previsione dei costi dei velivoli. In questa prima fase, della durata di 15 mesi, non viene ancora richiesta la realizzazione di un prototipo.

Ogni contratto avrà un valore di 5,7 milioni di euro. Esaurita la prima



fase la Nato valuterà i progetti e deciderà su quale prodotto puntare per la seconda fase. Per ora le cifre sono modeste. Ma l'affare potenziale è gigantesco. Perché il nuovo elicottero è destinato a sostituire almeno 500 velivoli nei paesi Nato, a partire dal 2035-2040. Secondo il bando ogni elicottero non dovrà costare più di 35 milioni di euro.

Tra i modelli da sostituire ci sono l'Aw101 realizzato da Leonardo e l'Nh90, costruito da un consorzio tra Airbus, Leonardo e Fokker.

Bell e Leonardo sono alleate, hanno firmato un MoU a fine febbraio per lavorare su un futuro convertiplano. Leonardo ha impegnato molte risorse nell'Aw609, un programma di convertiplano nato in casa Bell e «comprato» dall'ex Finmeccanica. L'azienda americana ha lasciato la joint venture nel 2011.

Il velivolo è nato per uso civile, ma non ha ancora ottenuto la certificazione al trasporto passeggeri dalla Faa, necessaria per il volo in tutto il mondo perché il velivolo è «made in Usa». La certificazione è in ritardo di alcuni anni.

Bell ha una lunga esperienza nella tecnologia del convertiplano (tilt rotor) e ha ottenuto un successo nel dicembre 2022, quando il suo V-280 Valor è stato selezionato dall'eserci-

La gara.

Tra i modelli da sostituire ci sono l'Aw101 realizzato da Leonardo (nella foto) e l'Nh90, costruito da un consorzio tra Airbus, Leonardo e Fokker

to degli Stati Uniti per il programma Future Long-Range Assault Aircraft (Flraa). Una vittoria che ha sorpreso molti perché sembrava favorita Sikorsky. Le forze armate Usa utilizzano il vecchio V-22 Osprey costruito da Bell e Boeing.

Sikorsky, cioè Lockheed, numero uno mondiale nell'industria militare, partecipa alla gara Nato con un progetto basato sulla tecnologia X2, un modello innovativo con doppio rotore coassiale (uno gira in senso contrario all'altro, per dare stabilità al volo) ed elica spingente, capace di una velocità di circa 500 km orari, il doppio degli elicotteri tradizionali.

L'X2 di Sikorsky ha partecipato alla gara Flraa con il Defiant, sconfitto dal Valor di Bell. La stessa tecnologia è stata riproposta nella gara americana per un altro elicottero, detto Fara (Future Attack Reconnaissance Aircraft), con il Raider, ma il programma è stato cancellato in febbraio. Lockheed ha proposto la tecnologia X2 a Leonardo per sviluppare insieme un nuovo elicottero già prima di questa gara, ma il gruppo italiano è contrario, poi si è alleato con Bell.

Infine c'è Airbus, l'offerta dovrebbe essere basata sul progetto civile ad alta velocità Racer, che ha fatto il primo volo il 25 aprile.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il nuovo elicottero sostituirà almeno 500 velivoli nei paesi Nato a partire dal 2035-2040

Al via la creazione di una filiera italiana Una rete per il settore dell'aeronautica

La produzione

Leonardo Elicotteri cerca Pmi lombarde, con la regia di Regione e Confindustria

Sara Monaci

MILANO

La società Leonardo prova a costruire una filiera italiana - e in particolare lombarda - nel settore dell'aeronautica, mettendo a disposizione le proprie conoscenze e aiutando le Pmi a rafforzarsi con commesse più stabili e importanti.

Il percorso di creazione di una nuova rete di fornitura è iniziato ufficialmente ieri, con la regia della Regione Lombardia, durante un incontro tra Leonardo Elicotteri e 120 imprese che hanno aderito al progetto iniziale tramite Confindustria Lombardia e altre associazioni di categoria del manifatturiero. Di queste, almeno il 50% ha già manifestato ieri il proprio interesse, che avrà modo di svilupparsi più concretamente entro la fine dell'autunno. Altre aziende poi potranno aggiungersi o chiedere di partecipare, non c'è un limite numerico.

C'è invece la comprensione di una reciproca convenienza: da una parte Leonardo Elicotteri

parteciperà direttamente ai progetti delle Pmi supportandoli con i propri ingegneri e il proprio know-how; dall'altra le aziende potranno offrire una filiera «corta», più facilmente controllabile sia sotto il profilo della sicurezza dei prodotti che della valorizzazione dei percorsi di sostenibilità (basata su tre pilastri, ambientale, sociale e di governance).

Le imprese coinvolte non sono solo quelle strettamente legate al settore aeronautico. Il 60% è attivo in altri ambiti del manifatturiero. Il loro fatturato medio è di circa 70 milioni, ma si va dalle piccolissime imprese da 500mila euro di fatturato fino alle più grandi attività da oltre 870 milioni di ricavi. Alcune di queste hanno anche dato la disponibilità a cambiare settore. La provenienza territoriale è variegata: Bergamo, Brescia, Varese, Monza e Brianza, Lecco, Milano e Cremona. «Un player importante come Leonardo ha incontrato i suoi possibili fornitori lombardi presentando strategie e opportunità da cogliere - commenta l'assessore allo Sviluppo economico lombardo Guido Guidesi - La Regione ha messo a disposizione spazi e connessione e darà anche strumenti a sostegno delle filiere e degli ecosistemi con l'obiettivo di rinnovare e rafforzare il tessuto economico».

Poi da questa esperienza la Lombardia ripeterà gli incontri anche per altri settori, scegliendo

le grandi aziende più rappresentative in Italia, attorno a cui costruire nuove reti di impresa. La Leonardo ha già tentato un simile esperimento in Puglia e in Veneto, con adesioni al momento limitate, mentre la Lombardia promette di essere più vivace avendo un numero maggiore di attività imprenditoriali.

Durante l'incontro tenutosi a Palazzo Lombardia, il management di Leonardo Elicotteri ha evidenziato le sfide produttive legate alla crescita degli ordini nel mercato elicotteristico mondiale e delle esigenze di sviluppo di fonti complementari e quindi di capacità di fornitura da parte delle imprese.

Il confronto ha permesso di acquisire informazioni specifiche sulle aree di produzione: dove c'è maggior bisogno di allargare la dimensione quantitativa delle catene di fornitura, impostare nuove modalità produttive, creare eventuali nuove alleanze o forme di collaborazione, oppure rivedere o allargare il settore di competenza. Per le imprese si tratta di una crescita ma anche di un possibile cambiamento non banale.

La Lombardia ha 63 filiere riconosciute che complessivamente raggruppano quasi 1.400 soggetti tra imprese, associazioni di categoria, università, centri di ricerca e altri stakeholder.

Le imprese coinvolte non sono solo quelle strettamente legate al settore aeronautico

NUMERO UNO DI VOLKSWAGEN

Thomas Schäfer resta alla guida del brand VW fino al 2030. Il consiglio di sorveglianza ha prolungato il suo contratto in scadenza nel 2025



Il gruppo VW taglia le stime Consegne -7% per Porsche

Automotive

La minore domanda di modelli Audi elettrici impatta sui conti 2024

Alberto Annicchiarico

Il Gruppo Volkswagen ha abbassato le sue stime sul margine operativo al 6,5-7% dal 7-7,5%, dopo aver annunciato che il marchio Audi sta valutando di chiudere il sito di Bruxelles a causa della scarsa domanda di auto elettriche di fascia alta. «L'annuncio dell'intenzione non significa che sia stata presa ancora una decisione», è stato comunicato da Audi. In particolare il calo riguarderà i modelli Q8 e-tron e Q8 Sportback e-tron, che escono dalla linea di produzione a Bruxelles. Volkswagen, gruppo di cui fa parte il produttore premium di Ingolstadt, ha dichiarato che le spese legate alla decisione, insieme ad altre spese impreviste nel secondo trimestre, avranno un impatto fino a 2,6 miliardi di euro nell'esercizio finanziario 2024.

Intanto, consegne in diminuzione del 7% nella prima metà dell'anno per Porsche a causa di una gamma in fase di ampio rinnovamento e dell'ulteriore calo della domanda in Cina. Il marchio sport luxury del Gruppo Volkswagen prevede ora margini compresi tra il 15 e il 17%, per quest'anno, anzi-

Per il costruttore sport luxury di Stoccarda calo del 33% in Cina

ché 17-19%, con un fatturato di 42 miliardi di euro. La redditività è stimata in miglioramento l'anno prossimo, grazie all'aggiornamento della gamma di modelli.

Il prestigioso brand tedesco ha venduto 155.945 veicoli fino a giugno, con una crescita in Europa che non è riuscita a compensare la flessione in Cina e Nord America, secondo quanto comunicato dalla casa di Zuffenhausen (Stoccarda). La caduta delle vendite in Cina ha subito un'accelerazione, con un calo delle consegne pari al 33%. Nei mercati emergenti il calo è stato del 2%, negli Usa del 6%. Contro una crescita del 22% in Germania e del 6 nel resto d'Europa. La performance di Porsche ha perso slancio negli ultimi mesi, con l'azienda che ha registrato il risultato più debole nel primo trimestre dalla quotazione in Borsa nel settembre 2022. Titolo moderatamente in territorio positivo ieri, ma la performance è -9,16% nel 2024 e -35,5% negli ultimi dodici mesi. Capitalizzazione a 66 miliardi, ben lontana dai massimi storici di aprile 2023.

Il produttore della iconica 911 ha dichiarato che questo sarà probabilmente il punto più basso dell'anno. Certo, gli acquirenti di auto di lusso sono diventati più selettivi, con una domanda in Cina in calo a causa della prolungata crisi immobiliare e dell'economia più debole. Situazione resa più complessa dalla maggiore concorrenza nel mercato delle auto elettriche premium.

Ad aprile, Porsche aveva avvertito che l'introduzione di nuovi modelli, tra cui il SUV compatto Macan in versione elettrica e la gloriosa e rinnovata 911 (con la nuova trazione ibrida), avrebbe pesato sulla produzione e sui profitti. Le vendite della Macan sono calate del 18%, mentre le spedizioni della Panamera sono diminuite di un quarto. Le vendite della elettrica Taycan, infine, sono crollate del 51% nell'attesa della nuova versione. Bene Cayenne (+16%) e 911 (+8%).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**RACCOLTA DEL VENTURE CAPITAL**  
Tiene il Venture Capital in Italia nel semestre mentre mostra un calo nel secondo trimestre. Il dato emerge dall'Osservatorio sul Venture Capital in

Italia realizzato da Growth Capital con Italian Tech Alliance. Nel primo semestre raccolti 671 milioni di euro in 177 round, con il 37% dell'importo investito proveniente da 2 mega round.



# Sale la tensione su Cdp: incognita quote rosa in cda

## Nomine

All'assemblea del 15 anche una modifica statutaria sulla parità di genere

L'opposizione accusa: «Lista di soli uomini». Ma le donne potranno aumentare

**Gianni Trovati**  
ROMA

Con i giorni che passano il rinnovo dei vertici di Cassa depositi e prestiti si fa sempre meno tranquillo a dispetto delle previsioni della vigilia. A pochi giorni dalla nuova convocazione dell'assemblea, in calendario per il 15 luglio dopo quattro tentativi andati a vuoto, sul tavolo arriva la questione delle quote di genere nel consiglio di amministrazione. Il dossier sarà al centro di una parte

straordinaria dell'Assemblea della Cassa, che sarà chiamata a esaminare una modifica dello Statuto. La notizia, anticipata ieri da *Repubblica*, ha acceso il dibattito politico, con le opposizioni che chiedono un'informativa alle Camere al ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti sulle sorti delle quote di genere ai vertici di Via Goito. L'accusa è «un allentamento del criterio dell'equilibrio di genere, un'autentica vergogna» secondo il responsabile economico dei Dem Antonio Misiani, mentre da Iv Maria Elena Boschi si complimenta ironicamente con Giorgia Meloni, «prima donna premier che ricostruisce il tetto di cristallo». L'ipotesi rilanciata dall'opposizione sarebbe quella di una «lista di soli uomini» in arrivo dal Tesoro. Ma il quadro è più articolato e i risultati potrebbero andare in direzione opposta. Per capirlo bisogna addentrarsi nella complessa governance di Cdp. Governata da un consiglio di amministrazione di nove membri in cui, da Statuto, i due quinti dei membri

devono essere del «genere meno rappresentato». L'organo di vertice è però integrato da cinque membri: i due rappresentanti del Mef, che per legge sono il Ragioniere generale e il dg del Tesoro, e i tre «esperti» scelti da Regioni, Province e Comuni. Oggi i due quinti calcolati sui 9 membri della composizione ordinaria si traducono in quattro posti al femminile. Il testo della modifica statutaria che sarà esaminata il 15 non intende (e non può) allontanarsi né aggirare i termini di legge, che chiedono di garantire almeno un terzo dei posti al genere meno rappresentato (due quinti nelle quote). Il calcolo, che si potrebbe ora basare sui 14 membri totali, porterebbe ad almeno cinque presenze femminili, contro le quattro attuali. Fin qui le incognite; mentre la certezza, al momento unica, è che il rinnovo sta avendo un andamento più sincopato del previsto; con conseguenze che non si potranno misurare per intero prima di lunedì prossimo, 15 luglio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## L'intervento

# PIÙ DONNE IN CDA: UN IMPERATIVO PER CRESCITA E SOSTENIBILITÀ

di **Cristiana Scelza**

Dopo oltre 10 anni dalla sua promulgazione, la legge Golfo-Mosca del 2011 - che ha imposto che almeno un terzo dei posti nei cda delle società pubbliche e quotate (e nel suo rinnovo il 40%) fosse riservato al genere meno rappresentato, ovvero le donne, e che è stata ispiratrice di una Direttiva Europea come Women on Board - ha dimostrato di essere efficace nell'aumentare la rappresentanza femminile e nel promuovere un cambiamento culturale anche se è evidente che la presenza delle donne nelle posizioni di leadership sia ancora fragile e non acquisita. Da allora non solo le donne sono aumentate nei consigli di amministrazione, ma si sono verificate anche una riduzione dell'età media, un aumento del livello d'istruzione e un incremento della diversità in termini di background professionale. Nel tempo, la questione della parità di genere è diventata un tema centrale nelle discussioni sulla governance aziendale. La presenza delle donne nei consigli di amministrazione non rappresenta solo un tema è di equità e giustizia sociale, ma rappresenta anche un fattore determinante per il successo e la sostenibilità delle aziende e per costruire una società più giusta e sostenibile. Come Valore D da 15 anni siamo in campo per l'empowerment femminile e dal 2011 per preparare donne e uomini - alleati irrinunciabili - a sviluppare e valorizzare le competenze di una

leadership inclusiva con il programma *In the Boardroom*, un percorso di formazione "executive" unico nel suo genere. È ormai noto che i maggiori studi sul tema dimostrino che la diversità di genere nei cda è correlata positivamente con le performance aziendali. Secondo uno studio di McKinsey & Company, le aziende con una maggiore rappresentanza femminile nei cda hanno una probabilità del 21% in più di ottenere profitti superiori alla media. Un board inclusivo che prenda in considerazione le istanze dei diversi stakeholder e che sia anche rappresentativo della società porta prospettive diverse, esperienze e stili di leadership che possono arricchire il processo decisionale. Un consiglio di amministrazione diversificato è ormai una necessità per affrontare le sfide globali e le poliscrisi che si susseguono con maggiore intensità rispondendo quindi meglio alle esigenze di un mercato globale in continua evoluzione. Esempi di successo non mancano. Aziende come IBM, General Motors e PepsiCo hanno tutte beneficiato dalla leadership femminile nei loro cda. Mary Barra, ceo di General Motors, ha guidato l'azienda attraverso una trasformazione significativa, puntando sulla sostenibilità e sull'innovazione tecnologica. La presenza di donne come Barra nei cda non solo migliora l'immagine dell'azienda, ma è certamente

anche un esempio per tante donne che affrontano il loro percorso di crescita. Se però guardiamo ai numeri, gli intenti e gli sforzi non sono del tutto ripagati: le donne ceo nelle quotate sono solo il 3%, solo il 27% delle donne sono in posizioni di leadership (fonte: EWOB) e all'interno dei consigli di amministrazione le donne ricoprono in prevalenza ruoli di consiglieri non esecutivi. È quindi necessario un cambio di passo. È necessario che il tema della parità di genere e dell'inclusione delle diversità a 360° non sia percepito solo come un tema di compliance, ma anche come una questione squisitamente economica, di innovazione, di Pil e di valore sociale generato: sia all'interno del board sia nelle organizzazioni. E in questo percorso pubblico e privato devono collaborare e lavorare sinergicamente. Le aziende pubbliche hanno ancora più delle private la responsabilità di dare l'esempio, di applicare le leggi e ancor di più di promuovere il cambiamento, accelerando lo sviluppo economico sostenibile e una cultura della valorizzazione delle diversità, a partire da quella di genere. Dal 2011 l'Italia ha fatto passi avanti nella partecipazione delle donne nei cda, in Europa siamo una best practice, è doveroso non tornare indietro.

Presidente di Valore D  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**PROGETTO DEFINITIVO DEL COLLEGAMENTO STABILE TRA LA SICILIA E LA CALABRIA**  
**AVVISO DI CHIUSURA DELLA FASE DI PARTECIPAZIONE DEGLI INTERESSATI**  
**C.U.P. C41C23002750005**

**PREMESSO CHE**

- La società Stretto di Messina S.p.A. con sede legale in Roma, Via Marsala 27, C.F. 05104310585 e P.IVA 01356791002 ("SdM"), in qualità di concessionaria ai sensi della L. n. 1158/1971 della progettazione, realizzazione e gestione del collegamento stabile tra la Sicilia e la Calabria comprensivo dell'opera di attraversamento e delle relative opere a terra ("Intervento") ha pubblicato:  
i. in data 03/04/2024 l'avviso di avvio del procedimento volto all'apposizione del vincolo preordinato all'esproprio ai sensi dell'art. 3, co. 9 del DL n. 35/2023, conv. in Legge n. 58/2023 ("Decreto") nonché alla dichiarazione di pubblica utilità ai sensi degli artt. 166 e 167 D.lgs. n. 163/2006;  
ii. in data 09/05/2024 l'avviso di istituzione del cassetto virtuale ex art. 3 bis, co. 1 e ss Decreto per lo scambio di documenti e comunicazioni con i destinatari della procedura espropriativa

le cui premesse e contenuti si intendono qui integralmente richiamati;

- a seguito della pubblicazione dell'avviso del 03/04/2024, i soggetti di cui all'Elenco Ditte ed i cui beni risultavano interessati dalle procedure espropriative, hanno potuto consultare la documentazione espropriativa e formulare osservazioni entro 60 giorni;
- a conclusione della procedura suddetta e in considerazione di specifiche osservazioni pervenute, SdM intende dare evidenza dell'esito dell'istruttoria eseguita sulle stesse, mediante la pubblicazione dei piani particellari e dell'elenco delle ditte aggiornati

**Tutto ciò premesso, Stretto di Messina S.p.A.**

**AVVISA CHE:**

- I piani particellari e gli elenchi ditte dei soggetti interessati dalle procedure espropriative, aggiornati a seguito dell'istruttoria sulle osservazioni presentate dai soggetti titolari, sono pubblicati sul sito web della Regione Calabria <https://www.regione.calabria.it>, sul sito web della Regione Sicilia <https://www.regione.sicilia.it>, sul sito web di SdM <https://www.strettodimessina.it> (fascicolo virtuale ai sensi dell'art. 3 bis del DL n. 35/2023), sugli albi pretori dei comuni interessati dalla realizzazione dell'Intervento, ai fini dell'art. 3, c. 8, del Decreto secondo quanto specificato nell'Avviso del 3/4/2024, a cui si rinvia;
- la policy sul trattamento dei dati personali è integralmente consultabile all'apposita sezione sul sito istituzionale di SdM

**IL Responsabile della Macrostruttura Espropri**  
Direzione Tecnica  
**Ing. Gioacchino Lucangeli**

**Avviso di Convocazione Assemblea**

L'assemblea ordinaria degli azionisti della società Tyche Bank S.p.A. è convocata in prima convocazione per il giorno 25 luglio 2024, alle ore 10.00 ed in seconda convocazione per il giorno 26 luglio 2024, alle ore 10.00, presso la Direzione Generale, Via Santa Margherita al Colle 10/3, Bologna, per discutere e deliberare in merito ai seguenti punti all'ordine del giorno:

- 1) *Risoluzione consensuale dell'incarico di revisione con l'attuale società di revisione e nomina del nuovo revisore della Banca per il novennio 2024-2032, deliberazioni inerenti e conseguenti;*
- 2) *Varie ed eventuali.*

Ai sensi dell'art. 15 dello Statuto Sociale in vigore, l'assemblea può svolgersi anche con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci.

L'intervento mediante mezzi di audio e video collegamento potrà avvenire mediante la piattaforma Teams a mezzo di collegamento ad apposito link, che potrà essere richiesto dai legittimati all'intervento che intendano partecipare all'Assemblea mediante apposita richiesta all'indirizzo di posta elettronica certificata (PEC) [tychebank@pec.tychebank.it](mailto:tychebank@pec.tychebank.it) ovvero all'indirizzo di posta elettronica ordinaria [affari.legalisocietari@tychebank.it](mailto:affari.legalisocietari@tychebank.it), inviando copia di un documento di identità in corso di validità dell'azionista ovvero del relativo delegato e, in caso di rappresentante di persona giuridica, evidenza dei poteri atti alla partecipazione in Assemblea.

**Tyche Bank S.p.A.**  
Sede Legale: Via Farini 6, Bologna e Direzione Generale: Via Santa Margherita al Colle 10/3, Bologna  
Codice Fiscale, Partita IVA e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna 03104290832  
REA BO577519 Capitale Sociale € 30.000.000,00 (i.v.)  
Codice ABI 030264 - Iscritta all'Albo delle Banche al n. 5740  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi ed al Fondo Nazionale di Garanzia

**Q Audit S.r.l. in Liquidazione Giudiziale**  
**INVITO A PRESENTARE OFFERTE MIGLIORATIVE IRREVOCABILI E VINCOLANTI PER L'ACQUISTO DELL'AZIENDA DI Q AUDIT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE - R.G. n. 470/2023**  
Il Curatore della liquidazione giudiziale di Q Audit S.r.l. ("Q Audit") sollecita offerte d'acquisto migliorative e vincolanti per l'acquisto dell'azienda ("Azienda") di Q Audit, afferente all'esercizio dell'attività di revisione contabile e legale.  
Il Curatore rende noto di aver ricevuto un'offerta irrevocabile, vincolante e cauzionata per l'acquisto dell'Azienda ("Offerta Irrevocabile d'Acquisto") di importo pari a **euro 242.000,00**, oltre imposte e tasse e, giusto provvedimento autorizzativo del Giudice Delegato del 01.07.2024, intende avviare una procedura competitiva di vendita sincrona telematica, con modalità regolate dal disciplinare di gara cui si rimanda integralmente, con base d'asta il corrispettivo per l'Azienda indicato nell'Offerta Irrevocabile d'Acquisto.  
Le offerte irrevocabili, vincolanti e cauzionate dovranno pervenire entro le **ore 12.00 del giorno 22.07.2024** tramite il Portale Fallocoate.  
Per maggiori informazioni si prega di prendere contatto con il Curatore all'indirizzo PEC [Ig470.2023milano@pecliquidazionijudiziali.it](mailto:Ig470.2023milano@pecliquidazionijudiziali.it).  
In data **23.07.2024** alle ore **10.30** in caso di ricezione di offerte migliorative valide e ammissibili, si procederà all'apertura delle buste, all'esame delle offerte pervenute e all'esperimento di un'asta competitiva sincrona telematica. Il presente annuncio non costituisce invito ad offrire, né offerta al pubblico ex art. 1336 c.c. o sollecitazione del pubblico risparmio ex art. 94 e ss. del D. Lgs. n. 58/1998.  
Milano (MI), 04.07.2024

**Il Curatore**  
**Dott. Fabio Pettinato**

**AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO PER LA RICERCA DI UN IMMOBILE DA ACQUISTARE E DESTINARE A SEDE INPS NEL COMUNE DI COMO**

L'INPS - Istituto Nazionale della Previdenza Sociale - Direzione centrale Patrimonio e Investimenti ricerca un immobile, di circa 6.200 mq, da acquistare e destinare a sede INPS nel comune di Como.  
L'avviso è pubblicato sul sito [www.inps.it](http://www.inps.it) (sezione Avvisi, Bandi e fatturazione/Gare/Ricerca di immobili).  
Le offerte dovranno pervenire entro le ore 12:00 del 7 agosto 2024.

**Il Direttore Vicario della D.C. Patrimonio**  
**Rita Di Paola**

**Il modo migliore per orientarsi nella più grande riforma degli ultimi anni.**

**smart24riformafiscale.it**

**Sezione XVII Civile**  
Il Giudice, nella persona della Dott.ssa Laura Centofanti nel procedimento cautelare R.G.56376/2023, tra la sig.ra de Dilectis Emanuela e Il Giardino srl, ha pronunciato la seguente Ordinanza:  
**PQM**  
“Visto l’art. 669 octies cpc: - in accoglimento delle domande formulate da Emanuela De Dilectis e dalla società Giardino srl inibisce alla resistente Invest Home Italy srl l’uso di qualsiasi forma e declinazione grafica, la pubblicazione e l’utilizzo anche parziale del termine “CICCIOOTTO” per contraddistinguere l’attività di ristorante-pizzeria attualmente dalla medesima svolta in Roma, via Fabio Massimo n.89, inibisce alla resistente l’uso del nome a dominio [www.cicciootto.pizza](http://www.cicciootto.pizza) e comunque in via generale il termine “CICCIOOTTO” in qualsiasi forma e declinazione grafica, nella propria insegna, nel marchio, nella denominazione sociale, nel nome a dominio, nelle pagine Instagram e/o Facebook, fissa una penale di euro 1.000 per ogni giorno di ritardo nell’attuazione del presente provvedimento, decorsi quindici giorni dalla notificazione o comunicazione di esso e per ogni successiva violazione, ordina la pubblicazione del dispositivo del provvedimento sul giornale “Il Sole 24 Ore” per due giorni consecutivi; - respinge le ulteriori domande delle parti ricorrenti di assegnazione a loro favore del nome del dominio [www.cicciootto.pizza](http://www.cicciootto.pizza) ovvero di emissione di cancellazione del medesimo; condanna la resistente al pagamento delle spese del procedimento in favore dei ricorrenti che si liquidano complessivamente nella misura di € 545 per spese vive, ed euro 6.642 per compensi professionali, oltre spese forfetarie nella misura del 15% IVA e CPA come per legge.  
Lì 25.03.2024”

**40 L'esperto risponde**  
**DA 40 ANNI LE SOLUZIONI AI DUBBI DEI LETTORI**

**isole24ore.com/40-anni-esperto-risponde**

**FOPEN – Fondo Pensione Dipendenti Gruppo Enel**  
Il Fondo Pensione Fopen ricerca, attraverso una pubblica sollecitazione, un soggetto a cui affidare la gestione di mandati in FIA di Private markets.  
L'indirizzo a cui richiedere il testo completo del Bando è disponibile sul sito del Fondo [www.fondofopen.it](http://www.fondofopen.it) nella sezione “News”.

**isole24ore.com/giovani-commercialisti**



# Norme & Tributi

**Le linee guide del Ministero**  
Scudo per crediti R&S, manuale  
di Frascati retroattivo —p.28

**Condominio**  
Morosità, la prescrizione riparte  
dopo il sì a ogni bilancio —p.29



**TRIBUNALE DI ROMA**  
Con la sentenza 9632/2024 il Tribunale di Roma ha stabilito che il termine di prescrizione delle quote condominiali si rinnova dopo ogni sì a consuntivo, per cui quanto dovuto resta esigibile.



## Atti sui tributi subito esecutivi Limitato l'uso della cartella

### Riscossione

Disciplina in vigore il giorno successivo alla pubblicazione del decreto

Necessario specificare l'obbligo di adempiere entro il termine del ricorso

**Laura Ambrosi**  
**Antonio Iorio**

Dal giorno successivo alla pubblicazione in Gazzetta del decreto di riforma della riscossione, gli atti di recupero dei crediti di imposta, gli avvisi di rettifica e liquidazione dell'imposta di registro, gli atti di irrogazioni sanzioni e molti altri provvedimenti impositivi e sanzionatori diventano immediatamente esecutivi: una volta emessi, non seguirà più la cartella per pretendere il pagamento di quanto preteso. A prevederlo è l'articolo 14 del decreto di riforma della riscossione che, a differenza di altre previsioni contenute nel medesimo provvedimento, non ha una decorrenza differita e quindi entra in vigore il giorno successivo alla pubblicazione in Gazzetta.

Di fatto, per la riscossione di buona parte dei tributi erariali e delle sanzioni, scompariranno le cartelle che resteranno sostanzialmente "in vita" per le sole attività di liquidazione e di controllo formale delle dichiarazioni. Attualmente, per i tributi erariali (fatta eccezione per le imposte sui redditi, l'Iva, l'Irap e i diritti doganali, per i quali già da anni vige l'accertamento esecutivo), l'Agenzia della Riscossione:

- prende in carico le somme da riscuotere per conto dell'ente impositore mediante il cosiddetto «ruolo» (elenco dei «debitori»);

#### Le tappe della concentrazione della riscossione nell'accertamento

##### 1 ottobre 2011

- Avvisi accertamento emessi dall'Agenzia delle Entrate per imposte sui redditi, Iva e Irap

##### 28 marzo 2013

- Atti emessi dall'Agenzia delle Dogane

##### 1 gennaio 2020

- Atti di accertamento dei tributi locali emessi da Enti locali

##### Giorno successivo pubblicazione in Gazzetta del Dlgs riscossione

- Atti recupero crediti non

spettanti o inesistenti

- Avvisi e atti recupero tasse, imposte e importi non versati (contributi, agevolazioni fiscali, cessioni crediti ecc.)

- Atti irrogazione sanzioni;
- Avvisi rettifica e liquidazione registro, successione

- Accertamento e liquidazione di ufficio imposta di successione
- Avvisi rettifica e liquidazione assicurazioni private e contratti vitalizi

- Avvisi liquidazione imposta e irrogazione sanzioni (omesso,

insufficiente o tardivo versamento, tardiva presentazione dichiarazioni, decadenza agevolazioni) dei seguenti tributi: registro; imposte ipotecaria e catastale; imposta successioni e donazioni; imposta sostitutiva sui finanziamenti; imposta di bollo

- Atti accertamento e irrogazione sanzioni tasse automobilistiche erariali
- Avvisi liquidazione imposta e irrogazione sanzioni (omesso, addizionale erariale

tassa automobilistica

- provvede alla predisposizione e notifica delle cartelle e alla riscossione delle somme.

Il contribuente deve corrispondere le somme indicate entro 60 giorni dalla notifica della cartella, salva la possibilità, entro lo stesso termine, di a) impugnare l'atto, b) chiedere al giudice o all'ente creditore la sospensione dell'esecuzione, c) chiedere all'Agente della riscossione la rateazione. L'articolo 14 del decreto delegato inserisce ora all'interno dell'articolo 29, comma 1, lettera h, del Dl 78/2010 - che aveva, al tempo, introdotto gli accertamenti esecutivi ai fini delle imposte sui redditi e l'Iva - numerosi atti cui non seguirà più la cartella di pagamento.

L'immediata esecutività di questi atti (cosiddetta concentrazione della riscossione nell'accertamento) comporta che una volta notificato l'avviso, la pretesa diviene esecutiva decorso il termine utile per la proposizione del ricorso e quindi il contribuente deve versare le somme dovute.

Decorsi ulteriori 30 giorni, l'ente impositore affida le somme richieste agli agenti della riscossione.

La decisa riduzione dei tempi di

riscossione comporta per i contribuenti, che intendono contestare la pretesa, di richiedere con tempestività la sospensione ai giudici che, verosimilmente, saranno interessati ad un incremento di tali istanze e quindi ad un aumento di udienze cautelari.

I nuovi atti (emessi dal giorno successivo della pubblicazione in Gazzetta) dovranno poi contenere:

- l'intimazione ad adempiere, entro il termine di presentazione del ricorso, all'obbligo di versamento delle somme richieste mediante l'accertamento stesso;
- l'indicazione degli importi da pa-

gare a titolo provvisorio in caso di proposizione del ricorso;

- l'avvertimento che, decorsi 30 giorni dal termine ultimo per il pagamento, la riscossione delle somme richieste - in deroga alle disposizioni in materia di iscrizione a ruolo - è affidata all'agente della riscossione, ai fini dell'esecuzione forzata.

L'esecuzione forzata è comunque sospesa per un periodo di 180 giorni dalla data di tale affidamento. L'Agente della riscossione, al pari di quanto avviene attualmente per gli accertamenti in materia d'imposte sui redditi, Iva e Irap, è tenuto a informare il contribuente di aver preso in carico le somme per la riscossione. L'obbligo d'informazione e la sospensione vengono meno quando c'è un fondato pericolo per il buon esito della riscossione.

Stante l'immediata entrata in vigore delle nuove norme, vi è da sperare che gli uffici adeguino presto il contenuto degli atti ed i giudici riescano a fronteggiare le verosimili maggiori richieste di sospensiva, onde evitare che eventuali ritardi ricadano sui contribuenti.

**Decorsi 30 giorni dalla scadenza del pagamento il recupero delle somme è affidato alla riscossione**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Criptoattività, totalmente tassate le plusvalenze superiori a 2mila euro

### Dichiarazioni 2024

Le istruzioni al modello Redditi superano la circolare 30/E/2023

**Valentino Tamburro**

Le plusvalenze fiscalmente rilevanti, che derivano dalla cessione, permuta o rimborso di cryptoattività, se superiori all'importo di 2mila euro su base annuale sono interamente tassabili, e non solo per la quota che eccede tale soglia. È questa la precisazione contenuta nelle istruzioni al quadro RT del modello Redditi, che supera in buona sostanza i chiarimenti forniti con la circolare 30/E/2023. In tale sede, infatti, anche se l'importo di 2mila euro era stato qualificato come soglia e non come franchigia, la seguente affermazione lasciava invece intendere che si trattasse di una franchigia: «Le plusvalenze e gli altri proventi realizzati mediante

rimborso o cessione a titolo oneroso, permuta o detenzione di cryptoattività, per la parte che eccede la soglia di 2mila euro vengono assoggettate ad imposta sostitutiva nella misura del 26 per cento».

Nelle istruzioni al fascicolo 2 del modello Redditi, con riferimento al rigo RT 33, colonna 2, nel quale devono essere indicate le plusvalenze in commento, viene invece precisato che la differenza tra il totale dei corrispettivi delle cessioni e il totale dei costi o dei valori di acquisto «non deve essere inferiore a 2mila euro».

L'articolo 67, comma 1, lettera c-sexies) del Tuir, che a partire dal 1° gennaio 2023 disciplina il nuovo regime fiscale delle cryptoattività, qualifica come redditi diversi le «plusvalenze e gli altri proventi realizzati mediante rimborso o cessione a titolo oneroso, permuta o detenzione di cryptoattività, comunque denominate, non inferiori complessivamente a 2mila euro nel periodo d'imposta».

Nell'ambito delle osservazioni alla bozza di circolare in materia di cryptoattività, diversi commenta-

tori avevano segnalato una discordanza tra la bozza della circolare (che qualificava la somma di 2mila euro come una franchigia) e la lettera della norma (che qualifica la somma di 2mila euro come una soglia). Nel documento di prassi definitivo, il passaggio in questione contenuto nella bozza di circolare non è stato modificato. Con l'approvazione delle istruzioni al modello Redditi, tali osservazioni vengono di fatto recepite e pertanto i chiarimenti contenuti nella circolare n. 30/E del 27 ottobre 2023 devono ritenersi ormai definitivamente superati.

Un'ulteriore conferma rispetto a

tale novità è rappresentata dalle modalità con cui il software messo a disposizione dall'agenzia delle Entrate per l'elaborazione del modello Redditi effettua il calcolo di tali plusvalenze. Inserendo ad esempio un ammontare di corrispettivi dalla cessione di cryptoattività per un ammontare di 15mila euro, e un totale di costi di acquisto pari a 10mila euro, nel rigo RT 33 (Plusvalenze) viene automaticamente calcolato l'importo di 5mila euro, senza alcun abbattimento, a conferma che una volta superato l'ammontare di 2mila euro, tutta la plusvalenza realizzata è tassata e non solo l'eccedenza.

Da un punto di vista pratico, è facile immaginare che a seguito di tale novità, coloro

che detengono importi minimi in cryptoattività, oppure che adottano una strategia di investimento di lungo periodo, presteranno sicuramente una maggiore attenzione al fine di non superare la soglia di 2mila euro su base annua, oltre la quale tutta la plusvalenza sarebbe assoggettata a tassazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### LE INIZIATIVE DEL SOLE 24 ORE

### Speciale Telefisco 2024: focus su concordato preventivo, sanzioni, reddito d'impresa e Iva



#### PER INFO SUL CONVEGNO

Tutte le indicazioni su Speciale Telefisco 2024, in programma il 19 settembre dalle 9 alle 13, sono disponibili all'indirizzo: [ilssole24ore.com/telefisco-settembre](https://ilssole24ore.com/telefisco-settembre)

Dal concordato preventivo alla riforma delle sanzioni e del ravvedimento per arrivare, poi alle novità sul reddito d'impresa e a quelle sull'Iva. Senza dimenticare bilanci e crisi d'impresa. «Speciale Telefisco 2024 - Le novità fiscali per professionisti e imprese», il convegno gratuito in programma il 19 settembre in diretta streaming dalle 9 alle 13, svela il suo programma (si veda la scheda riportata sotto) che riprende i temi che sono stati segnalati da professionisti e contribuenti nel sondaggio del Sole 24 Ore. Dando vita a un programma costruito anche da coloro che parteciperanno al convegno di settembre.

#### L'evento

Il convegno prevederà sette relazioni che affronteranno concordato preventivo, riforma delle sanzioni e del ravvedimento, chiusura delle dichiarazioni, bonus per industria 5.0 e ricerca e sviluppo, novità sul reddito d'impresa, sul lavoro autonomo e sui bilanci 2024. Alle relazioni si aggiungeranno due momenti di confronto sull'Iva e sulle novità della riforma fiscale in materia di controlli e due interviste sul Codice della crisi e sui bonus edilizi. In questo modo il programma coniuga i temi della riforma fiscale con quelli legati all'attività quotidiana delle aziende e degli studi professionali in modo da dare i chiarimenti utili nel momento in cui si affrontano gli ultimi mesi del 2024 e si deve fare i conti con le novità.

#### Le formule

Due le formule che consentiranno di seguire Speciale Telefisco. La formula Telefisco Base consentirà di accedere gratuitamente alla diretta del 19 settembre e di poter inviare quesiti al forum dell'Esperto risponde.

La formula Telefisco Advanced, a pagamento, sarà, invece, strettamente legata a Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole 24 Ore la cui nuova stagione partirà a ottobre. L'accesso alla formula Telefisco Advanced darà ovviamente diritto, come previsto per quella Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (sempre previa registrazione) e a poter inviare quesiti al forum dell'Esperto risponde. Inoltre, chi aderisce alla formula Advanced potrà fruire dell'intera giornata dei lavori di Speciale Telefisco in differita, così da poter organizzare con maggiore libertà i propri impegni. Ma non è tutto. Perché Speciale Telefisco Advanced offrirà la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (con un incontro alla settimana di due ore visionabile anche in differita).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### IL PROGRAMMA

##### Le relazioni

- Il concordato preventivo biennale: gli aspetti operativi e le valutazioni di convenienza – Dario Deotto
- Gli effetti della riforma delle sanzioni e il nuovo ravvedimento – Antonio Iorio
- Il check up per la compilazione della dichiarazione 2023: reddito d'impresa e lavoro autonomo – Alessandra Caputo
- I bonus per industria 5.0 e ricerca e sviluppo – Luca Gaiani
- Le novità sul reddito d'impresa e le operazioni straordinarie – Primo Ceppellini
- La revisione delle regole sul lavoro autonomo – Giorgio Gavelli
- Il bilancio e le novità per il 2024 – Barbara Zanardi

##### Il confronto

- Il contraddittorio preventivo, l'accertamento con adesione e la nuova riscossione – Giovanni Parente intervista Luigi Lovecchio e Laura Ambrosi
- Le novità Iva: fatture, note di variazione, Terzo settore – Maria Carla De Cesari intervista Benedetto Santacroce e Gabriele Sepio

##### Il punto

- La partita finale dei bonus edilizi – Giuseppe Latour intervista Luca De Stefani
- Le novità sul codice della crisi d'impresa – Alessandro Galimberti intervista Giulio Andreani

**Commenti** a cura di **Raffaele Rizzardi**



## Norme & Tributi

### Fisco



**NT+FISCO**  
**Forfettari, deduzioni limitate per i contribuiti**  
I forfettari possono dedurre solo i contributi obbligatori. Per versamenti

volontari e riscatto laurea strada preclusa a chi non ha altri redditi Irpef di **Marco Nessi**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusfisco.ilssole24ore.com**

# Uno scudo per i crediti ricerca e sviluppo ma il manuale di Frascati è retroattivo

## Certificazione

Per i vecchi investimenti l'alternativa al visto è il riversamento

Gli effetti delle Linee guida del ministero delle Imprese e del Made in Italy

Edoardo Belli Contarini

Il decreto del ministero delle Imprese e del Made in Italy del 4 luglio approva le Linee guida per la corretta applicazione dei crediti di imposta R&S, innovazione tecnologica, design e ideazione estetica, completando la disciplina della certificazione di qualità (articolo 23 del Dl 73/2022 e Dpcm 15 settembre 2023).

Quanto agli aspetti tecnici, le Linee guida (si veda anche «Il Sole 24 Ore» di ieri e del 6 luglio) rinviano al manuale Ocse di Frascati nel suo complesso, con effetti però per entrambi i regimi che si sono succeduti nel tempo – prima l'articolo 3 del Dl 145/2013, poi l'articolo 1, commi 198 e seguenti, della legge 160/2019 – con l'obiettivo di garantire «certezza operativa» alle imprese che fruiscono dei crediti di imposta. Tale risultato viene raggiunto accordando ai contribuenti una sorta di «scudo» nei confronti dell'Amministrazione finanziaria che risulta vincolata alla certificazione di qualità degli investimenti eleggibili al beneficio acquisita con la procedura di ruling dinanzi al ministero delle Imprese e del Made in Italy (articolo 4, commi 2 e 3, del Dpcm).

**Le definizioni e i concetti del manuale non combaciano con quelli declinati dalla normativa europea**

Quanto al regime previgente dei crediti di imposta R&S, cioè maturati nel periodo 2015-2019, caratterizzato da una prassi amministrativa via via più restrittiva, per ottenere la «pace fiscale», in alternativa si può optare per il riversamento spontaneo entro il 31 ottobre.

Sulla convenienza della sanatoria difficilmente influirà la nuova procedura da attivare presso il ministero, salvo l'ulteriore slittamento del termine per inviare la relativa istanza; invero, i tempi di perfezionamento dell'interpello sono stabiliti in almeno 90 giorni, sempreché non intervenga una richiesta documentale del ministero e non siano constatate eventuali violazioni con processi verbali o con atti di recupero (articolo 3, comma 1, del Dpcm).

Piuttosto, la scelta tra l'una e l'altra procedura sembra influenzata da un'altra questione interpretativa: come accennato, le Linee guida, recependo la prassi consolidatasi dal 2018, rinviano anche per la disciplina previgente in modo integrale al manuale Ocse di Frascati: nel decreto l'«interpretazione estensiva» viene giustificata a motivo della precedente disciplina «sostanzialmente coincidente» con quella attuale, da cui si desumerebbe un rinvio recettizio integrale al manuale anche per il passato.

Tuttavia rimane qualche dubbio: per un verso, né la normativa primaria né il decreto del ministero dell'Economia 27 maggio 2015 contemplano un rinvio a tale fonte di soft law, a differenza del nuovo regime, attuato con il decreto del ministero dello Sviluppo economico 26 maggio 2020; qui si diversamente, si rinvia un richiamo esplicito sia al manuale Ocse di Frascati, sia al manuale di Oslo sull'innovazione. Per altro verso, in base alla gerarchia delle fonti del diritto, a fortiori più stringente nell'ordinamento tributario, dovrebbero prevalere le (diverse) definizioni di R&S tracciate sub paragrafo 1.3, punto 15, della comunicazione della Commissione Ue

198 del 2014 e sub articolo 2, nn. 84, 85, 86 del Regolamento Ue 651/2014. Inoltre, in virtù del paragrafo 4.5., punto 75, il manuale Ocse di Frascati non viene richiamato nel testo nel suo complesso, ma il rinvio riguarda soltanto le esemplificazioni e spiegazioni ivi contenute, con funzione di ausilio ovvero di mera integrazione.

Per intenderci, le definizioni e i concetti del manuale – che avrebbero efficacia *ex tunc*, nonostante il principio di irretroattività della legge – non combaciano con quelli declinati dalla sovraordinata normativa europea; si pensi al requisito della «novità» per l'impresa ovvero per l'intero settore oppure al concetto di «miglioramento». Va aggiunto che la traduzione ufficiale in lingua italiana del documento è disponibile soltanto dal 2021; le conclusioni in termini di spettanza dei crediti di imposta R&S potrebbero risultare diverse, con ricadute anche sul versante delle sanzioni. Per dirimere la querelle interpretativa non resta che adire il Tar nei termini di rito.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## LA RISPOSTA A INTERPELLO

### Superbonus al 70% per la fattura corretta nel 2024

Se la fattura emessa a un condominio nel 2023 con lo «sconto in fattura» integrale è errata, l'eventuale emissione di una nuova fattura immediata nel 2024, con data 31 dicembre 2023, è sempre possibile, ma lo «sconto in fattura» è del 70%, se questa viene inviata allo Sdi (Sistema di interscambio) dopo il 12 gennaio 2024. A confermarlo è la risposta a interpello n. 146/2024 delle Entrate, che ha trattato il particolare caso di un Sal del 70% per lavori, agevolati con il superbonus del 110%, effettuati su un condominio minimo, per il quale sono state emesse dall'impresa di ristrutturazione tre fatture, con lo «sconto in fattura» totale, nelle quali, però, questo

sconto non è stato esposto a valle dell'importo complessivo della fattura (Iva inclusa), ma «erroneamente» a riduzione dell'imponibile Iva, cioè prima del calcolo dell'Iva, azzerando così l'imponibile stesso e non applicando l'Iva in rivalsa. Successivamente, l'impresa, in data 27 marzo 2024 ha trasmesso al Sistema di interscambio tre nuove fatture, datate 29 dicembre 2023, che hanno «replicano pedissequamente le precedenti fatture errate», tranne che per l'addebito dell'Iva in rivalsa, poi assorbito anch'esso dallo «sconto in fattura» totale. L'impresa, peraltro, non ha emesso le note di accredito a storno delle 3 fatture originarie errate, pertanto, queste risultano

duplicate, a seguito dell'emissione delle 3 nuove fatture. Nella stessa data, è stata fatta l'asseverazione del Sal ed entro il 4 aprile 2024 sono state inviate le comunicazioni dell'opzione dello «sconto in fattura». Confermando quanto detto nella risposta 103/2024, l'Agenzia ha sostenuto che, siccome le tre nuove fatture corrette sono state inviate allo Sdi, e «quindi emesse, il 27 marzo 2024», lo «sconto in fattura» è possibile solo nella misura prevista per il 2024, cioè al 70% e non al 100%, indipendentemente dal fatto che nelle fatture emesse il totale sia pari a zero.

—Luca De Stefani

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## PADOVA

Imprese attive come motore della crescita economica, innovativa e sociale del Paese

### Conclusa con successo la 3ª edizione di “Cosa si fa in azienda”

Si è appena conclusa la terza edizione di “Cosa si fa in azienda”, la proposta educativa di Confindustria Veneto Est per raccontare le funzioni aziendali a studenti e insegnanti degli istituti superiori e della formazione professionale. Coinvolte 46 imprese di Padova, Rovigo, Treviso e Venezia, e 57 testimonial tra imprenditori, manager e collaboratori. Si è parlato di cybersecurity, sicurezza e prevenzione, design e industrializzazione, controllo di gestione, e-commerce e digital marketing, manutenzione impianti, intelligenza artificiale e machine learning, Internazionalizzazione, big data, selezione e gestione delle risorse umane, green jobs, supply chain e logistica. L'obiettivo è offrire ai più giovani degli spunti utili alle scelte formative e professionali per capire meglio le opportunità e le proprie vocazioni. Ai 12 webinar hanno partecipato 3400 tra studenti e insegnanti di 26 istituti scolastici. Le tre edizioni del percorso hanno coinvolto complessivamente 10.800 partecipanti e 125 aziende. A ottobre la nuova edizione.



## SPRING '85 Masterpiece Button. Accessori che impreziosiscono i capi di abbigliamento

Azienda di Maserà di Padova specializzata nella produzione di bottoni e accessori moda per importanti brand, Spring '85 è pronta a festeggiare i suoi 40 anni di attività e successi.

Fornisce brand tra i più conosciuti nel mercato italiano ed estero e si contraddistingue per la capacità di interpretare i bisogni dei clienti e trasformarli in soluzioni da indossare. Investe nella ricerca sviluppando una propria collezione con prodotti di ispirazione moda, anticipando le tendenze del settore.

Negli ultimi anni ha ampliato la sua gamma di prodotti inserendo nuove tipologie di bottoni a pressione che soddisfano esigenze tecniche ed estetiche dei clienti. In linea con le richieste in tema di



eco design ha brevettato un bottone e rivetto jeans svitabile una volta applicato. Il percorso di sostenibilità iniziato da Spring '85 si sta implementando da anni con l'obiettivo di redigere un report di sostenibilità entro il 2026. [www.spring85.it](http://www.spring85.it)

## TRIVENETA FUMI Leader in Canne Fumarie in Inox e Rame e Accessori per Fumisteria

Triveneta Fumi nasce nel 2008 dalla sinergia tra i due attuali soci Luca Genghini (AD della società) ed Egidio Lonoce (già Presidente del Gruppo Tecnomacini), decisi a creare un filo diretto tra installatore e fabbricante per fornire prodotti, assistenza e consulenza a 360° per il mondo della fumisteria. Raccogliendo le esigenze del cliente e trasformandole in richieste precise per la produzione, offre non solo prodotti standard sempre disponibili nei magazzini, ma anche soluzioni ad hoc personalizzate e realizzate in tempi celeri. Con sede a Piombino Dese, è presente a Pordenone, Cesena, Udine e Reggio Emilia, con 45 addetti e un fatturato di Gruppo di 20 milioni di Euro si distingue nel mercato per la capacità di rispondere tempestivamente alle esigenze degli operatori del settore e per il magazzino sempre rifornito.



La volontà di investire non solo in settori e nuove aziende – come Technoplan fondata nel 2021 – ma anche in strumentazioni, macchinari e personale qualificato, si unisce alla consapevolezza di potersi sempre migliorare grazie al supporto di clienti fidelizzati. Nel futuro di Triveneta Fumi nuove acquisizioni e collaborazioni, con un occhio puntato alla divisione industriale che attualmente sta seguendo cantieri anche oltre oceano. [www.trivenetafumi.it](http://www.trivenetafumi.it)

## DUE A Srl by ANTONINI Strutture per Zootecnia, Industria, Sport

Nata nel 1994 come azienda di carpenteria medio-leggera conto terzi, Due A Srl si specializza nel mondo agricolo con la produzione di strutture in acciaio ad anima piena per impianti di stabulazione per bovini e ovicaprini progettando, producendo e installando anche tutte le attrezzature zootecniche utili alla realizza-

zione di tali impianti. Successivamente si dedica alla costruzione di tensostrutture per lo stoccaggio e il deposito di attrezzi, mezzi e fieno. Nel 2010, grazie all'esperienza maturata e agli accorgimenti sotto elencati, si inizia a produrre le farm tunnel con l'intento di favorire il benessere anima-

le, anche fornite di un cupolino di areazione in policarbonato, reti frangivento mobili laterali e frontali e impianto di ventilazione con clima control. All'apertura di due filiali in Romania (Due A Agrizootech Romania) e Marocco (AIS – Agro Industry Structures), nel 2020 affianca lo sviluppo della divisione industriale dell'azienda che si occupa della produzione di strutture e tensostrutture in ambito industriale per lo stoccaggio di materiale a uso magazzino, che si caratterizza per essere amovibili e retraibili



Due A Srl. Da sx. Mauro Antonini, responsabile produzione, Andrea Antonini, CEO e responsabile commerciale e Fabio Antonini, responsabile cantieri

e di strutture per la copertura di impianti sportivi (calciotto, padel, tennis). [www.antoniniduea.it](http://www.antoniniduea.it)

## BARALDO COSTRUZIONI 40 anni di Esperienza e Professionalità

Baraldo Costruzioni Srl nasce dall'unione dei fratelli Giovanni e Dino Baraldo, che da oltre 40 anni portano avanti l'attività iniziata dal padre adeguandosi ai cambiamenti del mercato e acquisendo competenze specifiche per soddisfare le più varie esigenze.

Il concetto di edilizia su misura è al centro della loro filosofia, con il cliente come fulcro attorno al quale ruotano le competenze per soddisfare richieste architettoniche, di sviluppo concettuale ed estetico.

Leader nella costruzione di edifici civili, commerciali, industriali e impiantistici, tra le loro commesse, si trovano anche ristrutturazioni di pregio e il ripristino di fabbricati pubblici e privati.

L'azienda investe in risorse tecnologiche e umane con un team di 40 dipendenti tra operai specializzati, architetti, ge-



ometri e ingegneri. Le certificazioni di qualità e gestione ambientale si affiancano alle abilitazioni per l'esecuzione di lavori pubblici attraverso sistemi BIM. La missione di Baraldo Costruzioni va oltre la mera soddisfazione del cliente, mirando a migliorare la qualità di vita e di lavoro, lasciando un segno indelebile nel tempo e nella quotidianità. [www.baraldocostruzioni.it](http://www.baraldocostruzioni.it)

## VPS “Ridiamo valore alla terra” Scavi, Infrastrutture, Bonifiche Ambientali

VPS Srl è specializzata in scavi e movimentazione terra, opere stradali, bonifiche ambientali, infrastrutture a reti e prestigiose opere idrauliche. Formata da un team di qualificati collaboratori è cresciuta con un forte valore etico, implementando e migliorando la qualità di servizio e consulenza per enti pubblici e aziende. La sua mission è l'eccellenza tecnologica e, grazie all'ambizione e passione della proprietà e dei suoi collaboratori ha raggiunto prestigiosi traguardi: ottenimento di un brevetto per un impianto d'avanguardia nel trattamento rifiuti inerti provenienti dal settore C&D e un brevetto in fase di approvazione per lo sviluppo di un sistema strutturale per opere in calcestruzzo post-teso per aumentare la durabilità dell'opera. In ottica di economia circolare nel 2021



VPS ha inaugurato un avveniristico impianto di trattamento di rifiuti non pericolosi inerti alimentato da fonti rinnovabili, ottenendo la Certificazione Ambientale ed Energetica e avviando il percorso di certificazione EMAS. “Ridiamo valore alla terra” è lo slogan con cui VPS vuole sensibilizzare il territorio a tutelare l'ambiente, il mondo e il futuro. [www.vpsscavi.it](http://www.vpsscavi.it)

## Bonus a chi assume giovani con disabilità

## Terzo settore

Una tantum di 12mila euro e mille euro al mese anche in caso di stabilizzazione

Ilaria Ioannone  
Gabriele Sepio

Terzo settore e Fondo assunzioni disabilità: arrivato il decreto ministeriale che fissa modalità di accesso, quantificazione ed erogazione del contributo. Il provvedimento consente di mettere a sistema la misura prevista dall'articolo 28 del Dl 48/2023 volta ad incentivare da parte degli enti del Terzo settore (Ets) l'assunzione a tempo indeterminato di giovani con disabilità.

Il decreto individua come possibili beneficiari del Fondo e del relativo contributo non solo le realtà che hanno scelto di assumere la qualifica di Ets (incluse Odv e Aps che hanno concluso il processo di trasfuga), ma anche le Onlus, che abbiano assunto a tempo indeterminato, o stabilizzato, persone con disabilità tra 18 e 35 anni di età in un periodo compreso tra il 1° agosto 2020 e il 30 settembre 2024.

Il contributo potrà essere corrisposto una tantum nella misura di 12mila euro per ogni persona con disabilità assunta, a cui andrà aggiunto un sostegno di mille euro mensili fino al 30 settembre 2024. Resta comunque salva la possibilità di interrompere il contratto di lavoro prima di tale data

**Trasformazione o avvio del rapporto a tempo indeterminato tra agosto 2020 e settembre 2024**

con contestuale riconoscimento del contributo sino alla cessazione del rapporto.

Particolare attenzione dovrà essere prestata, inoltre, ai requisiti per accedere alle risorse. In questo caso, l'Ets o la Onlus – in qualità di datore di lavoro del soggetto disabile – dovranno essere in regola con il documento unico di regolarità contributiva e non aver commesso violazioni delle disposizioni normative finalizzate alla tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro.

Onlus ed Ets dovranno presentare apposita istanza sul portale dell'Inps, nel periodo che va dal 2 settembre al 31 ottobre prossimo. In particolare, occorrerà predisporre una dichiarazione sostitutiva da cui dovranno emergere alcune informazioni quali: i dati identificativi dell'ente richiedente, il numero di iscrizione al Runt, le generalità e il codice fiscale del rappresentante legale dell'ente, il numero delle persone con disabilità assunte, gli estremi del conto corrente per l'accredito. Spetterà all'Inps procedere alla valutazione delle domande nonché a pubblicare l'elenco dei destinatari del contributo che verrà corrisposto in un'unica soluzione entro il 31 dicembre 2024.

La pubblicazione del Dm consente di porre al centro il tema dell'inclusione lavorativa e sociale delle persone con disabilità. Un aspetto che per molte realtà del Terzo settore sta assumendo sempre più centralità. Pensiamo alle imprese sociali che, laddove occupino personale composto in misura non inferiore al 30% da lavoratori «molto svantaggiati» o da altre categorie di soggetti deboli (tra cui le persone con disabilità), potranno qualificare qualsiasi attività svolta come di «interesse generale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Norme & Tributi  
Condominio



**NT+ CONDOMINIO**  
**Diritto reale d'uso atipico**  
È illegittima la sua costituzione su aree condominiali, soprattutto se perpetua. Lo ha stabilito la Cassazio-

ne ribadendo che si pregiudicherebbe l'uso paritario del bene comune di **Luana Tagliolini**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntpluscondominio.ilsole24ore.com**

# La prescrizione delle morosità riparte con il sì a ogni bilancio

Debiti

Il mancato saldo spese si riporta e rinnova nei successivi rendiconti

Costituisce una posta debitoria permanente a favore del condominio

Annarita D’Ambrosio  
Fulvio Pironti

Il termine di prescrizione delle quote condominiali si rinnova ad ogni approvazione del consuntivo con la conseguenza che quanto dovuto dai condòmini si cristallizza

divenendo esigibile in ogni tempo. È la conclusione cui giunge il Tribunale di Roma nella sentenza 9632 del 4 giugno 2024.  
A originarla il ricorso in appello di un condomino dinanzi al tribunale capitolino dopo che la sentenza di primo grado aveva respinto l'impugnazione della delibera che aveva approvato il consuntivo e il relativo piano di riparto. Contestava i conguagli passivi per gli esercizi pregressi ritenendoli prescritti. Il condominio si costituiva sostenendo che il debito risultante dalla delibera era maturato nel corso del tempo e i versamenti effettuati erano stati imputati ai debiti più antichi in conformità a quanto prescritto dall'articolo 1193 del Codice civile. Il condomino basava l'impugnazione della delibera sulla prescrizione quinquennale del conguaglio passivo. È vero che i

crediti vantati dal condominio si inseriscono nel consuntivo relativo all'esercizio entro il quale sono maturati, ma se il condomino persevera nello stato di morosità, i saldi-conguagli impagati devono riportarsi nei successivi anni gestionali costituendo una permanente posta debitoria a favore del condominio.  
Lo ha precisato la Suprema corte (per tutte, 3847/2021): il consuntivo che nei successivi esercizi riporti le somme dovute dal condomino (comprendendo le morosità relative ad annualità pregresse impagate) dopo l'approvazione dell'assemblea costi-

**L'amministratore può richiedere il pagamento del pregresso in ogni tempo: titolo esecutivo è l'ultimo bilancio**

tuisce titolo idoneo a un nuovo fatto costitutivo del credito. In sintesi, la morosità venutasi a determinare durante un esercizio e rimasta inevasa, se riportata nei successivi bilanci consuntivi (non impugnati) si tramuta in una posta debitoria permanente (gravante sul condomino e a favore del condominio). Le spese condominiali, considerata la natura periodica, sono soggette al regime della prescrizione quinquennale previsto dall'articolo 2948, comma 1, numero 4, del Codice civile. Tale termine prescrizionale inizia a decorrere dall'approvazione assembleare del bilancio consuntivo. Il termine prescrizionale delle quote condominiali si rinnova quindi a ogni approvazione del riparto quando non sia stato impugnato (con esito positivo). La morosità, si conclude, non può essere cancellata per prescrizione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# La consegna della lista dei morosi onere del solo amministratore

Tribunale Napoli

La giurisprudenza: nessuno può sostituirsi in caso di inadempienza

Fabrizio Plagenza

Il recupero del credito in ambito condominiale resta sempre uno degli aspetti di maggiore interesse tra gli addetti ai lavori, sia in ambito dottrinale che giurisprudenziale. Munirsi di un titolo esecutivo, infatti, non garantisce la soddisfazione del creditore. È necessaria una intensa e accurata attività di recupero successiva.  
Spesso il conto corrente condominiale non è capiente al punto da consentire al creditore, tramite un pignoramento dello stesso, di ottenere le somme dovute.  
A tutela del diritto di credito del creditore del condominio e nel rispetto della posizione privilegiata che il legislatore, anche in sede di legge 220/2012, ha voluto concedere ai condòmini in regola con il pagamento degli oneri condominiali, l'articolo 63 delle disposizioni di attuazione al Codice civile prescrive che l'amministratore di condominio : «è tenuto a comunicare ai creditori non ancora soddisfatti che lo interpellino i dati dei condòmini morosi»; una condotta, questa, che consente ai creditori di agire,

come prescritto dal secondo comma della stessa norma, prima nei confronti dei condòmini morosi rispetto ai cosiddetti condòmini virtuosi.  
Nel momento in cui l'amministratore non consegna la lista al creditore che ne abbia fatto richiesta, quest'ultimo potrà convenire in giudizio il condominio in persona dell'amministratore (e non l'amministratore personalmente), per ottenere una condanna alla consegna.  
Cosa accade però qualora, nonostante vi sia un provvedimento giudiziale di condanna alla consegna della lista, l'amministratore non ottemperi all'obbligo?

Per il Tribunale di Napoli, ordinanza 1343 del 25 giugno 2024, è da escludere l'esecuzione specifica dell'obbligo, mediante ricorso ex articolo 612 del Codice procedura civile per obblighi di fare. Il giudice campano precisa che l'esecuzione specifica forzata è possibile «soltanto in relazione a una prestazione che possa essere attuata indifferentemente sia dall'obligato originario, sia per mezzo dell'attività sostitutiva di un qualunque altro soggetto, con identico effetto satisfattivo per il creditore» (Cassazione civile, sezione VI, 18572/2019).  
La consegna della lista deve ritenersi obbligo che può essere adempiuto invece soltanto dall'amministratore e non da un terzo e, peraltro, nemmeno da un ausiliare nominato dal giudice.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Obbligo di firma solo per le videoconferenze

Verbale

Nel 2020 è stato precisato che va redatto dal segretario e firmato dal presidente

Giuseppe Marando

Il verbale è l'atto in cui confluiscono i momenti essenziali dell'assemblea di condominio e le conseguenti

decisioni. Si comprende allora l'attenzione riservata dai giudici alla veridicità del suo contenuto che può essere contestato in sede giudiziale nel caso di omissione o erronea indicazione dei dati fondamentali per la validità delle delibere nello stesso documentate.  
Tra i vizi, il più diffuso è l'assenza delle rituali firme del presidente e del segretario dell'assemblea. Secondo la giurisprudenza la mancata sottoscrizione del verbale non costituisce causa di annullabilità della delibera poiché non esiste alcuna

disposizione (a differenza di quanto il Codice civile fa all'articolo 2375 per le deliberazioni delle società per azioni) che prescrivere una pena di invalidità tale adempimento.  
La sottoscrizione del verbale assolve unicamente alla funzione di imprimergli valore probatorio di scrittura privata (tra le altre Cassazione 22958/2022; Cassazione 27163/2017). Il quadro legislativo è però ora cambiato perché una precisa disposizione introdotta nel 2020, sotto l'incalzare del Covid, prescrive che il verbale deve essere

redatto dal segretario e sottoscritto dal presidente. La norma è contenuta nell'autonomo comma 6 dell'articolo 66 disposizioni attuative del Codice, che legittima l'assemblea in videoconferenza. Nulla è previsto però per la riunione in presenza, né per le riunioni di tipo misto. Sarà compito quindi dei giudici sciogliere i nodi e stabilire se la disposizione debba applicarsi per analogia a tutti i tipi di riunione, in modo da non creare incomprensibili disparità.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

13-14 SETTEMBRE 2024 | RAPALLO

32° FORUM SCENARI

created by SCENARI IMMOBILIARI

NEW HORIZONS

RELATORI

Mario Abbadesse - Hines Italy | Davide Albertini Petroni - Costim | Giuseppe Amitrano - Dils | Mirko Baldini - CBRE Italy | Alessandro Balducci - Politecnico di Milano | Giovanni M. Benucci - Fabrica Immobiliare Sgr | Roberto Busso - Gabetti Property Solutions | Daniele Calderoni Parronchi - RINA | Alessandro Caltagirone - Immobiliare Caltagirone | Emanuele Caniggia - DeA Capital Real Estate Sgr | Alessandro Cattaneo - Camera dei Deputati | Marina Concilio - Theop Italia | Alexei Dal Pastro - Covivio | Alessandra dal Verme - Agenzia del Demanio | Gregorio De Felice - Intesa Sanpaolo | Giovanna Della Posta - Invimit Sgr | Carola Giuseppetti - Sidief | Benedetto Giustiniani - Generali Real Estate | Sandro Innocenti - Prologis | Umberto Lebruto - FS Sistemi Urbani - Gruppo FS Italiane | Luca Mazzoni - Protos | Alberto Meloni - DeA Capital Real Estate Sgr | Valter Miliuti - Cassa Forense | Massimiliano Morrone - Gruppo Unipol | Alberto Olivetti - Fondazione Enpam | Carlo Ratti - MIT Senseable City Lab/CRA | Livio Ravera - Mercitalia Shunting & Terminal - Gruppo FS Italiane | Filippo Salis - Gruppo SFRE | Giuseppe Santoro - Inarcassa | Giampiero Schiavo - Castello Sgr | Giancarlo Scotti - Gruppo CDP | Felice Damiano Torricelli - Enpap | Dario Valentino - Investire Sgr.

MODERATORI

Mario Breglia - Scenari Immobiliari | Francesca Zirnstein - Scenari Immobiliari.

RELATORI MIGLIORA ITALIA

Michele Beolchini - Investire Sgr | Valentina Infante - Edison Next | Giuseppe Lobalsamo - Gruppo Unipol | Francesco Medri - Protos | Fabio Porreca - Svicom | Giovanni Smaldone - Theop Italia.

TEMI GUIDA

INVESTIRE NELL'ITALIA

I SERVIZI DEL FUTURO

LIGHT INDUSTRIAL, LOGISTICA E RETI

SCENARI 2025

MERCATI E SOCIETÀ

Main Partner

Urban Up

Unipol GRUPPO

Vip Partner

FABRICA IMMOBILIARE

DEA CAPITAL REAL ESTATE SGR

Investire

Partner

CASTELLO SGR

EDISON NEXT

IP1

PROGEDIL GRUPPO IMMOBILIARE

RECOM REAL ESTATE COMPANY

Svicom REAL ESTATE MANAGEMENT

Theop Italia

Abitare co

COSTIM

SISTEMI URBANI GRUPPO FIDUCIARIO DELLO STATO ITALIANO

KORUS

PROTOS

SOCIETE GENERALE Securities Services

Tecnomont Service Building technologies

YARD REAAS

Main Media Partner

Il Sole 24 ORE

VISITA IL SITO

WWW.FORUMSCENARI.IT

INFO

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Tel. +39 02 33100705

milano@scenari-immobiliari.it



Norme & Tributi  
Giustizia e sentenze

# Cade il rinvio della pena per madri e donne incinte

Ddl sicurezza

Carcere possibile per chi è in gravidanza o con figli fino a un anno di età

In commissione passa anche l'aggravante per i reati in treno o metropolitana

Giovanni Negri

Passa in commissione alla Camera una delle norme più controverse del disegno di legge sicurezza, quella che apre alla possibilità del carcere, cancellando l'attuale rinvio della pena per le donne in gravidanza e le madri con figli al di sotto di un anno. Esulta su X il segretario della Lega Matteo Salvini, accanito sostenitore della stretta: «Via libera in Commissione alla Camera: le donne incinte o con figli minori di un anno che si macchiano di reati che lo prevedono andranno in carcere. Una misura voluta dalla Lega contro quelle vigliacche borseggiatrici e ladre che, sfruttando lo stato di gravidanza, agiscono impune e derubano cittadini, lavoratori e turisti, spesso cercando di colpire i più fragili e anziani. Basta!».

Critica invece la presidente di Azione Mara Carfagna: «Stupisce che un governo che esalta la maternità e il garantismo promuova una norma che consentirà alla magistratura di tenere in carcere donne incinte, anche al nono mese, o madri di figli con meno di un anno di età. Il tutto sfi-

dando il rischio che queste donne partoriscono dietro le sbarre e che ai loro bambini venga negata l'immediata assistenza neonatale».

Ma sul punto si rende evidente la spaccatura della maggioranza perché Forza Italia non ha partecipato al voto, e, anzi, ha preannunciato la presentazione in Aula di un emendamento per confermare la disciplina attuale.

La Lega però porta a casa un altro risultato positivo, con l'approvazione di un emendamento con l'introduzione di una nuova aggravante che condurrà a innalzare la sanzione quando il reato è commesso all'interno o nelle immediate vicinanze delle stazioni ferroviarie o della metropolitana o all'interno dei convogli

ESAME FINITO

Ddl Nordio, oggi il voto

Si sono concluse alla Camera le votazioni sul disegno di legge Nordio. Approvate ieri le disposizioni su intercettazioni, custodia cautelare e inappellabilità della assoluzioni. La scorsa settimana erano state votate la assai controversa soppressione del reato di abuso d'ufficio e le modifiche al traffico di influenze. Le dichiarazioni delle diverse forze politiche e il voto conclusivo è in agenda per oggi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

adibiti a trasporto passeggeri. Aggravante che si giustifica, sottolinea la Lega, per il contesto di elevata vulnerabilità e per l'elevata concentrazione di persone.

Approvata anche la norma che aumenta da 14 a 16 anni l'età per la quale viene punito l'accattonaggio con impiego di minori e contestualmente si fa salire da tre a cinque anni la pena massima per questa condotta.

Di certo il disegno di legge polarizza polemiche e contestazioni anche su altri punti: nei giorni scorsi molto aveva fatto discutere l'introduzione del carcere, da sei mesi a due anni, contro chi realizza blocchi stradali. Se il blocco stradale è realizzato da una persona sola, la pena sarà della reclusione fino a un mese o della multa fino a trecento euro.

Ritirata invece la proposta della Lega di considerare sempre responsabili di violenza privata i lavoratori che partecipano a picchetti per impedire l'accesso ai luoghi di lavoro nel corso di scioperi.

Oggi pomeriggio le commissioni Giustizia e Affari costituzionali della Camera proseguiranno l'esame del provvedimento che è atteso in aula a fine mese; tra gli articoli aggiuntivi da votare la proposta della Lega sulla castrazione chimica e quello in quota Governo con le restrizioni per la cannabis light (l'emendamento vieta la coltivazione e la vendita delle infiorescenze, anche di cannabis a basso contenuto di Thc, per usi diversi da quelli espressamente indicati nella legge stessa, e quindi quelli industriali consentiti; il commercio o la cessione di infiorescenze viene punito, parificando la cannabis light a quella non light).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**NT+DIRITTO**  
**Buche, il comune non può chiedere di provare l'assenza di colpa**  
In caso di sinistro stradale, il danneggiato deve solo dimostrare il nesso

causale tra la cosa in custodia e il danno subito  
di **Francesco Machina Griffo**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusdiritto.ilssole24ore.com**

IN BREVE

CASSAZIONE/1

Devastazione solo se turba la collettività

Il reato di devastazione c'è solo se l'azione mette a rischio il senso di sicurezza della collettività. Partendo da questo principio la Cassazione (sentenza 27113) ha annullato, con rinvio, le condanne per il reato di devastazione a carico dei sei imputati - per l'assalto alla Cgil del 9 ottobre 2021 - che hanno scelto il rito abbreviato. La Corte ha confermato la responsabilità per la resistenza a pubblico ufficiale, ma chiesto un appello bis per la devastazione. Per la Cassazione «i saccheggi plurimi trasmodano in devastazione se la loro estensione e profondità raggiungono un adeguato livello di compromissione, avendo indotto nella popolazione allarme, sensazione di pericolo, sentimento di insicurezza». Ora occorre chiarire se l'assalto vandalico alla Cgil abbia prodotto un tale effetto non solo per il luogo violato, ma per aver suscitato nella collettività il timore di ulteriori incidenti. La Corte ammette comunque che l'obiettivo preso di mira poteva aver un ruolo importante nella condanna decisa in appello, e potrà averlo nel nuovo giudizio. «Il fatto che nell'accaduto sia stata direttamente coinvolta, con amplificazione mediatica, ampiamente prevedibile, la sede del più importante sindacato italiano - scrivono i giudici - rilevante protagonista della dialettica politico-sindacale del Paese, non è certo neutro né indifferente ai fini del giudizio in discorso». Ma è pur sempre un elemento da usare per misurare «nel contesto dato la capacità delle condotte di aggressione di turbare la pace sociale e il senso di sicurezza collettivo».

CASSAZIONE/2

Spettacoli rumorosi? Il comune paga

L'interesse pubblico allo svolgimento degli spettacoli estivi organizzati dal Comune in piazza non può comportare il sacrificio del diritto del privato alla sua tranquillità imponendogli di sopportare immissione sonora oltre il limite della tollerabilità. La Cassazione (sentenza 18676) ha così confermato la condanna di un comune che organizza durante l'estate manifestazioni che si svolgono in piazza fino a tarda notte. Spettacoli non troppo graditi ai proprietari di una seconda casa, destinata alle vacanze estive, che hanno citato in giudizio l'ente locale ottenendo, anche in Cassazione, la conferma della condanna, perché erano state rilevate immissioni oltre la tollerabilità sia a finestre chiuse, sia aperte. Invano i ricorrenti ricordano alla Cassazione che il regolamento delle attività rumorose adottato dallo stesso consiglio comunale consentiva, in caso di manifestazioni e spettacoli all'aperto, di arrivare fino al limite di 70 decibel. Per la Corte i limiti posti dai singoli regolamenti, sono puramente indicativi. Anche immissioni che rientrino in quei limiti possono considerarsi intollerabili nella situazione concreta, da valutare caso per caso.

NECROLOGIO

La direzione e la redazione del Sole 24 Ore abbracciano con affetto la collega Federica Micardi per la perdita della sua cara mamma

ELISA

I funerali si svolgeranno questa mattina a Lerici alla chiesa di San Francesco d'Assisi, alle 10.30  
Milano, 9 luglio 2024

# Nulla il licenziamento ritorsivo camuffato da crisi aziendale

Lavoro

Un dipendente ha rifiutato la riduzione dell'orario proposta dall'azienda

Angelo Zambelli

Se il licenziamento, seppur «ammantato da altre ragioni come il g.m.o.», viene intimato a seguito del rifiuto del lavoratore di accettare la proposta di trasformazione del rapporto di lavoro da part time a full time (o viceversa), il recesso è da ritenersi a tutti gli effetti ritorsivo e, come tale, rientrante tra i casi di nullità che conducono alla tutela reintegratoria. Lo ha affermato la Corte di cassazione, con l'ordinanza 18547/2024, in relazione a una fattispecie in cui un lavoratore - nei cui confronti era stato avviato un procedimento disciplinare per essersi opposto alla trasformazione del rapporto in uno a tempo parziale - era stato, poi, licenziato per giustificato motivo oggettivo per asserita crisi aziendale.

La Corte di appello, riformando la sentenza di primo grado, aveva annullato il licenziamento, con ordine di reintegrazione, ritenendo insussistente, alla luce della documentazione esaminata, il «costante andamento negativo del reparto di macelleria» cui il dipendente era addetto. Piuttosto, prosegue la Corte, proprio l'insussistenza del giustificato motivo addotto rivelava «l'esclusiva finalità ritorsiva del licenziamento in oggetto», che aveva fatto seguito al rifiuto di trasformare in part time il rapporto di lavoro e alla contestazione disciplinare motivata da tale rifiuto. La decisione è stata impugnata dalla società

in Cassazione, per avere la Corte di merito accordato altresì la tutela reintegratoria piena, applicabile, secondo la ricorrente, «solo quando il licenziamento sia discriminatorio o negli altri casi di nullità espressamente previsti dalla legge, tra i quali non rientra il licenziamento intimato a seguito del rifiuto del part time».

La Cassazione chiarisce che la Corte di merito non ha sanzionato con la nullità un licenziamento intimato a seguito del rifiuto del part time, bensì un licenziamento formalmente per giustificato motivo oggettivo motivato «da inesistenti e strumentali ragioni riferite ad una crisi aziendale, cui era sotteso l'intento di reagire al legittimo rifiuto del part time». La differenza tra le due fattispecie, prosegue la Suprema corte, è chiara: mentre il licenziamento motivato dal rifiuto della trasformazione del rapporto di lavoro va ritenuto ingiustificato alla luce dell'articolo 8, comma 1, del Dlgs 81/2015, quello intimato a seguito di tale rifiuto e (mal) giustificato da una crisi aziendale insussistente è da considerarsi ritorsivo in quanto, proprio nel tentativo di eludere l'articolo 8, nasconde, dietro un'asserita crisi, «una ingiusta ed arbitraria reazione a un comportamento legittimo del lavoratore, che attribuisce al licenziamento il connotato della vendetta».

Ciò premesso, conclude la Cassazione, al licenziamento ritorsivo, la cui nullità non è oggetto di esplicita previsione di legge, si applica la tutela reintegratoria prevista dall'articolo 2, comma 1, del Dlgs 23/2015, avendo la Corte costituzionale, con la sentenza 22/2024, definitivamente escluso, quanto al regime del licenziamento nullo, la distinzione tra «nullità espresse e nullità che tali non sono», fuggendo «ogni residuo dubbio in proposito».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Donazione indiretta, il tempo per il Fisco parte dalla voluntary disclosure

Cassazione

Il termine per l'avviso di liquidazione non decorre dalla data della liberalità

Angelo Busani

Quando una donazione indiretta è oggetto di tassazione per il fatto di esser stata compresa in «dichiarazioni rese dall'interessato nell'ambito di procedimenti diretti all'accertamento di tributi» (articolo 56-bis, del Dlgs 346/1990) il termine di decadenza dell'azione del fisco decorre non dalla data della donazione indiretta ma dalla data della dichiarazione.

È quanto deciso dalla Corte di cassazione nella sentenza n. 18724 del 9 luglio 2024, pronunciata a seguito di una donazione indiretta «confessata» nell'ambito di una procedura di voluntary disclosure.

Su quest'ultimo punto, la Cassazione ribadisce anzitutto che la collaborazione volontaria di cui alla legge 186/2014 era effettivamente un «procedimento diretto all'accertamento dei tributi» quantunque si perfezionasse nelle forme dell'accertamento con adesione (ribadendo dunque quanto affermato nelle sue decisioni n. 1002/2023, 2964/2023 e 5174/2023).

Viene poi osservato che l'articolo 56-bis stabilisce che le donazioni indirette si rendono tassabili al ricorrere dei seguenti presupposti: ● quando l'esistenza delle stes-

se risulti da dichiarazioni rese dall'interessato nell'ambito di procedimenti diretti all'accertamento di tributi;

● quando le liberalità abbiano determinato, da sole o unitamente a quelle già effettuate nei confronti del medesimo beneficiario, un incremento patrimoniale superiore all'importo di 350 milioni di lire (quest'ultima espressione è da leggersi - in tal senso la circolare 30/E dell'11 agosto 2015 - come riferita alle attuali franchigie: 1,5 milioni se donatario è una persona gravemente disabile, 1 milione se donatario e donante sono coniugi o parenti in linea retta, 100 mila se sono fratelli o sorelle).

Ebbene, secondo la Cassazione, la dichiarazione di effettuazione di una donazione indiretta, che ne provoca la tassazione, può provenire, oltre che dal donatario, anche dal donante e può essere rappresentata anche dall'istanza finalizzata ad avvalorarsi della procedura di collaborazione volontaria, quando la donazione abbia avuto ad oggetto le attività finanziarie e patrimoniali costituite o detenute fuori dal territorio dello Stato, spontaneamente emerse per volontà dell'autore della violazione degli obblighi di dichiarazione.

Si pone dunque il tema di stabilire quanto tempo il Fisco ha a disposizione per notificare l'avviso di liquidazione dell'imposta: per la Cassazione si tratta di un termine di 5 anni a decorrere non dal «momento della liberalità» ma da «quello della volontaria dichiarazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PUBBLICITARIA

## Finanza e consulenza per le imprese agricole

Le imprese agricole sono aziende che si occupano della produzione agricola, ovvero della coltivazione di terreni, dell'allevamento di animali e della produzione di prodotti alimentari. Queste imprese possono essere di diverse dimensioni e tipologie, ad esempio piccole aziende familiari, cooperative agricole o grandi aziende commerciali. L'obiettivo principale delle imprese agricole è la produzione di alimenti e materie prime per l'industria alimentare, ma possono anche dedicarsi alla produzione di energia rinnovabile, alla gestione sostenibile del territorio e alla valorizzazione dei prodotti locali.

Le imprese agricole possono accedere a diversi tipi di finanziamenti per sostenere le proprie attività. Alcune opzioni comuni includono: 1. Prestiti bancari: le imprese agricole possono ottenere prestiti da istituti di credito per finanziare l'acquisto di attrezzature, terreni, materiali e altri costi operativi; 2. Contributi e sovvenzioni: molte istituzioni pubbliche e private offrono contributi e sovvenzioni alle imprese agricole per sostenere progetti specifici, come la modernizzazione delle infrastrutture, la promozione della sostenibilità ambientale o lo sviluppo di nuovi prodotti; 3. Finanziamenti agevolati: in alcuni casi, le imprese agricole possono accedere a finanziamenti agevolati, come tassi di interesse agevolati o periodi di rimborso prolungati, per facilitare l'accesso al credito; 4. Investitori privati: le imprese agricole possono anche cercare investitori privati interessati a sostenere progetti agricoli in cambio di una quota di partecipazione o di un ritorno finanziario.

CONSULENZA FINANZIARIA  
Al riguardo è opportuno rilevare



Finanziamenti per il settore primario

MEDIAZIONE CREDITIZIA  
**Finanzia**  
azienda  
s.r.l.

quanto la consulenza finanziaria sia essenziale per le imprese agricole per diversi motivi. In primo luogo è importante che le imprese agricole valutino attentamente le opzioni di finanziamento disponibili e scelgano quella più adatta alle proprie esigenze e obiettivi di sviluppo. È consigliabile anche consultare un professionista del settore finanziario per ricevere assistenza nella pianificazione e gestione dei finanziamenti. Noi della "TI FINANZIO AZIENDA" siamo specializzati anche nella consulenza finanziaria delle imprese agricole, al riguardo infatti noi prevediamo: A) Pianificazione finanziaria: offriamo una consulenza finanziaria volta a pianificare in modo efficace le proprie risorse finanziarie, stabilendo obiettivi finanziari, budget, flussi di cassa e strategie per ottimizzare la gestione economica dell'azienda; B) Accesso al credito: un nostro consulente finanziario può aiutare le imprese agricole a identificare le migliori opzioni di finanziamento disponibili sul mercato, a preparare documenti e presentare richieste di

finanziamento per ottenere prestiti o sovvenzioni; C) Gestione del rischio finanziario: la consulenza finanziaria può aiutare le imprese agricole a identificare e gestire i rischi finanziari, come l'instabilità dei prezzi delle materie prime, i cambiamenti normativi o gli eventi climatici estremi che possono influenzare la redditività dell'azienda; D) Ottimizzazione fiscale: un nostro consulente può aiutare le imprese agricole a massimizzare i benefici fiscali disponibili, identificando deduzioni, crediti d'imposta e altre opportunità per ridurre l'imposta sul reddito e migliorare la situazione finanziaria dell'azienda. In sintesi, la consulenza finanziaria è un elemento chiave per garantire la stabilità, la crescita e la sostenibilità delle imprese agricole, aiutandole a prendere decisioni informate e a gestire in modo efficiente le risorse finanziarie a disposizione. Per sapere di più è possibile visitare il sito :www.tifinanzaazienda.it e/o invia email con relative esigenze e richieste a: commerciale@tifinanzaazienda.it.



# Indici & Numeri

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

Titoli trattati	363.635.913
Contratti totali	260.548
Dati aggregati	
Titoli quotati	225
↑ in rialzo	61
↑ in ribasso	132
→ invariati	23
— non rilevati	9

INDICI

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

Indice	09.07 giorno in anno	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	30.907	-0,07	11,52
SOLEAD MORL	1243,42	-0,42	12,92
SOLESENG MORL	1318,57	-0,80	6,71

FTSE 100 **8139,81** -0,66% | XETRA DAX **18236,19** -1,28% | CAC40 **7508,66** -1,56% | BRENT DTD **87,95** -0,73% | NATURAL GAS DUTCH **31,10** -3,42%

Borsa italiana - Euronext Milan

Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (Z)																Capit. in m. €																Div. lordo € (Z)																Data stacco															
Media 30 gg. prezzo																Media 30 gg. quant. Azioni																Prezzo chiusura (Z)																Var. % giorno (Z)																Var. % anno (Z)																Quant. (mg)																P (Z)																P/mes. propri																Div/p (																																																															



## Indici obbligazionari

	Chiusura 08.07	Var.% giorno	Var.% in anno	Rend.%	Dura- zione
<b>Merrill Lynch</b>					
Global Gov	559,33	0,06	-2,41	3,46	6,91
EMU Broad Market	278,19	0,18	-0,64	3,30	6,32
Euro High Yield	365,36	0,12	3,66	6,59	3,14
US High Yield	2337,24	0,25	2,99	7,96	3,88
<b>CitiGroup</b>					
WGBI	555,80	0,09	-0,86	2,64	7,00
WGBI 1-3 Yrs	355,11	0,01	-1,21	2,42	1,83
EGBI	218,79	0,25	-1,28	2,24	7,18
EGBI 1-3 Yrs	168,31	0,05	0,51	1,69	1,85
Eurogip	219,67	0,19	-0,64	2,18	6,63
Giappone	332,71	-0,05	-4,86	1,12	11,27
Gran Bretagna	801,28	0,17	-2,52	3,14	9,52
Stati Uniti	553,23	0,05	-0,19	3,08	5,91
ENIG Corporate	239,54	0,11	0,94	2,48	4,48
<b>FTSE Eurozone</b>	<b>chiuss. 09.07</b>				
BTP	738,04	-0,33	0,47	—	—
CtT	438,84	-0,03	2,58	—	—
Cd	—	—	—	—	—
BoT	331,19	0,01	1,81	—	—

## Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 09.07	Qtà euro (mgf)	Rend. eff. lordo	Rend. eff. netto
<b>Buoni ordinari Tesoro</b>					
12.07.24	IT0005555963	99,990	614	—	—
31.07.24	IT0005581506	99,797	1040	—	—
14.08.24	IT0005559817	99,659	2084	3,67	3,20
13.09.24	IT0005541818	99,400	8614	3,40	2,92
30.09.24	IT0005589046	99,390	1250	2,77	2,29
14.10.24	IT0005567778	99,086	4975	3,54	3,06
14.11.24	IT0005570855	98,759	2446	3,64	3,16
29.11.24	IT0005596538	98,615	1447	3,64	3,17
13.12.24	IT0005575482	98,497	10766	3,59	3,15
14.01.25	IT0005580003	98,187	1753	3,60	3,17
14.02.25	IT0005582868	97,920	2126	3,56	3,11
14.03.25	IT0005586349	98,089	3126	2,89	2,44
14.04.25	IT0005592370	97,390	737	3,53	3,08
14.05.25	IT0005596605	97,132	1768	3,51	3,05
13.06.25	IT0005599474	96,850	16654	3,52	3,06

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 09.07	Qtà euro (mgf)	Rend. eff. lordo	Rend. eff. netto
<b>Certificati credito Tesoro - 6mEuribor</b>						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,343	—	3,67	3,05
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,92	100,963	1134	3,69	3,00
15.04.25 +0,95	IT0005311508	2,45	100,830	1888	3,65	3,05
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,600	1791	3,82	3,27
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,590	883	3,94	3,40
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,790	346	4,38	3,79
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,730	1292	4,50	3,93
15.10.30 +0,75	IT0005491250	2,34	99,070	4411	4,71	4,14
15.10.31 +1,15	IT0005549892	2,55	100,940	1309	4,79	4,17
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,770	3018	4,88	4,27

Buoni Tesoro Poliennali						
1.8.2024	IT0005452989	—	99,680	2971	3,25	3,25
1.9.2024	IT0005001547	1,88	100,026	934	3,42	2,98
15.11.2024	IT0005282527	1,73	99,289	1138	3,50	3,31
1.12.2024	IT0005045270	1,25	99,587	2938	3,53	3,22
15.12.2024	IT0005474330	0,88	98,545	15433	3,61	3,41
1.2.2025	IT0005386245	0,18	98,281	3723	3,43	3,39
1.3.2025	IT0004513641	2,50	100,880	1506	3,59	2,96
28.3.2025	IT0005534281	1,70	99,893	3927	3,57	3,12
15.5.2025	IT0005327306	0,73	98,379	1310	3,44	3,25
1.6.2025	IT0005090318	0,75	98,200	1898	3,47	2,98
1.7.2025	IT0005408502	0,93	98,600	3720	3,35	3,11
15.8.2025	IT0005493298	0,60	97,580	3802	3,47	3,31
29.9.2025	IT0005557084	1,80	100,180	8830	3,47	3,01
15.11.2025	IT0005345183	1,25	98,930	6537	3,33	3,00
1.12.2025	IT0005127846	1,00	98,200	5568	3,36	3,10
15.1.2026	IT0005314473	1,75	100,130	7050	3,43	2,98
28.1.2026	IT0005108002	1,34	99,880	1940	3,30	2,87
1.2.2026	IT0005419848	0,25	95,720	603	3,36	3,28
1.3.2026	IT0004644735	2,25	101,840	1755	3,36	2,80
1.4.2026	IT0005437147	—	94,440	2839	3,38	3,36
15.4.2026	IT0005585907	1,90	100,790	1523	3,36	2,88
1.6.2026	IT0005170839	0,80	96,890	329	3,34	3,13



**Fondi comuni aperti - Sicav italiane - Lussemburghesi storici**[illegible]





Fondi comuni e Sicav estere

Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo		
----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	--------	--	--



## Fondi comuni e Sicav estere

Prezzo			Prezzo		
Cat.Fondi	Data	€	Cat.Fondi	Data	€
BOB Multi Asset Opportunity (7)	08.07	112,12	Global Bond D	08.07	13,40
BBI PIR Bil. Sistema Italia A	08.07	103,67	Global Bond R	08.07	14,91
BBI PIR Bil. Sistema Italia (7)	08.07	108,12	Global Equity C	08.07	19,23
FLE Total Return Flexible A	08.07	133,83	Global Equity R	08.07	18,36
FLE VolActive A	08.07	91,20	Pacific Equity C	08.07	12,71
FLE VolActive (7)	08.07	102,14	Pacific Equity R	08.07	12,08
ALTRI ARMONIZZATI UE					
8a+ Sicav					
8a+ Sicav Eiger (7)	08.07	141,570	Risparmio Italia PIR	08.07	14,80
8a+ Sicav Eiger R	08.07	163,490	Risparmio Italia R	08.07	14,87
8a+ Sicav Etica R	08.07	98,590	Target 2025 D	08.07	9,97
			Target 2028 D	08.07	8,86
			Target 2028 D2	08.07	8,88
			US Equity C	08.07	21,07
			US Equity R	08.07	20,26
BASE INVESTMENTS SICAV					
					
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.basesicav.it					
Bonds Value Eur	05.07	202,70			
Flexible Low Risk Exp.	05.07	151,41	Cassa Lombarda, via Manzoni 14 Milano		
Global Fixed Inc. Eur	05.07	101,02	Anthilia Red A		
Low Duration Eur	05.07	112,48	Anthilia White A		
Macro Dynamic Eur	05.07	85,38	Anthilia Yellow A		
Multi Asset Capital Appr. Eur	05.07	93,21	Flex Target Wealth R		
Sempione Smart Eq. Eur	05.07	103,81	09.07 160,33		
CB-Accent Lux Sicav					
Cornér Banca SA Lugano 0041.91.8005111					
AccrossGen Global Equity Chf Hdg 808.07	107,01		09.07 131,11		
AccrossGen Global Equity Hdg 808.07	110,67		09.07 158,55		
AccrossGen Global Equity Fund Hdg 808.07	115,74		09.07 107,49		
BlueSpace Fund Eur Hdg (7)	08.07	114,54	POPSO (SUISSE)		
BlueSpace Fund Usd D	08.07	117,37	INVESTMENT FUND SICAV		
BlueStar Dynamic A	08.07	115,06	www.popsifunds.com; 0342 528.111		
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	08.07	108,28	Distribuito da Banca Popolare di Sondrio		
BlueStar Gbl T Abs Alloc A EUR	08.07	101,95	Asian Equity Eur		
BlueStar Gbl T Abs Alloc B EUR	08.07	100,35	Eur Eqty Div Eur		
BlueStar Gbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—		Fixed Inc. Opp. Eur		
Bond Euro A	08.07	161,40	Gbl Conver Bd Eur		
Bond Euro B	08.07	159,90	Global Balanced Eur		
Derwin Selection A	08.07	88,81	Global Conservative Eur		
Erasmus Fund A	08.07	110,75	Global Corporate Bd Eur		
Erasmus Fund B	08.07	109,61	Short Maturity Euro Bond Eur		
European Equity A	08.07	139,62	Short Term US Dollar Bond Usd		
European Equity B	08.07	137,89	Swiss Conservative Chf		
Explorer Equity A	08.07	129,34	Swiss Eqty Chf		
Explorer Equity B	08.07	123,63	Swiss Franc Bond Chf		
Far East Equity Hdg A	08.07	151,72	US Value Equity Usd		
Far East Equity Hdg B	08.07	160,51	31.01 234,800		
Far East Equity(S) A	08.07	284,44	31.01 10,040		
Far East Equity(S) B	08.07	281,40	31.01 10,830		
Global Economy B	08.07	93,13	31.01 165,780		
Multi Income A	08.07	108,37	31.01 458,110		
Multi Income B Chf Hdg	08.07	107,30	Praude Asset Management Ltd		
New World A	08.07	64,59	Hermes Linder Fund AI(7)		
Strategic Diversified Eur A	08.07	97,01	08.07 8985,15		
Strategic Diversified Eur B	08.07	130,72	Hermes Linder Fund AR		
Swan Flexible A	08.07	100,85	08.07 8886,153		
Swan Flexible B	08.07	94,04	Hermes Linder Fund BI(7)		
Swan Short-Term HY Eur A	08.07	139,94	08.07 3215,178		
Swan Short-Term HY Eur B	08.07	139,13	08.07 3210,400		
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	08.07	115,09	ZEST ASSET MANAGEMENT SICAV		
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	08.07	114,59	ASSET MANAGEMENT SICAV		
Swan Ultra ST Bond Eur B	08.07	128,52	www.zest-management.com		
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	08.07	140,68	Absolute Return Low VaR R		
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	08.07	132,75	08.07 137,89		
Swiss Equity Chf B	08.07	212,32	Argo R2		
Swissness Equity Chf B	08.07	94,22	08.07 115,39		
World Selection B	08.07	82,64	Derivatives Allocation R1		
General Investments Luxembourg S.p.A.					
GP & G Fund Dinamico					
GP & G Fund Multistrategy					
GP & G Fund Planeta					
GP & G Fund Valore					
08.07 121,80					
08.07 125,30					
NON ARMONIZZATI UE					
Mediolanum International Funds Ltd					

<b>JULIUS BAER ZURIGO</b>	
	
Representato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.; jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com; tel +39 02 36604900	
<b>JB Multifab</b>	
Artemide B1	31.01 132,06
Artemide C1	31.01 140,98
Lyra B1	31.01 133,66
Lyra C1	31.01 141,25
<b>NEF</b>	
	
www.nef.lu	
Emerging Mkt Bond C	08.07 25,04
Emerging Mkt Bond D	08.07 20,21
Emerging Mkt Bond R	08.07 23,98
Emerging Mkt Equity C	08.07 49,18
Emerging Mkt Equity R	08.07 46,72
Ethical Balanced Cons.C	08.07 11,37
Ethical Balanced Cons.D	08.07 10,03
Ethical Balanced Cons.R	08.07 10,85
Ethical Balanced Dynamic C	08.07 12,26
Ethical Balanced Dynamic D	08.07 10,45
Ethical Balanced Dynamic R	08.07 11,60
Ethical Bond Euro C	08.07 16,61
Ethical Bond Euro D	08.07 15,66
Ethical Bond Euro R	08.07 16,51
Ethical Corporate Bond Euro C	08.07 15,64
Ethical Corporate Bond Euro D	08.07 14,16
Ethical Corporate Bond Euro R	08.07 15,23
Ethical Global Trends SDG C	08.07 14,86
Ethical Global Trends SDG D	08.07 13,79
Ethical Global Trends SDG R	08.07 14,25
Ethical Short Term Bond Euro C	08.07 13,66
Ethical Short Term Bond Euro D	08.07 12,77
Ethical Short Term Bond Euro R	08.07 13,39
Euro Equity C	08.07 26,15
Euro Equity R	08.07 24,82
Global Bond C	08.07 15,37

Emerging Mkt Bond C	08.07	25,04		
Emerging Mkt Bond D	08.07	20,21		
Emerging Mkt Bond R	08.07	23,98		
Emerging Mkt Equity C	08.07	49,18		
Emerging Mkt Equity R	08.07	46,72		
Ethical Balanced Cons.C	08.07	11,37		
Ethical Balanced Cons.D	08.07	10,03		
Ethical Balanced Cons.R	08.07	10,85		
Ethical Balanced Dynamic C	08.07	12,26		
Ethical Balanced Dynamic D	08.07	10,45		
Ethical Balanced Dynamic R	08.07	11,60		
Ethical Bond Euro C	08.07	16,61		
Ethical Bond Euro D	08.07	15,66		
Ethical Bond Euro R	08.07	16,51		
Ethical Corporate Bond Euro C	08.07	15,64		
Ethical Corporate Bond Euro D	08.07	14,16		
Ethical Corporate Bond Euro R	08.07	15,23		
Ethical Global Trends SDG C	08.07	14,86		
Ethical Global Trends SDG D	08.07	13,79		
Ethical Global Trends SDG R	08.07	14,25		
Ethical Short Term Bond Euro C	08.07	13,66		
Ethical Short Term Bond Euro D	08.07	12,77		
Ethical Short Term Bond Euro R	08.07	13,39		
Euro Equity C	08.07	26,15		
Euro Equity D	08.07	24,82		
Global Bond C	08.07	15,37		
Finint Bond Classe C	28.06	109879,664		
Finint Bond Classe D	28.06	97249,908		
<b>Fondaco SGR Spa</b>				
Fondaco Diversified Growth	28.03	100,889		
Fondaco Growth Classic B	28.03	157,787		
<b>General Investments Partners SGR S.p.A.</b>				
General Diversified MultiStrat.	31.05	597238,083		
<b>Kairos Alternative Inv.</b>				
Kairos Multi-Str. A	31.05	1107628,299		
Kairos Multi-Str. I	31.05	781817,639		
Kairos Multi-Str. P	31.05	627680,518		
<b>F.C.I. Index</b>				
<b>05.07</b>	<b>04.07</b>	<b>Var% gior.</b>	<b>Var% in.an.</b>	
<b>Az. Internazionale</b>				
262,61	262,12	0,19	13,76	
<b>Mercato Monetario Europeo</b>				
114,13	114,12	0,01	1,72	
<b>Ob. Euro Gov. B / T</b>				
112,28	112,16		1,85	
<b>Ob. Euro Gov. W / L</b>				
126,98	126,53	0,35	-1,14	
<b>Ob. Internazionale Gov.</b>				
118,74	118,40	0,29	-2,28	

## LEGENDA

**FONDI ESTERI.** Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Wab espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei singoli comparti.  
Abbreviazioni: Az.=Azionario, Eq.=Equities, Obbl.=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil.=Bilanciato, Bal=Balanced, Gbl=Global, Mkt=Market, Opps=Opportunities, Idx=Index, Sct=Sector, Mix=Mixed. **(1)** Più commissione di sottoscrizione. **(2)** Più commissione di sottoscrizione e riscatto. **(3)** Più commissione di sottoscrizione e \*riscatto (a favore del cliente). **(5)** Più o meno commissione emissione/riscatto. **(6)** Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. **(7)** Offerta riservata ad operatori qualificati. **FONDI CHiusi.** Prezzo: viene indicato il **Prezzo di Riferimento** rilevato per il fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. **Scambi:** sono riportati gli scambi giornalieri.

**FONDI PENSIONE.** Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

**TARIFE DI PUBBLICAZIONE.**  
**Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi storici** € 2566 + Iva a riga. **Fondi Pensione e Fondi Speculativi di Diritto Italiano** è di € 1530 +Iva a riga. **Fondi chiusi** è di € 1030 +Iva a riga. **Indici e Certificati** è di € 2566 +Iva a riga. **ETF** è di € 1030 +Iva a riga. **Assogestioni associati** (cariffa speciale) e 1030 +Iva a riga.  
Le Società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRpA.  
Per informazioni +39 0230223661.

## Fondi pensione aperti

Nome fondo	Data	Quota	Nome fondo	Data	Quota
<b>ARCA</b>			<b>UNIPOLSAI</b>		
					
<b>Arca Previdenza</b>			<b>UnipolSai Previdenza FPA</b>		
Linea Alta Crescita Sostenibile	28.06	34,839	Comp. Azionario	02.07	14,743
Linea Alta Crescita Sostenibile C	28.06	36,479	Comp. Azionario 1	02.07	14,990
Linea Alta Crescita Sostenibile R	28.06	38,838	Comp. Azionario 2	02.07	15,440
Linea Crescita Sostenibile	28.06	26,287	Comp. Azionario 3	02.07	15,477
Linea Crescita Sostenibile C	28.06	27,204	Comp. Azionario 4	02.07	15,536
Linea Crescita Sostenibile R	28.06	28,954	Comp. Bil. Dinamico	02.07	20,003
Linea Obiettivo TFR ➡	28.06	12,831	Comp. Bil. Dinamico 1	02.07	20,287
Linea Obiettivo TFR C ➡	28.06	13,273	Comp. Bil. Dinamico 2	02.07	20,681
Linea Obiettivo TFR R ➡	28.06	14,121	Comp. Bil. Dinamico 3	02.07	20,746
Linea Rendita Sostenibile	28.06	24,061	Comp. Bil. Dinamico 4	02.07	20,826
Linea Rendita Sostenibile C	28.06	24,902	Comp. Bil. Equilibrato	02.07	20,655
Linea Rendita Sostenibile R	28.06	26,499	Comp. Bil. Equilibrato 1	02.07	20,741
<b>BCC RISPARMIO &amp; PREVIDENZA</b>			Comp. Bil. Equilibrato 2	02.07	21,197
			Comp. Bil. Equilibrato 3	02.07	21,257
Aureo comparto az. ESG	28.06	22,909	Comp. Bil. Equilibrato 4	02.07	21,199
Aureo comparto bil. ESG	28.06	19,570	Comp. Bil. Etico	02.07	10,246
Aureo comparto gar. ESG	28.06	14,287	Comp. Bil. Etico 1	02.07	10,335
Aureo comparto obbl. ESG	28.06	12,167	Comp. Bil. Etico 2	02.07	10,423
Aureo comparto prud. ESG	28.06	10,191	Comp. Bil. Etico 3	02.07	10,475
<b>BIM Vita</b>			Comp. Bil. Etico 4	02.07	10,480
Bim Vita Bil. Globale	01.07	22,429	Comp. Bil. Prudente	02.07	19,357
Bim Vita Bond	01.07	14,322	Comp. Bil. Prudente 1	02.07	20,047
Bim Vita Equilibrio	01.07	15,536	Comp. Bil. Prudente 3	02.07	20,167
Bim Vita Equity	01.07	24,830	Comp. Bil. Prudente 4	02.07	20,231
<b>Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.</b>			Comp. Gar. Flex	02.07	10,244
Linea Activity	30.06	15,443	Comp. Gar. Flex 1 ➡	02.07	10,305
Linea Dynamic	30.06	15,796	Comp. Gar. Flex 2	02.07	10,390
Linea Guaranty	30.06	9,967	Comp. Gar. Flex 3	02.07	10,427
Linea Safe	30.06	12,406	Comp. Gar. Flex 4	02.07	10,456
<b>Credempredenza</b>			Comp. Obbligazionario	02.07	18,968
Comparto Azionario A	28.06	23,725	Comp. Obbligazionario 1	02.07	19,109
Comparto Azionario B	28.06	25,514	Comp. Obbligazionario 2	02.07	19,349
Comparto Bilanciato A	28.06	21,335	Comp. Obbligazionario 3	02.07	19,418
Comparto Bilanciato B	28.06	22,315	Comp. Obbligazionario 4	02.07	19,467
Comparto Flessibile A	28.06	12,227	<b>Vittoria Formula Lavoro</b>		
Comparto Flessibile B	28.06	12,262	Previdenza Bil. Internazionale	28.06	10,587
Comparto Obb. Gar. A ➡	28.06	18,621	Previdenza Capitalizz.	28.06	14,438
Comparto Obb. Gar. B ➡	28.06	18,899	Previdenza Equilibrata	28.06	15,365
<b>Crédit Agricole Vita</b>			Previdenza Garantita ➡	28.06	15,294
Linea Dinamica	30.06	30,260			
Linea Dinamica A	30.06	32,359			
Linea Dinamica B	30.06	33,745			
Linea Garantisita ➡	30.06	15,125			
Linea Garantisita B	30.06	16,975			
Linea Garantisita R	30.06	23,897			
Linea Moderata A	30.06	25,594			
Linea Moderata B	30.06	26,064			
<b>Hdi Assicurazioni</b>					
<b>F.P.A. Azione di Previdenza</b>					



Pubblicità

# FACCIAMO EMERGERE IL FUTURO

## AUMENTO CAPITALE FINCANTIERI

**INVESTI NEL PRINCIPALE GRUPPO MONDIALE DELLA NAVALMECCANICA  
AD ALTO VALORE TECNOLOGICO E DELLA SUBACQUEA.  
ADERISCI ALL'AUMENTO DI CAPITALE FINCANTIERI  
DAL 24 GIUGNO ALL'11 LUGLIO.**

Insieme acceleriamo verso la leadership mondiale della nave verde e digitale  
e della subacquea per rendere l'Italia sempre più protagonista del panorama  
industriale globale. Perché conosciamo un solo modo per misurarci con le sfide:  
accelerare insieme in direzione futuro.

**FINCANTIERI**  
FUTURE ON BOARD

La presente pubblicità non costituisce un'offerta di azioni di Fincantieri e non sostituisce il prospetto disponibile gratuitamente sul sito [www.fincantieri.com](http://www.fincantieri.com).  
Per informazioni consultare il **prospetto** e rivolgersi alla **propria banca**. L'approvazione del prospetto da parte della CONSOB non va intesa come un'approvazione delle azioni di Fincantieri.  
Per comprendere appieno i potenziali rischi e benefici connessi all'investimento, si raccomanda di leggere attentamente il prospetto.

paradisall.com